Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Pohteen osavuosikatsaus 1-9/2026

Aluehallitus 10.11.2026
Aluevaltuusto 14.12.2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Sisällys

- Pohteen osavuosikatsauksen 1-9/2026 tunnusluvut ja keskeiset nostot
- Hyvinvointialueen strategian toteutuminen
- Katsaus henkilöstöön ja henkilöstötunnuslukuihin
- Katsaus talouteen ja tasapainotustavoitteiden etenemiseen
- HYTE-kertoimen arviointi
- Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen
- Palvelujen saatavuus
- Katsaus toimialueiden toimintaan ja talouteen
- Riskit ja niihin varautuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

1 Osavuosikatsauksen tunnusluvut ja keskeiset nostot

Takaisin etusivulle

Pohteen osavuosikatsauksen tunnuslukuja 1-9/2026

Henkilöstömäärä
(30.9.2026)

17 648

- Muutos **-1,3 %** (30.9.2025: 17 877)
- Lähtövaihtuvuus **4,0 %**, pysynyt samana (1-9/2025: 4,0 %)
- Sairauspoissaoloprosentti 5,3 **%**, hieman korkeampi (1-9/2025: 5,2 %)
- Koulutuspäivät **3,4** / palkallinen työpanos, kasvanut (1-9/2025: 2,7)

Asiakastyytyväisyyden
NPS 53
erinomainen
(1-9/2025: NPS 55)

Pohteen tuloksen ylijäämä
69,5 milj. €
1-9/2025: ylijäämä 56,5 milj. €

Investoinnit
80,4 milj. €
1-9/2025: 53,1 milj. €, **kasvua +51,4%**

Lainakanta
864,6 milj. €
9/2025: 930,3 milj. €, **laskua -7,1%**

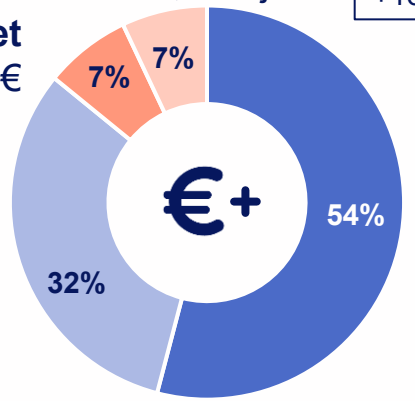
Toimintakate
1 412,3 milj. €
1-9/2025: 1 371,7 milj. €, **kasvua +3,0%**

Toimintatuotot yht. **254,8** miljoonaa €
(sis. valmistus omaan käyttöön) **laskua -1,1%**

Muutokset vrt. 1-9/2025

Muut toimintatuotot
17,6 milj. €
+16,4%

Tuet ja avustukset
17,8 milj. €
-46,1%



Myyntituotot
135,3 milj. €
+6,7%

Maksutuotot
79,6 milj. €
+1,8%

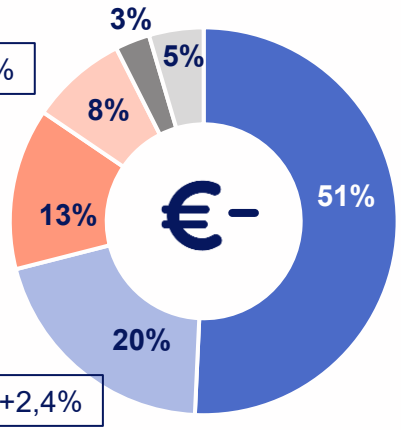
Toimintakulut yht. **1,7** miljardia €
kasvua +2,4%

Muutokset vrt. 1-9/2025

Avustukset
47,9 milj. €
-3,8%

Muut toimintakulut
79,0 milj. €
-14,9%

Aineet, tarvikkeet ja tavarat
131,6 milj. €
+1,9%



Henkilöstökulut
846,7 milj. €
+5,6%

Muiden palvelujen ostot 220,7 milj. €
+0,0%

Asiakaspalvelujen ostot 341,1 milj. €
+2,4%

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Pohteen osavuosikatsauksen tunnuslukuja 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Hoitotakuiden toteutuminen lakisääteisessä ajassa:

Perusterveydenhuollon hoitotakuu

yli 23 v.
97 %*
Ennallaan
(9/2025: 97 %)

alle 23 v.
93 %*
Ennallaan
(6/2026: 93 %)

Suun terveydenhuollon hoitotakuu
yli 23 v.
88 %*
Heikentynyt
(6/2025: 92 %)

Erikoissairaanhoidon hoitotakuu
96 %*/**
Parantunut
(6/2026: 71 %)

Alle 23 v. lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen hoitotakuu
99 %*/**
Parantunut
(9/2025: 68 %)

Digitaalinen sote-keskus:

Etäasiointeja
167 113
(1-9/2025: 209 476)

11,6 % avosairaanhoidon kaikista toiminta-alueen sote-keskuksien kontakteista
(1-9/2025: 14,6 %)

Keskimääräinen palveluihin pääsyaika 3 kk kuluessa:

läkkäiden ympärivuorokautinen palveluasuminen
42 vrk
Parantunut (1-9/2025: 55 vrk)

Vammaispalveluissa palvelutarpeen arviointien valmistuminen asian vireilletulosta
89 %
Ei vertailutietoa vuoteen 2025

Tehtävämäärät:

Pelastustoimi
4 777 tehtävää
Lisääntynyt (1-9/2025: 4 865 tehtävää)

Ensihoito
50 339 tehtävää
Vähentynyt (1-9/2025: 51 432 tehtävää)

* Tiedon kattavuudessa ja laadussa vaihtelua. Tarkemmat tiedot osavuosikatsauksessa.

** Virallisissa tiedoissa ilmoitetaan hoitotakuun ylittäneiden osuus.

Keskeisiä nostoja osavuosikatsauksesta 1/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Syyskuun tilanteessa lakisääteinen hoitoon ja palveluun pääsy on pääsääntöisesti parantunut vuoteen 2025 verrattuna, mutta palveluittain on vaihtelua. Kiireettömän erikoissairaanhoidon kysyntä on kasvanut.

Palvelurakenteiden ja toimintamallien uudistamista toimialueilla on toteutettu laajasti. Oman palvelutuotannon vahvistamista, ostopalvelujen vähentämistä, palveluverkkomuutoksia sekä digitaalisten, liikkuvien ja kotiin vietävien palvelujen kehittämistä on jatkettu.

Jononpurkutoimenpiteitä on kohdennettu erityisesti erikoissairaanhoitoon, psykiatriaan ja vastaanottopalveluihin ja jonotilanne on saatu pääosin lain mukaiseksi.

Digitaalisten palvelujen käyttö ei ole kaikilta osin edennyt asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon kontakteja oli 167 113, mikä oli vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Pohteen asiakastyytyväisyyden NPS oli 53 eli erinomaisella tasolla. Toimialueiden välillä on vaihtelua, mutta esimerkiksi kuntoutuspalveluissa NPS oli 76, vammaispalveluissa 58 ja ikäihmisten palveluissa 56. Palautemäärät ovat useilla toimialueilla kasvaneet, mikä vahvistaa asiakas-kokemuksesta saatavaa tietopohjaa.

HYTE-kertoimen kehitys edellyttää määrätietoisia toimia. Päivitetyissä tiedoissa Pohteen HYTE-kerroin vuodelta 2025 on heikentynyt 37:stä 35:een ja sijoitus hyvinvointialueiden vertailussa 16:nnesta 21:nneksi, millä on vaikutusta hyte-rahoitukseen vuodelle 2027. Akuutein kehittämistarve liittyy prosessi-indikaattoreihin. Hyte-kertoimen osalta toimia on kohdennettu muun muassa työttömien terveystarkastuksiin, lasten ja nuorten tuen tarpeen selvittämiseen, rokotuskattavuuteen, alkoholinkäytön mini-interventioihin sekä diabetesriskissä olevien elintapaneuvontaan.

Takaisin etusivulle

Keskeisiä nostoja osavuosikatsauksesta 2/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Syyskuun tilanteessa henkilöstömäärä on hieman vähentynyt, mutta työpanos on säilynyt lähes ennallaan. Henkilöstömäärä oli syyskuun lopussa 17 648 eli 229 henkilöä ja 1,3 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Määräaikaisten osuus pieneni 21,1 prosentista 18,5 prosenttiin. Palkallinen työpanos kasvoi 0,9 prosenttia ja toteutunut työpanos 0,2 prosenttia, mutta palkallinen työpanos jäi koko Pohteen tasolla hieman muutetun talousarvion alle.

Sairauspoissaoloprosentissa on nähtävissä pientä kasvua. Syyskuun tilanteessa sairauspoissaolot olivat 5,3 % verrattuna edellisvuoden 5,2 %:iin. Sairausajan palkkakustannusten kasvu on ollut selvästi sairauspoissaoloprosentin muutosta suurempaa, 6,2 %.

Koulutuspäivien määrä kasvoi tammi–syyskuussa 55 411 päivään. Koulutuspäiviä oli noin 11 300 enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana ajanjaksona, ja koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen nousi 2,7 päivästä 3,4 päivään

Talouden kehitys on parantunut, mutta loppuvuoteen liittyy riskejä. Tammi-syyskuun ylijäämä oli 69,5 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin ylijäämä oli 56,5 miljoonaa euroa. Talouden toteumasta on erillinen kooste tässä aineistossa

Investointien arvioidaan jäävän alle 200 miljoonaan euroon, ja osa erityisesti ICT- sekä kone- ja kalustoinvestoinneista siirtyy vuodelle 2027.

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

2 Katsaus henkilöstöön ja henkilöstötunnuslukuihin

Takaisin etusivulle

Pohteen henkilöstötunnuslukuja, osavuosikatsaus 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Keskeiset nostot

- **Lähtövaihtuvuus** on pysynyt samana vuoden takaiseen ajankohtaan nähden.
- **Palkallinen työpanos** on korkeammalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavalla seurantajaksolla. Toteuma on alle muutetun talousarvion 2026.
- **Sairauspoissaolojen vähentäminen** on strateginen tavoite. Sairauspoissaoloprosentti on hieman korkeampi kuin vuotta aiemmin.
- **Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen** on kasvanut edelleen.
- **Hakijamäärät avoimiin tehtäviin** ovat kokonaisuutena laskeneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hakijamääriin on vaikuttanut 9.6.2026 käynnistyneet yhteistoimintaneuvottelut ja niihin liittyvä rekrytointikielto.

Henkilöstötunnuslukuja	Toteuma 1–9/2026	Toteuma 1–9/2025
Henkilöstö (30.9.)	17 648	17 877
Määräaikaisten työ- tai virkasuhteisten osuus (30.9.)	18,5 %	21,1 %
Palkallinen työpanos (TA 2026 muutettu 16 483,1) Strateginen tavoite: Kunkin vuoden talousarvion henkilöstösuunnitelman mukainen.	16 409,9	16 255,9
Toteutunut työpanos	12 837,5	12 811,1
Sairauspoissaolo-% Strateginen tavoite: Pienenee vuosittain 0,2 prosenttiyksikköä.	5,3 %	5,2 %
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	7 756 (35,6 %)	7 999 (36,5 %)
Sairausajan palkkakustannus	24 414 167	22 992 031
Lähtövaihtuvuus, % Strateginen tavoite: Pienenee vuosittain 0,12 prosenttiyksikköä.	4,0 %	4,0 %
Hakijat/avoin toimi *	15,1	18,6
Hakijat/avoin virka *	10,0	9,9
Koulutuspäivät	55 411	44 137
Koulutuspäivät/palkallinen työpanos	3,4	2,7
Yleisperehdytyksen verkkokurssi	29,1 %	-
Kehityskeskustelut	26,3 %	-

*) Yt-neuvotteluesitys on annettu 9.6.2026, jolloin avoinna olleet rekrytoinnit on keskeytetty.

Takaisin etusivulle

Tietoa henkilömäärästä ja lähtövaihtuvuudesta

Pohteen henkilömäärä oli 30.9.2026 yhteensä 17 648, mikä merkitsee 229 henkilön (-1,3 %) vähennystä vuoden takaiseen tilanteeseen nähden.

Määräaikaisten työ- ja virkasuhteisten osuus oli 18,5 prosenttia eli pienempi kuin vuotta aiemmin (21,1 %). Osuus vaihtelee ajankohdan ja toimialueen mukaan.

Tammi-syyskuussa vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 4,0 prosenttia (n=587), mikä on edellisvuoden tasolla (4,0 %, n=584). Yleisimmät päättymissyyt olivat vanhuuseläke (n=259), irtisanoutuminen (n=228) ja työkyvyttömyyseläke (n=47).

Toimialue	Henkilömäärä			Määräaikaisten osuus, %		Lähtövaihtuvuus, %	
	30.9.2026	30.9.2025	Muutos %	30.9.2026	30.9.2025	1-9/2026	1-9/2025
Hyvinvointialueen johtaminen	35	32	9,4 %	0,0 %	0,0 %	3,0 %	0,0 %
Konsernipalvelut	1 582	1 580	0,1 %	9,1 %	11,3 %	4,1 %	4,0 %
Järjestämistoiminto	363	469	-22,6 %	46,3 %	44,2 %	4,8 %	4,8 %
Pelastustoimi	353	343	2,9 %	8,8 %	6,4 %	1,5 %	4,5 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 690	2 749	-2,1 %	12,1 %	17,0 %	3,3 %	3,6 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	1 830	1 855	-1,3 %	23,8 %	26,0 %	4,4 %	4,2 %
Ikäihmisten palvelut	3 433	3 488	-1,6 %	25,7 %	27,8 %	4,7 %	4,7 %
Vammaispalvelut	1 168	1 117	4,6 %	21,5 %	23,9 %	4,7 %	5,5 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 570	4 602	-0,7 %	17,8 %	19,6 %	3,5 %	3,2 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 076	1 089	-1,2 %	14,0 %	15,8 %	3,8 %	3,8 %
Kuntoutuspalvelut	621	629	-1,3 %	14,2 %	20,1 %	4,1 %	4,1 %
POHDE yhteensä	**17 648**	**17 877**	-1,3 %	**18,5 %**	**21,1 %**	**4,0 %**	**4,0 %**
	eri hetut	**eri hetut**					

Tietoa työpanoksista

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tammi-syyskuussa 2026 palkallinen työpanos kasvoi 0,9 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vakinaisen henkilöstön palkallinen työpanos kasvoi 3,3 prosenttia. Samanaikaisesti määräaikaisen henkilöstön työpanos väheni (-6,9 %).

Toteutuneessa työpanoksessa oli toimialueiden välillä vaihtelua. Koko Pohteen tasolla toteutunut työpanos kasvoi tammi-syyskuussa 0,2 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Toimialue	Palkallinen työpanos 1-9/2026	Palkallinen työpanos 1-9/2025	Muutos %	Toteutunut työpanos 1-9/2026	Toteutunut työpanos 1-9/2025	Muutos %
Hyvinvointialueen johtaminen	33,3	32,0	4,1 %	26,9	25,7	4,7 %
Konsernipalvelut	1 488,9	1 445,4	3,0 %	1 168,1	1 136,0	2,8 %
Järjestämistoiminto	279,4	371,7	-24,8 %	235,7	309,3	-23,8 %
Pelastustoimi	340,7	326,5	4,3 %	271,9	261,3	4,1 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 521,2	2 491,2	1,2 %	1 951,0	1 959,5	-0,4 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	1 633,5	1 570,6	4,0 %	1 268,5	1 227,8	3,3 %
Ikäihmisten palvelut	3 214,3	3 230,6	-0,5 %	2 522,2	2 562,5	-1,6 %
Vammaispalvelut	1 120,5	1 035,6	8,2 %	896,4	837,5	7,0 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 177,8	4 185,9	-0,2 %	3 242,0	3 260,5	-0,6 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 023,9	1 021,9	0,2 %	810,3	808,3	0,2 %
Kuntoutuspalvelut	576,5	544,4	5,9 %	444,5	422,4	5,2 %
POHDE yhteensä	**16 409,9**	**16 255,9**	**0,9 %**	**12 837,5**	**12 811,1**	**0,2 %**

Palkallinen työpanos ja vertailu muutettuun talousarvioon 2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Toimialueiden välillä on eroja palkallisen työpanoksen toteutumisessa suhteessa muutettuun talousarvioon.

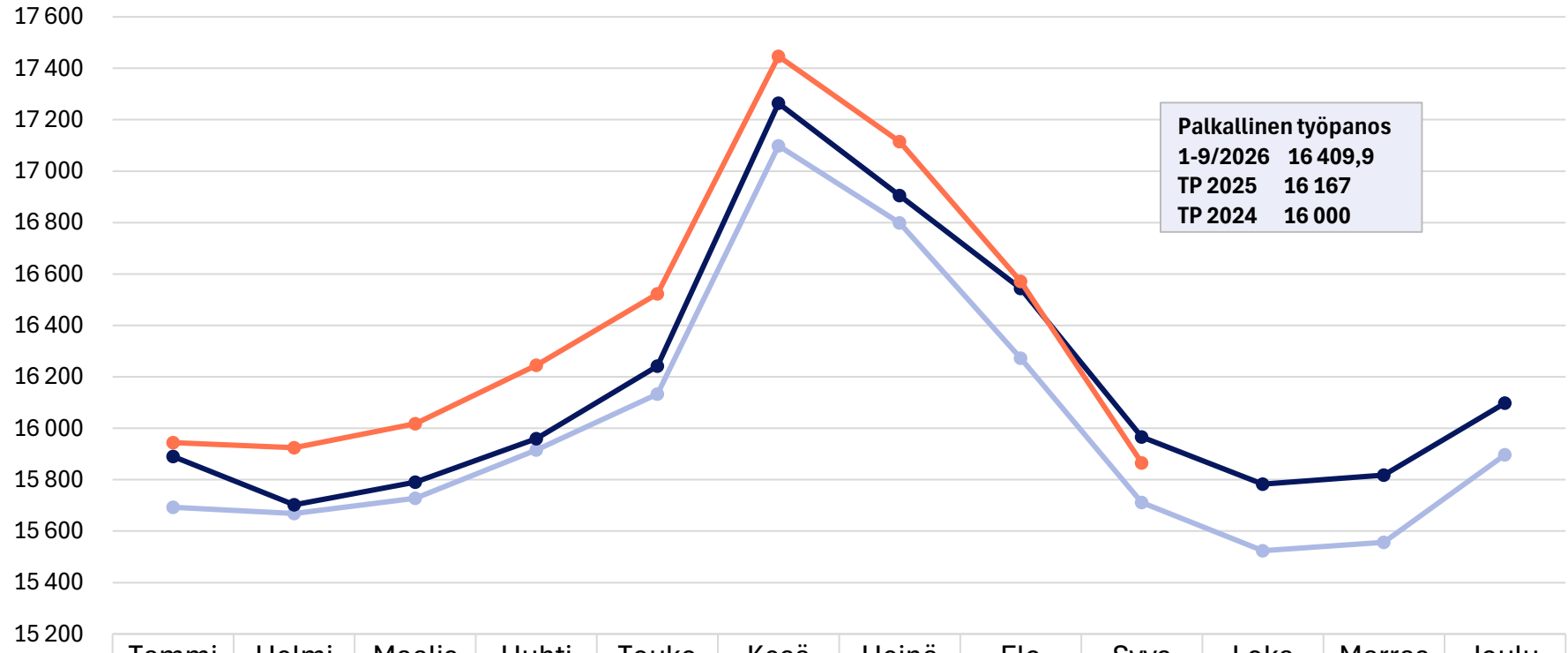
Pohteen tasolla palkallinen työpanos tammi-syyskuussa on alle muutetun talousarvion 2026 (toteuma 99,6 %).

Toimialue	Palkallinen työpanos 1-9/2026	TA 2026 muutettu	Toteuma %
Hyvinvointialueen johtaminen	33,3	34,2	97,4 %
Konsernipalvelut	1 488,9	1 529,6	97,3 %
Järjestämistoiminto	279,4	342,0	81,7 %
Pelastustoimi	340,7	369,4	92,2 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 521,2	2 653,1	95,0 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	1 633,5	1 585,4	103,0 %
Ikäihmisten palvelut	3 214,3	3 064,7	104,9 %
Vammaispalvelut	1 120,5	1 138,8	98,4 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 177,8	4 127,2	101,2 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 023,9	1 034,2	99,0 %
Kuntoutuspalvelut	576,5	604,6	95,4 %
POHDE yhteensä	**16 409,9**	**16 483,1**	**99,6 %**

Palkallisen työpanoksen kehitys kuukausittain 2024-2026

Oman palvelutuotannon vahvistamiseen ja ostopalvelujen käytön vähentämiseen liittyvät toimenpiteet ovat vaikuttaneet palkallisen työpanoksen kehitykseen syksystä 2025 lähtien.

Kesällä 2026 käynnistettyjen talouden sopeuttamistoimien vaikutukset alkavat näkyä syyskuun 2026 palkallisen työpanoksen toteumassa.



	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marras	Joulu
2024	15 693	15 668	15 728	15 916	16 133	17 099	16 799	16 273	15 711	15 524	15 556	15 897
2025	15 891	15 702	15 790	15 960	16 242	17 264	16 905	16 544	15 966	15 783	15 818	16 098
2026	15 944	15 924	16 017	16 245	16 523	17 447	17 115	16 571	15 865			

Palkallinen työpanos: *työpanos, josta työnantaja maksaa palkkaa (mukana palkalliset poissaolot). Huomioi osa-aikaisuuden ja palvelussuhteen keston.*

Tietoa sairauspoissaoloista

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Sairauspoissaoloprosentti oli 5,3 prosenttia eli hieman korkeampi kuin vuotta aiemmin. Terveysperusteisia poissaoloja ei ollut lainkaan 35,6 prosentilla palvelussuhteessa olleista henkilöistä (1–9/2025: 36,7 %).

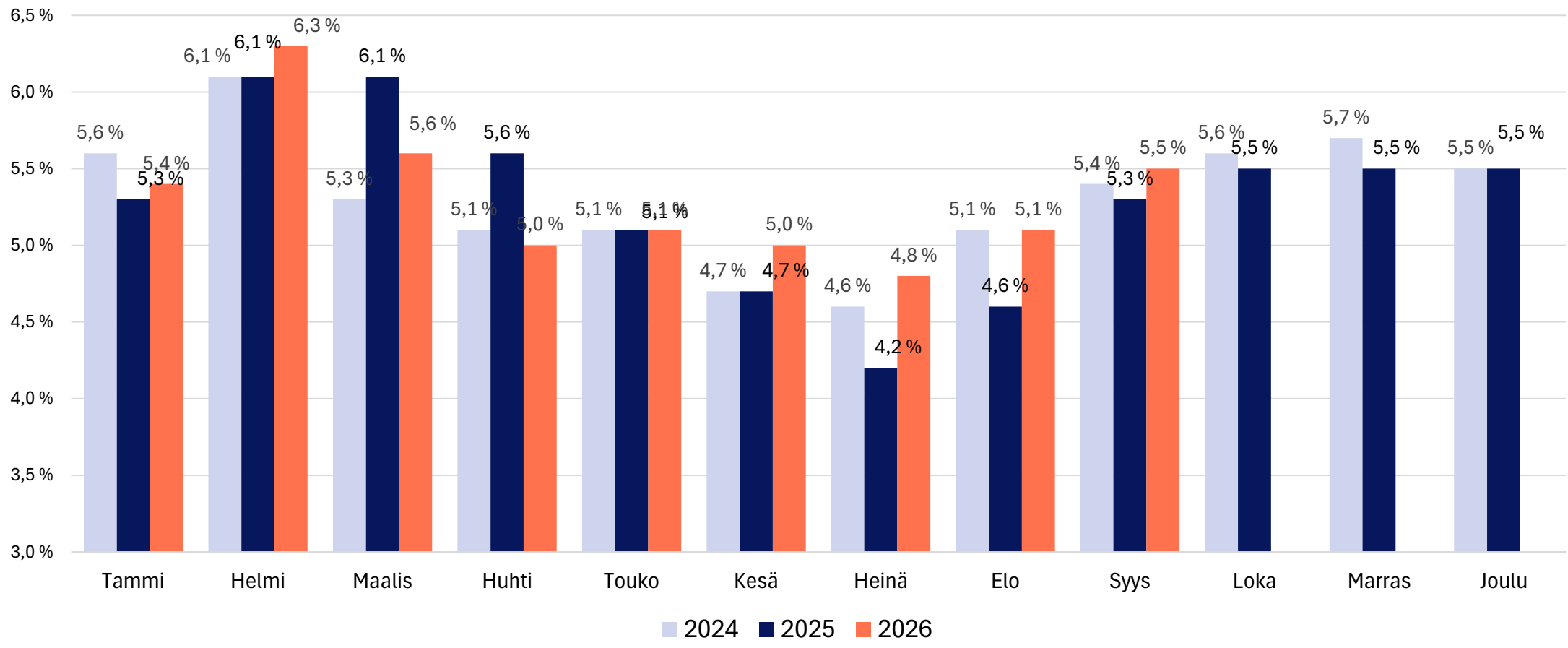
Tammi-syyskuussa sairausajan palkkakustannukset olivat yhteensä 24,4 miljoonaa euroa, mikä on 6,2 prosenttia enemmän kuin vastaavalla ajanjaksolla edellisvuonna. Sairauspoissaoloja oli noin 266 400 kalenteripäivää, mikä vastaa keskimäärin 976 palkallista työpanosta. Oma ilmoitus -sairauspoissaolojen osuus kaikista sairauspoissaolopäivistä oli 17,9 prosenttia.

Terveysperusteisten poissaolojen kokonaiskustannus oli 93,2 miljoonaa euroa sisältäen välilliset ja välittömät kustannukset. Sairauspoissaolopäivän kustannus on laskennallisesti 350 €/päivä (Keva).

Toimialue	Sairauspoissaolo%		Henkilöt ilman sairaus-poissaoloja 1–9/2026	Sairausajan palkka 1–9/2026, euroa	Sairausajan palkka 1–9/2025, euroa	Muutos €	Muutos %
	1–9/2026	1–9/2025					
Hyvinvointialueen johtaminen	2,1 %	1,8 %	63,2 %	47 299	40 521	6 778	16,7 %
Konsernipalvelut	5,0 %	5,4 %	36,8 %	2 034 853	2 062 356	-27 503	-1,3 %
Järjestämistoiminto	1,8 %	1,8 %	76,9 %	194 938	262 578	-67 640	-25,8 %
Pelastustoimi	4,9 %	4,5 %	36,1 %	458 375	360 489	97 886	27,2 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	5,3 %	4,9 %	37,1 %	4 005 690	3 666 829	338 861	9,2 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	4,1 %	4,3 %	41,5 %	2 121 719	2 068 279	53 440	2,6 %
Ikäihmisten palvelut	6,9 %	6,3 %	38,4 %	5 312 193	4 793 586	518 607	10,8 %
Vammaispalvelut	5,1 %	5,1 %	43,0 %	1 465 223	1 291 828	173 395	13,4 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	5,2 %	5,2 %	37,2 %	6 704 824	6 424 278	280 546	4,4 %
Sairaanhoidolliset palvelut	4,8 %	5,5 %	35,1 %	1 224 437	1 282 758	-58 321	-4,5 %
Kuntoutuspalvelut	5,1 %	4,9 %	29,1 %	844 615	738 529	106 086	14,4 %
POHDE yhteensä	**5,3 %**	**5,2 %**	**35,6 %**	**24 414 167**	**22 992 031**	**1 422 136**	**6,2 %**

Sairausajan palkkakustannuksiin lasketaan henkilöstön kaikki palkallisista sairauspoissaolopäivistä aiheutuvat palkkakustannukset (oma ilmoitus, sairauspoissaolo todistuksella, työtapaturmat, liikennevahingot ja ammattitaudit).

Sairauspoissaolo-% kehitys kuukausittain 2024-2026



Henkilöstötunnuslukuja osaamisen kehittämisestä

- Tammi-syyskuussa koulutuspäivien määrä oli 55 411, mikä on enemmän kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan (44 137). Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen oli 3,4, kun se vuotta aiemmin oli 2,7. Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen jatkoi kasvua, vaikka elokuusta alkaen koulutuspäivien määrän kasvu suhteessa palkalliseen työpanokseen on jäänyt edellisvuoden tasosta. Kvartaalin aikana käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena resurssit ovat vähentyneet ja kiire lisääntynyt, mikä on osaltaan vaikuttanut kehitykseen.
- Strategiseksi tavoitteeksi asetettu käytyjen kehityskeskustelujen toteuma* tammi-syyskuussa oli 26,3 prosenttia (tavoite vuoteen 2030 mennessä 100 %) ja yleisperehdytyksen verkkokurssin käyneiden osuus** 29,1 prosenttia uusista työntekijöistä.



** Lasketaan palvelussuhteista, joiden kesto on ollut vähintään kolme kuukautta.*
*** Lasketaan uusista palvelussuhteista, joiden kesto on ollut vähintään kolme kuukautta.*

Takaisin etusivulle

Henkilöstötunnuslukuja rekrytoinnista

Pohteella oli tammi-syyskuussa 2026 avoinna yhteensä 497 tointa ja virkaa. Yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi avoinna olleisiin tehtäviin on tullut lisäystä kolmen erikoislääkärin viran verran verrattuna edelliseen kvartaaliin. Vastaavasti vuonna 2025 avoimia tehtäviä oli tammi-syyskuussa 819.

Avoimiin tehtäviin tammi-syyskuussa 2026 saapui 6 696 hakemusta, kun vuotta aiemmin määrä oli 12 712.

Hakijamäärät yleisimmissä nimikkeissä

Nimike	Avoimien toimien/virkojen määrä 1-9/2026	Hakijamäärä 1-9/2026	Hakijamäärä avoin toimi/virka	Avoimien toimien/virkojen määrä 1-9/2025	Hakijamäärä 1-9/2025	Hakijamäärä avoin toimi/virka
Ohjaaja	8	234	**29,3**	23	744	**32,3**
Sairaanhoitaja	107	1 530	**14,3**	156	1 797	**11,5**
Lähihoitaja	168	1 715	**10,2**	148	1 551	**10,5**
Sosiaalityöntekijä	37	214	**5,8**	110	530	**4,8**
Psykologi	23	48	**2,1**	62	60	**1,0**
Lääkäri (kaikki)	66	109	**1,7**	48	75	**1,6**

Hakijoihin on kirjattu kaikki toimea/virkaa hakeneet, riippumatta siitä, onko hakijalla ollut tehtävään vaadittu kelpoisuus.

Yt-neuvotteluesitys on annettu 9.6.2026, jolloin avoinna olleet rekrytoinnit on keskeytetty.

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

3 Katsaus talouteen ja tasapainotustavoitteiden eteneminen

Takaisin etusivulle

Tammi-syyskuun taloustilanne ja arvio tulevasta kehityksestä

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Syyskuun tilanteen mukaan tuloksen ylijäämä on 69,5 miljoonaa. Viime vuoden vastaavana ajankohtana ylijäämä oli 56,5 miljoonaa. Noin 7 miljoonaa tästä selittää kiinteistöveron takautuva oikaisu. Talouden sopeutustoimet näkyvät syyskuun tuloksessa ja kehitys on viimekuukausien trendiä parempi. Taustalla on kuitenkin myös satunnaiseriä, jotka parantavat syyskuun tulosta ja on huomioitava, että loppuvuosi sisältää myös talousarvioriskejä.

Toimintakatteen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna on ollut 3,0 %. Kun huomioidaan takautuvan kiinteistöverotulon oikaisu, on toimintakatteen kasvu edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan 3,5 %.

Toimintatuottojen ja valmistus omaan käyttöön kertymä syyskuussa oli 254,7 miljoonaa eli 98,9 % jaksotetusta talousarviosta. Muutosta edelliseen vuoteen on -0,3 %, taustalla vaikuttavat muun muassa muutokset hakerahoituksessa sekä järjestelmävaihdoksiin liittyvät haasteet. Ulosmyynti muille hyvinvointialueille jatkaa edellisvuosia korkeammalla tasolla. Osittain syynä tähän on laskutuksessa havaittujen puutteiden korjaantuminen sekä kalliiden hoitojen laskutus syyskuussa. Valmistus omaan käyttöön kirjaukset kirjataan kvartaaleittain ja se näyttäytyy suurempana tuloeränä normaaliin kuukauteen verrattuna.

Toimintakulujen toteuma syyskuussa oli 1 667,1 miljoonaa eli 98,8 % jaksotetusta talousarviosta. Kasvua edelliseen vuoteen oli 2,4 %. Takautuva kiinteistöveron oikaisu huomioiden toimintakulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna on 2,9 %. Henkilöstökulujen toteuma on 98,3 % jaksotetusta talousarviosta. Viime vuonna henkilöstökulujen toteuma oli syyskuussa hieman korkeampi eli 99,8 %.

Asiakaspalvelujen ostot ylittävät sekä viime vuoden kehityksen 2,4 % että talousarvion 7,3%. Asiakaspalvelujen ostojen osalta talousarviossa on yhä edelleen merkittävä ylitysriski vuodelle 2026. Asiakaspalvelujen ostojen syyskuu oli toteumaltaan vuoden matalin kuukausi, taustalla oli pääosin jononpurkuostojen päättyminen.

Kokonaisuutena toimialueittain tarkasteltuna ylitystä ulkoisessa toimintakatteessa syyskuun tilanteessa on perhe- ja sosiaalipalveluissa ja OYS Psykiatriassa (6,4 milj., 2,7 %), vammaispalveluissa (1,1 milj., 0,8 %), ikäihmisten palveluissa (13,2 milj. 5,6 %) ja terveyden ja sairaanhoidon palveluissa (1,0 milj., 0,7 %). Lisäksi hyvinvointialueen johtamisen toimialueella keskitettyjen vakuutuskirjaukset aiheuttavat ylitystä (0,2 milj., 2,6 %). Taustaa ylityksille on kuvattu osavuosikatsauksen toimialueiden osioissa.

Syyskuun tilanteessa maksuvalmius on hyvä ja lainakanta on pienentynyt. Syyskuun lopussa rahavarat olivat 226,7 miljoonaa euroa ja kassan riittävyys 34 päivää.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma verrattuna alkuperäiseen talousarvioon, Pohde yhteensä

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Pohde yhteensä	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos-% 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	**336 725 761**	**339 579 286**	**250 218 565**	**-89 360 721**	**73,7 %**	**252 973 529**	**-1,1 %**
Myyntituotot	179 417 196	182 664 560	135 322 595	-47 341 965	74,1 %	126 790 566	6,7 %
Maksutuotot	110 073 418	110 288 418	79 580 300	-30 708 118	72,2 %	78 176 313	1,8 %
Tuet ja avustukset	23 716 793	24 818 454	17 752 304	-7 066 150	71,5 %	32 914 117	-46,1 %
Muut toimintatuotot	23 518 354	21 807 854	17 563 366	-4 244 488	80,5 %	15 092 534	16,4 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**4 020 000**	**4 020 000**	**4 508 990**	**488 990**	**112,2 %**	**2 628 855**	**71,5 %**
TOIMINTAKULUT	**-2 263 867 142**	**-2 249 366 115**	**-1 667 067 860**	**-582 298 255**	**74,1 %**	**-1 627 314 276**	**2,4 %**
Henkilöstökulut	-1 146 652 510	-1 147 670 599	-846 684 642	-300 985 957	73,8 %	-801 662 633	5,6 %
Palvelujen ostot yhteensä	-747 900 934	-737 501 349	-561 848 921	-175 652 428	75,1 %	-553 767 356	1,5 %
Asiakaspalvelujen ostot	-418 575 635	-422 809 427	-341 107 529	-81 701 899	81,5 %	-333 105 127	2,4 %
Muiden palvelujen ostot	-329 325 299	-314 691 922	-220 741 393	-93 950 529	67,0 %	-220 662 229	0,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-185 205 929	-184 368 683	-131 638 891	-52 729 792	71,1 %	-129 219 837	1,9 %
Avustukset	-66 242 302	-66 242 302	-47 861 343	-18 380 959	72,3 %	-49 766 467	-3,8 %
Muut toimintakulut	-117 865 466	-113 583 182	-79 034 063	-34 549 119	67,1 %	-92 897 983	-14,9 %
TOIMINTAKATE	**-1 923 121 381**	**-1 905 766 829**	**-1 412 340 305**	**-493 426 523**	**74,1 %**	**-1 371 711 892**	**3,0 %**
Valtion rahoitus	2 048 147 766	2 051 875 414	1 538 906 561	-512 968 853	75,0 %	1 485 250 550	3,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut (tuotto + / kulu -)	-16 259 811	-16 259 811	-8 052 879	-8 206 932	49,5 %	-12 245 088	-34,2 %
VUOSIKATE	**108 766 574**	**129 848 774**	**118 513 376**	**-11 335 398**	**91,3 %**	**101 293 571**	**17,0 %**
Poistot ja arvonalentumiset	-72 853 104	-72 853 104	-50 110 512	-22 742 593	68,8 %	-45 658 863	9,7 %
TILIKAUDEN TULOS	**35 913 470**	**56 995 670**	**68 402 865**	**11 407 195**	**120,0 %**	**55 634 708**	**22,9 %**
Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)	1 137 160	1 137 160	1 053 108	-84 052	92,6 %	852 870	23,5 %
Varausten muutos (lisäys - / vähennys +)	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**37 050 630**	**58 132 830**	**69 455 973**	**11 323 143**	**119,5 %**	**56 487 578**	**23,0 %**

Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta.

Takautuva kiinteistö-veron oikaisu huomioiden toimintakulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna on 2,9 % ja toimintakatteen kasvu 3,5 %.

Takaisin etusivulle

Pohde yhteensä	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos-% 2025-2026
TOIMINTATUOTOT	**254 485 714**	**250 218 565**	**-4 267 149**	**98,3 %**	**252 973 529**	**-1,1 %**
Myyntituotot	136 799 670	135 322 595	-1 477 075	98,9 %	126 790 566	6,7 %
Maksutuotot	82 716 313	79 580 300	-3 136 013	96,2 %	78 176 313	1,8 %
Tuet ja avustukset	18 613 841	17 752 304	-861 536	95,4 %	32 914 117	-46,1 %
Muut toimintatuotot	16 355 890	17 563 366	1 207 475	107,4 %	15 092 534	16,4 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**3 015 000**	**4 508 990**	**1 493 990**	**149,6 %**	**2 628 855**	**71,5 %**
TOIMINTAKULUT	**-1 687 165 533**	**-1 667 067 860**	**-20 097 673**	**98,8 %**	**-1 627 314 276**	**2,4 %**
Henkilöstökulut	-861 489 537	-846 684 642	-14 804 896	98,3 %	-801 662 633	5,6 %
Palvelujen ostot yhteensä	-554 324 690	-561 848 921	7 524 231	101,4 %	-553 767 356	1,5 %
Asiakaspalvelujen ostot	-317 832 284	-341 107 529	23 275 245	107,3 %	-333 105 127	2,4 %
Muiden palvelujen ostot	-236 492 407	-220 741 393	-15 751 014	93,3 %	-220 662 229	0,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-138 559 912	-131 638 891	-6 921 021	95,0 %	-129 219 837	1,9 %
Avustukset	-49 681 727	-47 861 343	-1 820 383	96,3 %	-49 766 467	-3,8 %
Muut toimintakulut	-83 109 667	-79 034 063	-4 075 604	95,1 %	-92 897 983	-14,9 %
TOIMINTAKATE	**-1 429 664 819**	**-1 412 340 305**	**-17 324 514**	**98,8 %**	**-1 371 711 892**	**3,0 %**
Valtion rahoitus	1 538 906 561	1 538 906 561	0	100,0 %	1 485 250 550	3,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut (tuotto + / kulu -)	-12 194 858	-8 052 879	-4 141 979	66,0 %	-12 245 088	-34,2 %
VUOSIKATE	**97 046 883**	**118 513 376**	**21 466 493**	**122,1 %**	**101 293 571**	**17,0 %**
Poistot ja arvonalentumiset	-54 639 827	-50 110 512	-4 529 315	91,7 %	-45 658 863	9,7 %
TILIKAUDEN TULOS	**42 407 056**	**68 402 865**	**25 995 809**	**161,3 %**	**55 634 708**	**22,9 %**
Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)	852 870	1 053 108	200 238	123,5 %	852 870	23,5 %
Varausten muutos (lisäys - / vähennys +)	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**43 259 926**	**69 455 973**	**26 196 047**	**160,6 %**	**56 487 578**	**23,0 %**

Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta.

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Talouden toteuma 1-9/2026, Pohde yhteensä

Talousarviomuutoksen mukainen 58,1 miljoonan ylijäämä edellyttää TUTA-toimien täysimääräistä toteutumista loppuvuonna.

Takaisin etusivulle

Toimialueiden tilanne 1-9/2026, ulkoinen toimintakate

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Toimintakate (ulkoinen)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	Toteuman osuus budjetista	Toteuma 1-9/2025	Muutos-% 2025-2026
Hyvinvointialueen johtaminen	-9 279 991	-9 517 111	237 120	102,6 %	-9 619 173	-1,1 %
Konsernipalvelut	-269 578 546	-252 011 433	-17 567 113	93,5 %	-253 448 810	-0,6 %
Järjestämistoiminto	-15 117 036	-10 254 456	-4 862 579	67,8 %	-9 847 535	4,0 %
Pelastustoimi	-26 734 750	-23 345 659	-3 389 091	87,3 %	-21 897 402	6,2 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	-240 228 894	-246 627 104	6 398 210	102,7 %	-238 242 340	3,4 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	-129 446 473	-130 413 785	967 312	100,7 %	-123 571 365	5,2 %
Ikäihmisten palvelut	-233 301 901	-246 470 802	13 168 900	105,6 %	-234 683 339	4,8 %
Vammaispalvelut	-131 276 686	-132 348 335	1 071 650	100,8 %	-130 004 110	1,8 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	-279 159 386	-269 096 450	-10 062 936	96,4 %	-261 042 871	3,0 %
Sairaanhoidolliset palvelut	-59 909 767	-57 661 010	-2 248 757	96,2 %	-55 391 408	3,9 %
Kuntoutuspalvelut	-35 631 391	-34 595 398	-1 035 993	97,1 %	-33 990 628	1,7 %

Huomiona: Konsernipalveluiden tulokseen vaikuttaa kiinteistöveron takautuva, kertaluonteinen oikaisu 7,1 miljoonaa euroa (netto).

Takaisin etusivulle

Jononpurkutoimenpiteet ja määrärahan käyttö

Somaattinen erikoissairaanhoito, erillismääräraha yhteensä 7,7 milj.

- Jononpurkuun kohdentuvasta resurssista on käytetty syyskuun loppuun mennessä 100 %.
- Kuntoutuspalvelujen toimialueella jononpurun toteuma 79 000 € tammi-syyskuussa.

Psykiatria, erillismääräraha yhteensä 1,3 milj.

- Jononpurkua on tehty lisä- ja ylityönä OYS Psykiatrian palvelualueella.
- Perhekeskuspalvelujen palvelualueella on toteutettu psykologitutkimuksia (203) ostopalveluna sekä tehty jononpurkua omana toimintana.
- Toteuma syyskuun loppuun mennessä 1,3 miljoonaa euroa eli määräraha on käytetty.
- Psykiatrisen erikoissairaanhoidon hoitotakuun ylitykset ovat säilyneet vähäisinä, 30.9.2026 yli 90 vuorokautta hoitoa odottaneita alle 23-vuotiaita oli yksi henkilö eikä yli 180 vuorokauden ylityksiä ollut lainkaan.

Terveyden ja sairaanhoidon palvelut, erillismääräraha yhteensä 1,0 milj. alk. 25.5.2026

- Jononpurkua on tehty lisätyönä suun terveydenhuollossa ja vastaanottopalveluissa. Jononpurun toteuma on toimialueella tammi-syyskuussa 332 000 euroa, josta 298 000 euroa on toteutunut suun terveydenhuollossa.

Aluevaltuusto 15.12.2025 (52 §):

Järjestämistoiminnossa on vuodelle 2026 määrärahavaraus 10 miljoonaa jonojen purkuun erikoissairaanhoidossa, psykiatriassa, sairaanhoidollisissa palveluissa ja kuntoutuksessa.

Määräraha kohdennetaan vuoden 2026 aikana toimialueille toteutuneiden kustannusten perusteella talousarvion muutoksen yhteydessä.

Aluevaltuusto 25.5.2026 (31 §):

Järjestämistoiminnossa on vuodelle 2026 määrärahavaraus 10 miljoonaa jonojen purkuun erikoissairaanhoidossa, psykiatriassa, sairaanhoidollisissa palveluissa, kuntoutuksessa ja **terveyden ja sairaanhoidon palveluissa.**

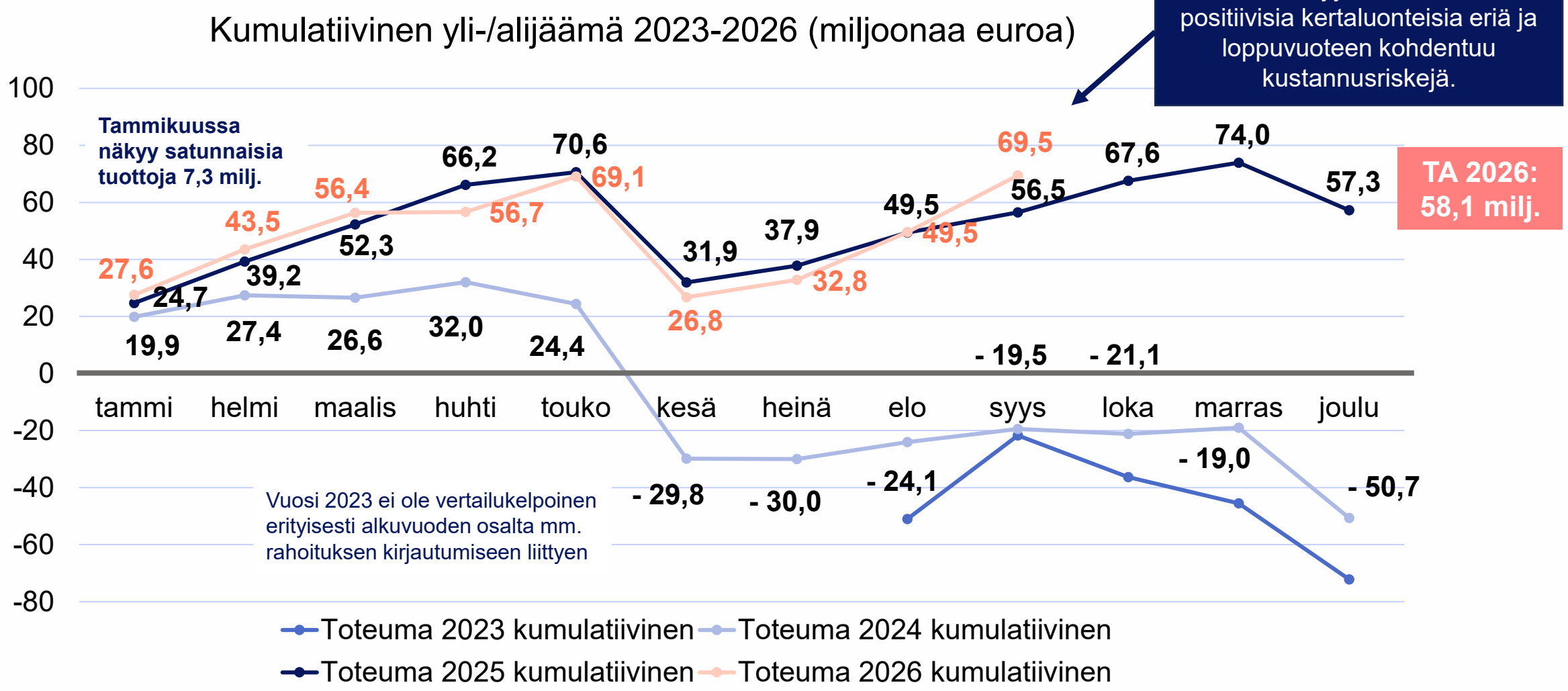
Määräraha kohdennetaan vuoden 2026 aikana toimialueille toteutuneiden kustannusten perusteella talousarvion muutoksen yhteydessä.

Takaisin etusivulle

Tuloksen kehittyminen vuosina 2023-2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Huom: syyskuu sisältää positiivisia kertaluonteisia eriä ja loppuvuoteen kohdentuu kustannusriskejä.

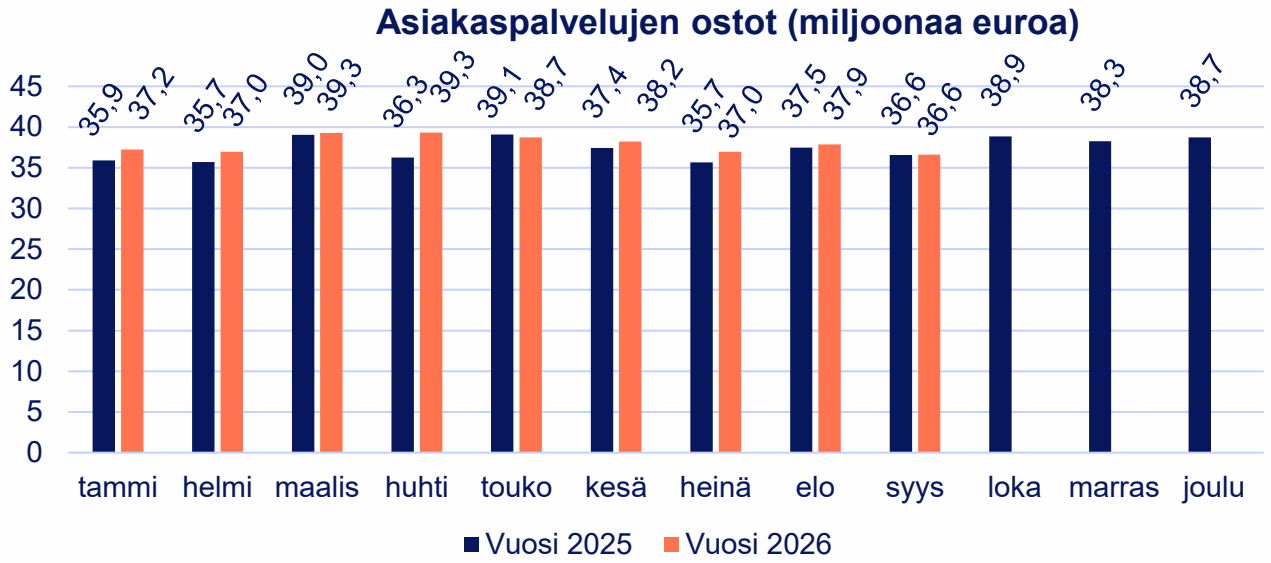


TA 2026: 58,1 milj.

Takaisin etusivulle

Asiakaspalvelujen ostot ja avustukset

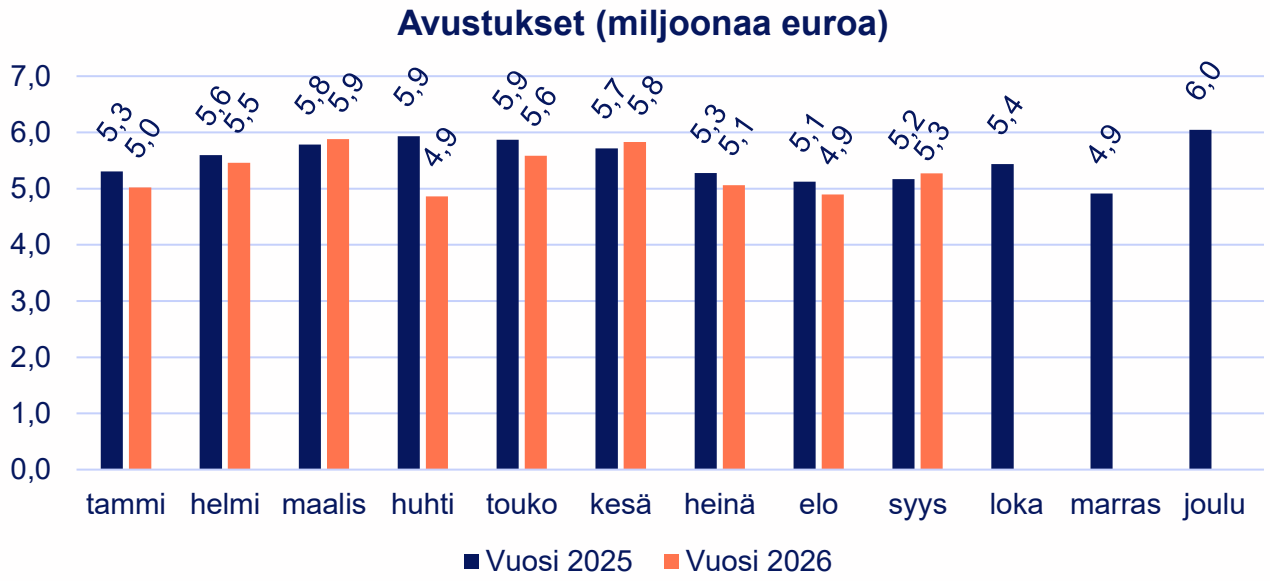
Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue



TP 2025: 448,96 milj.

Muutettu TA 2026: 422,8 milj.

Ylitys 9/2026 yht. 23,3 milj.



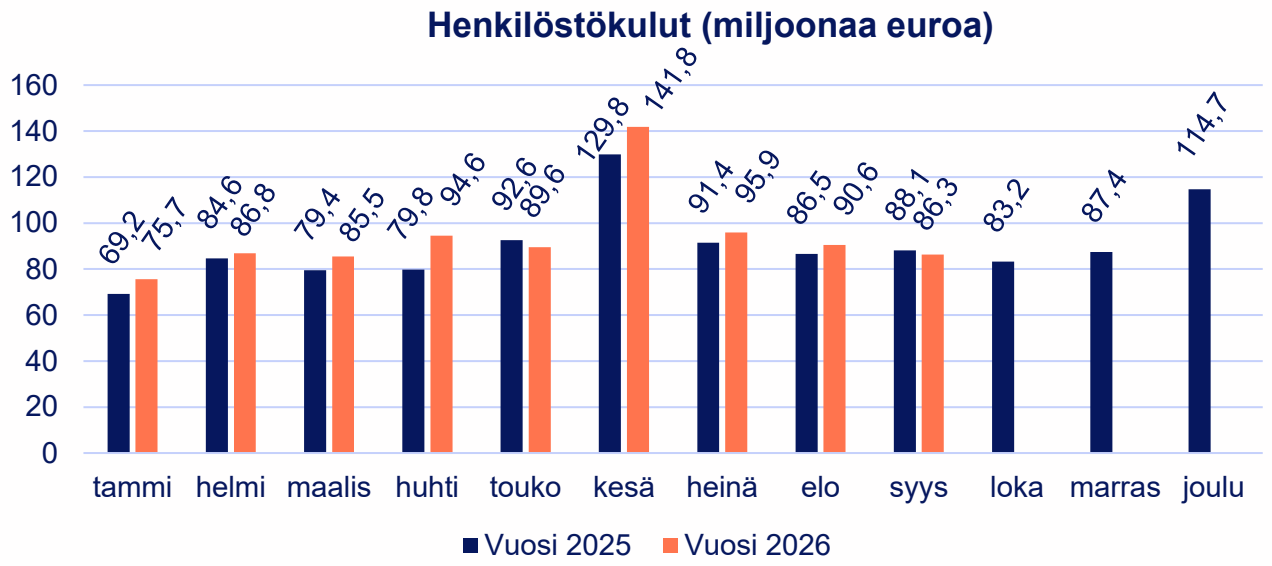
TP 2025: 66,2 milj.

TA 2026: 66,2 milj.

Alitus 9/2026 yht. -1,8 milj.

Takaisin etusivulle

Henkilöstökulut ja työvoiman vuokraus (milj. €)



TP 2025: 1 087 milj.

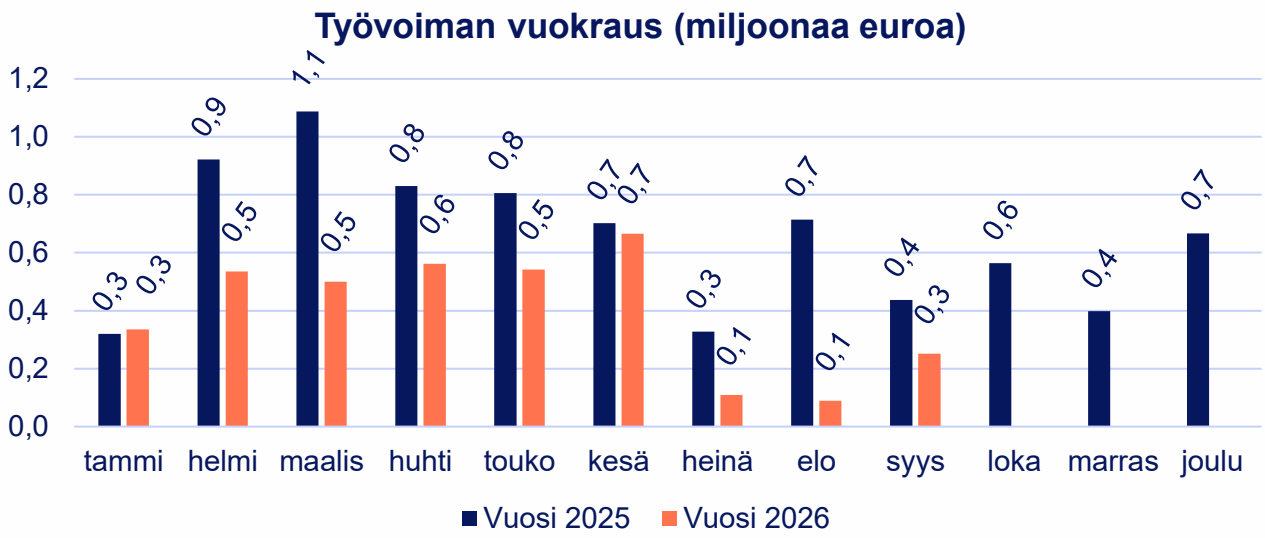
Muutettu TA 2026: 1 147,7 milj.

Alitus 9/2026 yht. -14,8 milj.

TP 2025: 7,8 milj.

Muutettu TA 2026: 4,3 milj.

Ylitys 9/2026 yht. 0,2 milj.



Takaisin etusivulle

Sitovuuksien toteuma 1-9/2026, Pohde yhteensä

Sitova tavoite	Brutto / netto	TA 2026 Muutettu	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Käyttötalousosa					
Hyvinvointialueen johtaminen, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-12 946 198	-10 070 544	-2 875 654	77,8 %
Konsernipalvelut (pl. tarkastuslautakunta), ulkoinen toimintakate	Netto	-360 791 025	-251 662 873	-109 128 152	69,8 %
Tarkastuslautakunta, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-683 900	-349 272	-334 627	51,1 %
Järjestämistoiminto, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-21 658 642	-11 911 960	-9 746 682	55,0 %
Pelastustoimi, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-45 113 364	-30 421 986	-14 691 377	67,4 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-382 780 520	-294 030 158	-88 750 362	76,8 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-228 171 769	-171 076 449	-57 095 320	75,0 %
Ikäihmisten palvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-402 734 841	-312 802 713	-89 932 128	77,7 %
Vammaispalvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-203 195 196	-153 148 495	-50 046 701	75,4 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-612 774 745	-441 946 056	-170 828 690	72,1 %
Sairaanhoidolliset palvelut, ulkoinen toimintakate	Netto	-79 448 232	-57 661 010	-21 787 222	72,6 %
Kuntoutuspalvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-54 128 899	-39 431 129	-14 697 770	72,8 %
Toimialuekohtaiset toiminnalliset strategiset tavoitteet					
Tuloslaskelmaosa					
Toimintakate, Pohde yhteensä	Netto	-1 905 766 829	-1 412 340 305	-493 426 524	74,1 %
Tilikauden yli-/alijäämä, Pohde yhteensä	Netto	58 132 830	69 455 973	11 323 143	119,5 %

Sitova tavoite	Brutto / netto	TA 2026 Muutettu	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Rahoitusosa					
Antolainauksen muutokset					
Antolainauksen lisäykset	Brutto	-100 000	-114 320	14 320	114,3 %
Antolainauksen vähennys	Brutto	1 228 216	0	-1 228 216	0,0 %
Lainakannan muutos					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	Brutto	159 500 000	0	-159 500 000	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	Brutto	-66 389 777	-45 220 280	-21 169 497	68,1 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	Netto	0	-50 000 000	50 000 000	0,0 %

Huomioitavaa, että sitovana tekijänä on ulkoinen ja sisäinen toimintakate (pl. konsernipalvelut ja sairaanhoidolliset palvelut).

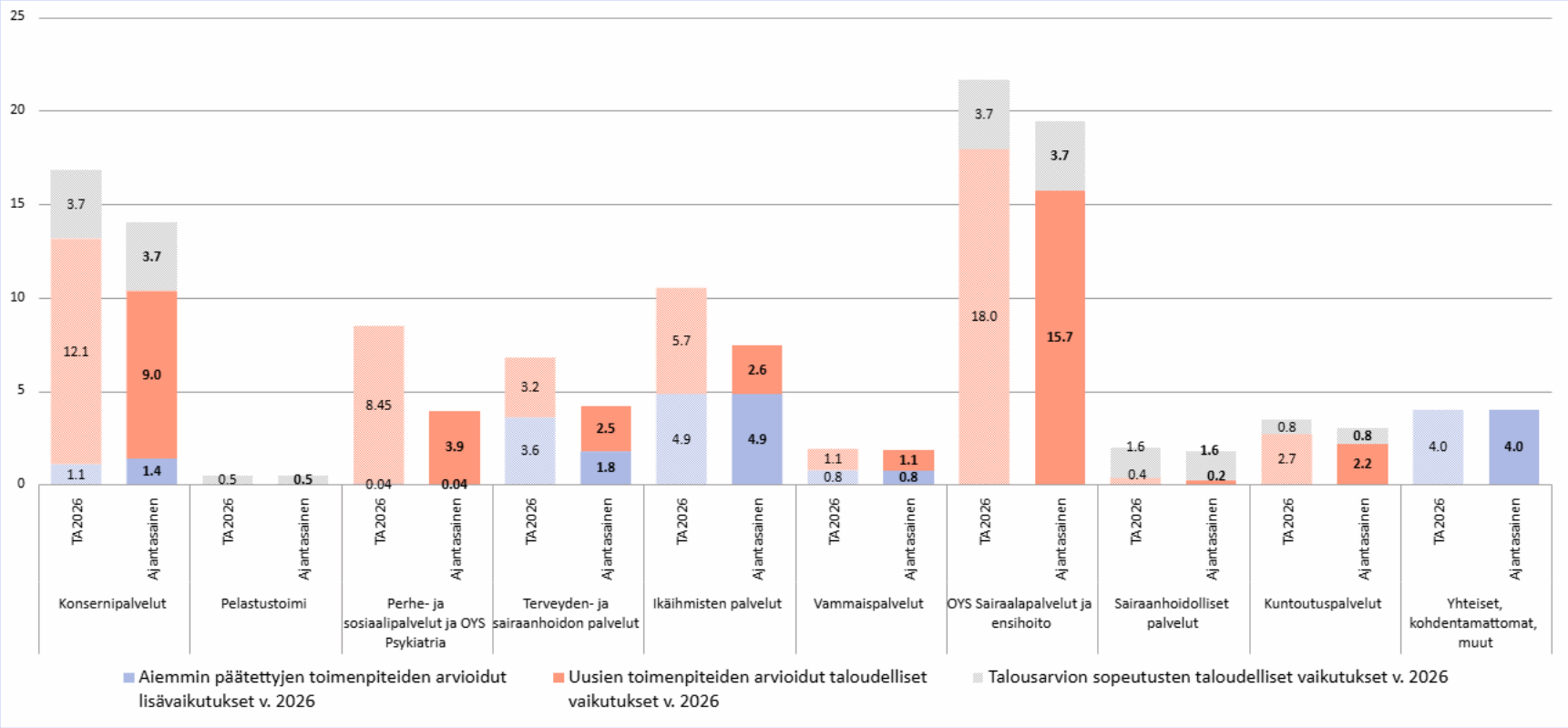
Tasaisen toteuman perusteella syyskuun osuus talousarviosta olisi 75,0 %. Tällä hetkellä tasaisen kertymän mukaan ylittäjinä ovat perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria (76,8%), ikäihmisten palvelut (77,7 %), vammaispalvelut (75,4 %) sekä hyvinvointialueen johdon toimialue (77,8%). Hyvinvointialueen johdon toimialueeseen kuuluvat tehtäväalat, sisäinen tarkastus, riskienhallinta sekä potilas- ja sosiaaliasiavastaavat. Ylityksen taustalla ovat vakuutusmaksut.

Antolainauksen lisäyksissä on kirjattuna paloasemien ostoihin liittyvät palautuskelpoiset liittymismaksut.
Lyhytaikaisten lainojen muutokseen sisältyy joulukuussa nostetun hyvinvointialuetodistuksen mukainen 50 miljoonan euron laina, joka on maksettu tammikuussa Kuntarahoitukselle takaisin.

Toimialueiden investointimenot ovat aluevaltuustoon nähden sitova erä.
Investointimenojen toteuma suhteessa talousarvioon on kuvattu dialla 30.

Takaisin etusivulle

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman talousvaikutusten eteneminen



Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut taloudelliset vaikutukset vuodelle 2026 (milj. €), TA2026 arvioitu ja ajantasainen arvio.

Osana vuoden 2026 talousarviota aluevaltuusto on hyväksynyt uusia talouden tasapainotustoimia yhteensä noin 51,6 miljoonaa. Lisäksi aiemmin päätettyjen toimenpiteiden lisävaikutukseksi arvioitiin vuodelle 2026 noin 14,4 miljoonaa euroa.

Osavuosikatsauksen 1-9/2026 mukaan toimenpiteet etenevät, mutta arvio on, että täysimääräisestä toteutumisesta jäädään jonkin verran tänä vuonna.

Tammi-syyskuun tilanteen perusteella tehdyn arvion mukaan vuodelle 2026 kohdentuvien tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden vaikutus on noin 60,3 miljoonaa euroa. Tästä uusien, talousarvioon 2026 sisältyvien toimenpiteiden vaikutus on noin 37 miljoonaa ja aiemmin päätettyjen toimenpiteiden vaikutukset vuodelle 2026 noin 13 miljoonaa. Lisäksi summa sisältää keväällä 2026 tehdyn talousarviomuutokset taloutta sopeuttavia vaikutuksia noin 10 miljoonaa.

Takaisin etusivulle

Maksuvalmius, lainasalkku ja investoinnit

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Maksuvalmius on ollut hyvällä tasolla läpi tammi-syyskuun. Tammi-syyskuun rahavarojen muutos oli 69,8 miljoonaa euroa, ja rahat ja pankkisaamiset olivat syyskuun lopussa 226,7 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien yhteenlaskettu rahavirta oli positiivinen. Muihin maksuvalmiuden muutoksiin sisältyy muun muassa valtion rahoituksen oikaisu maksuperusteiseksi. Kassan riittävyys -tunnusluku oli syyskuun lopussa 34 päivää.

Lainakanta pieneni tammi-syyskuussa 95,2 miljoonaa euroa, josta 50,0 miljoonaa liittyy lyhytaikaisen hyvinvointialuetodistuksen takaisinmaksuun. Uusia lainoja ei ole nostettu, mutta on odotettavissa, että lainanotolle on tarve loppuvuoden aikana, minkä vuoksi kolmannen vuosineljänneksen aikana toteutettiin 100 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan kilpailutus. Lainakanta oli syyskuun lopussa 864,6 miljoonaa euroa. Lainojen keskikorko oli 2,38 prosenttia. Suojausaste eli pitkäaikaisen korkositoumuksen osuus lainasalkusta oli 46,6 prosenttia. Antolainasaamiset eli tytäryhteisöille myönnetyt pääomalainat olivat syyskuun lopussa 7,3 miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuun investointimenojen toteuma oli 80,4 miljoonaa euroa, mikä on 34,8 prosenttia muutetusta talousarviosta. Investoinnit rakennuksiin olivat 49,6 miljoonaa, ICT-investoinnit 13,8 miljoonaa, investoinnit koneisiin ja kalustoon 11,9 miljoonaa ja maa-alueinvestoinnit 5,1 miljoonaa.

Investointien odotetaan alittavan talousarvion ja jäävän alle 200 miljoonan euron. ICT-investointien aikatauluja on tarkennettu ja menototeumaa odotetaan siirtyvän vuodelle 2027. Kone- ja kalustoinvestointien alitusta selittävät muun muassa pitkät hankintaprosessit ja menototeumaa odotetaan niin ikään siirtyvän seuraavalle vuodelle. Rakennusinvestointimenojen odotetaan toteutuvan loppuvuosipainotteisesti.

Takaisin etusivulle

Investointien toteuma 1-9/2026

Toimialue / hyödykelaji	TA 2026 muutettu (14.9.2026)	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Hyvinvointialueen johtaminen	**2 000 000**	**64**	**-1 999 936**	**0,0 %**
Osakkeet ja osuudet	2 000 000	64	-1 999 936	0,0 %
Konsernipalvelut	**190 086 000**	**71 406 136**	**-118 679 864**	**37,6 %**
Aineettomat hyödykkeet	36 122 000	13 402 924	-22 719 076	37,1 %
Maa-alueet	8 000 000	5 091 180	-2 908 820	63,6 %
Rakennukset	136 300 000	49 634 719	-86 665 281	36,4 %
Koneet ja kalusto	9 664 000	3 277 313	-6 386 687	33,9 %
Järjestämistoiminto	**540 000**	**269 726**	**-270 274**	**49,9 %**
Aineettomat hyödykkeet	540 000	269 726	-270 274	49,9 %
Pelastustoimi	**6 367 426**	**869 162**	**-5 498 264**	**13,7 %**
Aineettomat hyödykkeet	0	3 962	3 962	0,0 %
Koneet ja kalusto	6 367 426	865 200	-5 502 226	13,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	**2 212 500**	**35 054**	**-2 177 446**	**1,6 %**
Aineettomat hyödykkeet	150 000	0	-150 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	2 062 500	35 054	-2 027 446	1,7 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	**1 355 000**	**65 255**	**-1 289 745**	**4,8 %**
Aineettomat hyödykkeet	50 000	21 827	-28 173	43,7 %
Koneet ja kalusto	1 305 000	43 428	-1 261 572	3,3 %
Ikäihmisten palvelut	**290 000**	**178 489**	**-111 511**	**61,5 %**
Aineettomat hyödykkeet	20 000	0	-20 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	270 000	178 489	-91 511	66,1 %
Vammaispalvelut	**2 475 000**	**189 134**	**-2 285 866**	**7,6 %**
Koneet ja kalusto	2 475 000	189 134	-2 285 866	7,6 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	**18 501 600**	**6 598 944**	**-11 902 656**	**35,7 %**
Aineettomat hyödykkeet	505 000	3 928	-501 072	0,8 %
Koneet ja kalusto	17 996 600	6 595 016	-11 401 584	36,6 %
Sairaanhoidolliset palvelut	**6 510 200**	**512 466**	**-5 997 734**	**7,9 %**
Aineettomat hyödykkeet	611 200	79 294	-531 906	13,0 %
Koneet ja kalusto	5 899 000	433 172	-5 465 828	7,3 %
Kuntoutuspalvelut	**1 020 950**	**325 397**	**-695 553**	**31,9 %**
Aineettomat hyödykkeet	100 000	0	-100 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	920 950	325 397	-595 553	35,3 %
Kaikki toimialueet yhteensä	**231 358 676**	**80 449 827**	**-150 908 849**	**34,8 %**

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Aluevaltuustoon nähden sitovina erinä ovat toimialueiden ja koko hyvinvointialueen investointimenot. Tämän dian taulukossa on kuvattu investointien toteuma sitovuustasoittain ja edelleen eriteltynä hyödykelajeittain.

Rakennusinvestoinnit kohdistuvat konsernipalvelujen teknisiin palveluihin. Merkittävin osa ICT-investoinneista kohdistuu puolestaan konsernipalvelujen tietohallintoon. Valmistumisen myötä kustannukset kohdennetaan hyödykkeitä käyttäville palvelutuotannon yksiköille. Teknisten palvelujen ja tietohallinnon investoinnit, jotka muodostavat yli 80 prosenttia investointibudjetista, on eritelty hanketasolla seuraavalla dialla.

Takaisin etusivulle

Investointien toteuma 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tekniset palvelut, hankkeet	TA 2026 muutettu (14.9.2026)	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026
Rakennus C, vaihe 2.2	60 500 000	23 113 787	-37 386 213
Inframuutokset	11 400 000	4 970 716	-6 429 284
Kiinteistöjen osto, Sote	10 000 000	0	-10 000 000
Lastenpsykiatrian ja sairaalakoulun tilajärjestelyt	8 500 000	3 416 396	-5 083 604
Vanhan sairaalan purku OYS:n alueella	7 000 000	3 165 768	-3 834 232
Avohoitotalon leikkaussalit, TEP-salit	6 000 000	4 913 252	-1 086 748
Kuusamon paloasema (pela + ensihoito)	6 000 000	4 933 342	-1 066 658
Peltolan vaativan asumisen yksikkö	6 000 000	3 429 561	-2 570 439
Vuokrakiinteistöjen tilamuutokset	5 000 000	1 213 758	-3 786 242
Omistettujen kiinteistöjen äkilliset muutostarpeet ja toiminnalliset tilamuutokset	4 500 000	197 596	-4 302 404
Vuokra- ja omistuskiinteistöjen irtaimisto- ja kalustehankinnat	4 000 000	319 540	-3 680 460
Omistettujen kiinteistöjen tekninen peruskorjaus	4 000 000	124 607	-3 875 393
G-rakennuksen leikkaussalien tekniikan uusiminen	3 500 000	34 681	-3 465 319
Rakennus H (vaihe 2.3), suunnitteluvaihe	3 100 000	1 509 892	-1 590 108
Avohoitotalon leikkaussalien saneeraus	3 000 000	173 255	-2 826 745
Muut maanhankinnat	3 000 000	0	-3 000 000
Alle 1 miljoonan investoinnit	2 800 000	2 470 357	-329 643
Infrajärjestelmät	1 500 000	0	-1 500 000
Rakennus A, vaihe 1.1	1 500 000	1 043 952	-456 048
Rakennus P	1 500 000	0	-1 500 000
Vuonna 2025 päätetyt paloasemaostot	0	4 125 949	4 125 949
Yhteensä	**152 800 000**	**59 156 408**	**-93 643 592**

Tietohallinto, hankkeet	TA 2026 muutettu (14.9.2026)	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026
APTJ-kokonaisuuden kehittäminen (AAPO)*	17 850 000	8 072 436	-9 777 564
Potilashoidon järjestelmät	7 135 000	886 060	-6 248 940
Perustietotekniikan ja ICT:n yhtenäistäminen (PERTTI)	4 000 000	1 269 578	-2 730 422
Kiinteistön järjestelmät	1 550 000	770 813	-779 187
Sairaalarakentamisen ICT ja teknologiat (UUTE)	1 325 000	301 958	-1 023 042
Yleishallinnon järjestelmät	840 000	62 743	-777 257
Asukkaan digipalvelut	780 000	160 382	-619 618
Taloushallinnon järjestelmät	660 000	293 524	-366 476
Henkilöstöpalveluiden järjestelmät	600 000	62 442	-537 558
ICT-palvelut	575 000	116 196	-458 804
Tekoäly ja ohjelmistorobotiikka	300 000	122 058	-177 942
Sosiaalihuollon järjestelmät	300 000	0	-300 000
Yhteensä	**35 915 000**	**12 118 190**	**-23 796 810**

*Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottoon liittyviä henkilöstömenoja kirjataan taseeseen loppuvuoden aikana. Näille on myönnetty vuodelle 2026 8,8 miljoonan lainanottovaltuus, joka sisältyy hankekorin budjettiin.

Takaisin etusivulle

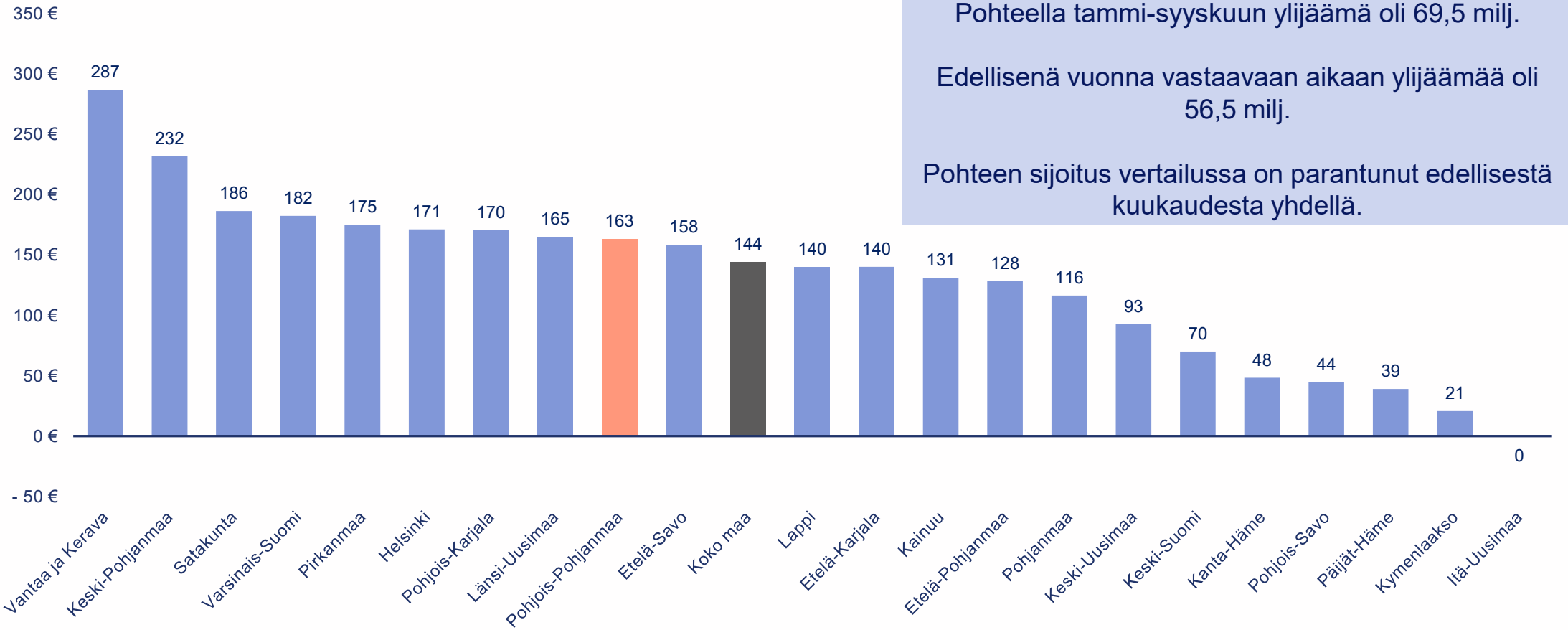
Rahoituslaskelma 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

	TA 2026 muutettu (14.9.2026)	Toteuma 1-9/2026	Poikkeama (€)	Poikkeama (%)
Toiminnan rahavirta	**129 848 775**	**118 482 310**	**-11 366 465**	**-8,8 %**
Vuosikate	129 848 775	118 513 376	-11 335 400	-8,7 %
Satunnaiset erät	0	0	0	0,0 %
Tulorahoituksen korjauserät	0	-31 065	-31 065	0,0 %
Investointien rahavirta	**-231 118 676**	**-78 751 176**	**152 367 500**	**-65,9 %**
Investointimenot	*-231 358 676*	*-80 449 827*	*150 908 849*	*-65,2 %*
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	*0*	0,0 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	240 000	1 698 651	*1 458 651*	607,8 %
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	**-101 269 901**	**39 731 135**	**141 001 035**	**-139,2 %**
Rahoituksen rahavirta				**0,0 %**
Antolainauksen muutokset	**1 128 216**	**-114 320**	**-1 242 536**	**-110,1 %**
Antolainasaamisten lisäys	*-100 000*	*-114 320*	*-14 320*	*14,3 %*
Antolainasaamisten vähennys	*1 228 216*	*0*	*-1 228 216*	*-100,0 %*
Lainakannan muutokset	**93 110 223**	**-95 220 280**	**-188 330 503**	**-202,3 %**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	*159 500 000*	*0*	*-159 500 000*	*-100,0 %*
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	*-66 389 777*	*-45 220 280*	*21 169 497*	*-31,9 %*
Lyhytaikaisten lainojen muutos	*0*	*-50 000 000*	*-50 000 000*	*0,0 %*
Oman pääoman muutokset	**0**	**0**	**0**	**0,0 %**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**0**	**125 447 571**	**125 447 571**	**0,0 %**
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**94 238 439**	**30 112 970**	**-64 125 469**	**-68,0 %**
Rahavarojen muutos	**-7 031 462**	**69 844 105**	**76 875 567**	**-1093,3 %**

Lomapalkkavelka on otettu vuosikatteessa huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Tämä on huomioitu myös muissa maksuvalmiuden muutoksissa. Sitovat erät on kursivoitu.

Yli- ja alijäämä 01-09/2026 (€/asukas)



Pohteella tammi-syyskuun ylijäämä oli 69,5 milj.

Edellisenä vuonna vastaavaan aikaan ylijäämää oli 56,5 milj.

Pohteen sijoitus vertailussa on parantunut edellisestä kuukaudesta yhdellä.

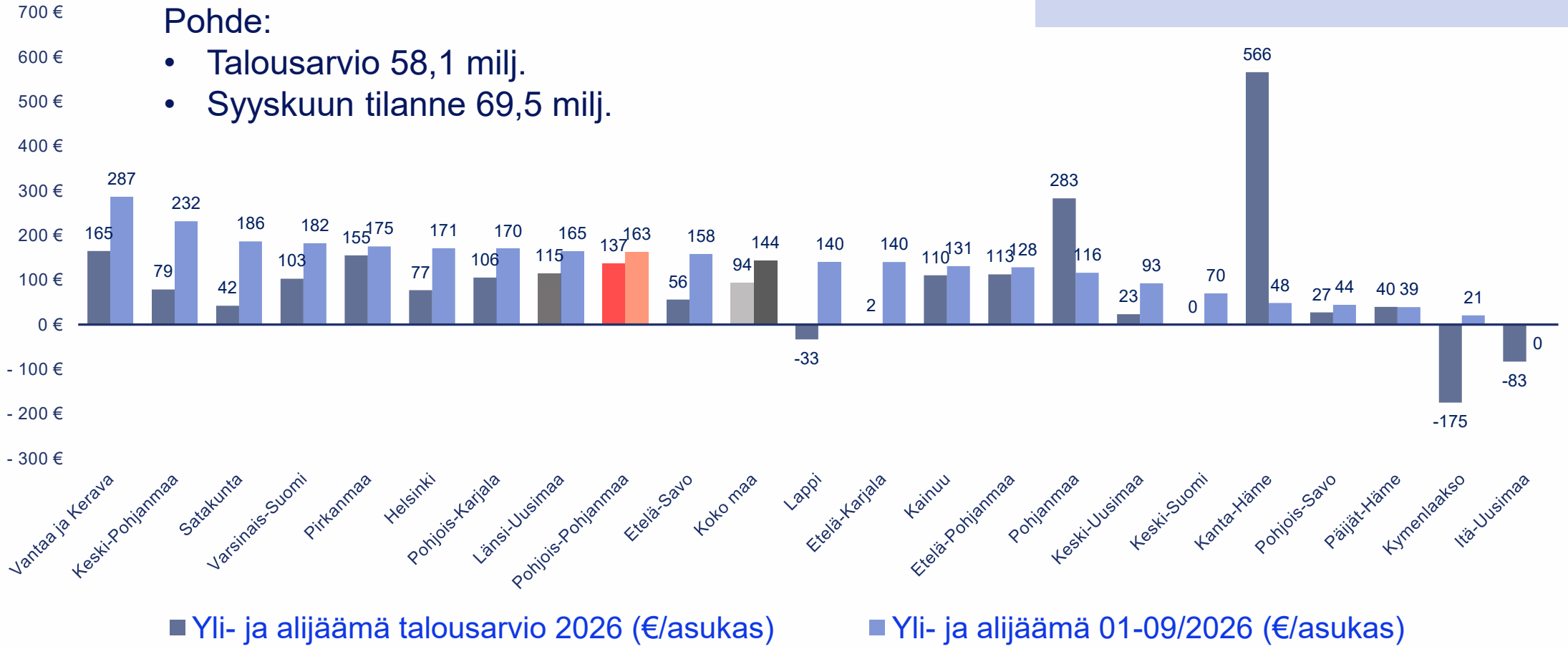
Lähde: Tutkihallintoa.fi

Yli-/alijäämävertailu (€/asukas): Talousarvio 2026 vs. 01-09/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

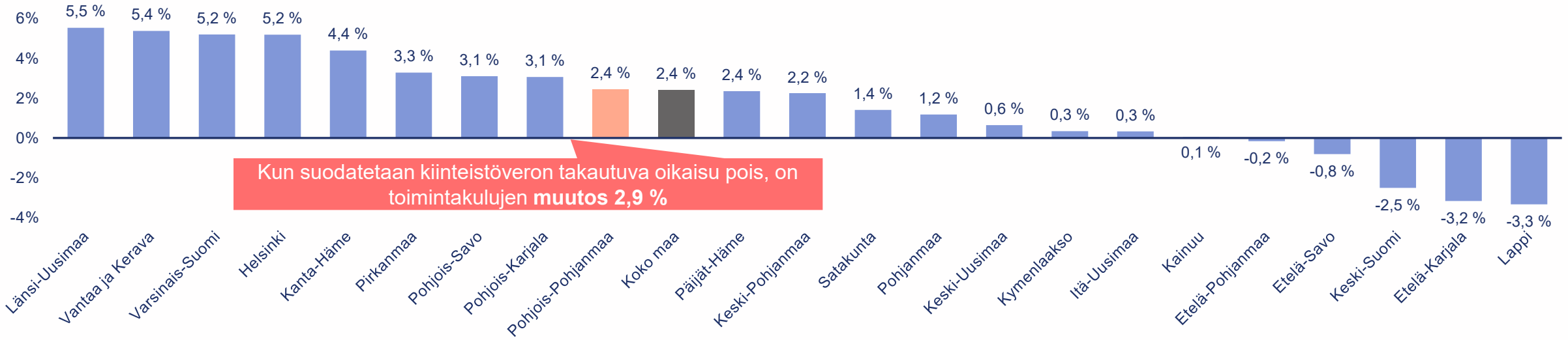
Syyskuun ylijäämässä on tarpeen huomioida, että vielä on tulossa kallis joulukuu.

Pohde:
- Talousarvio 58,1 milj.
- Syyskuun tilanne 69,5 milj.

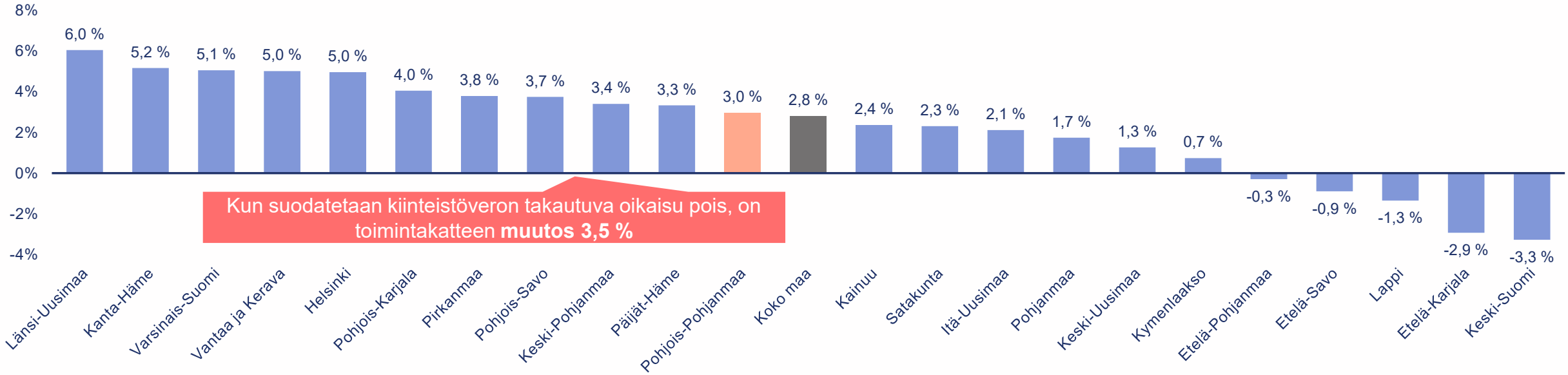


Lähde: Tutkihallintoa.fi

Toimintakulujen muutos 01-09/2025 → 01-09/2026

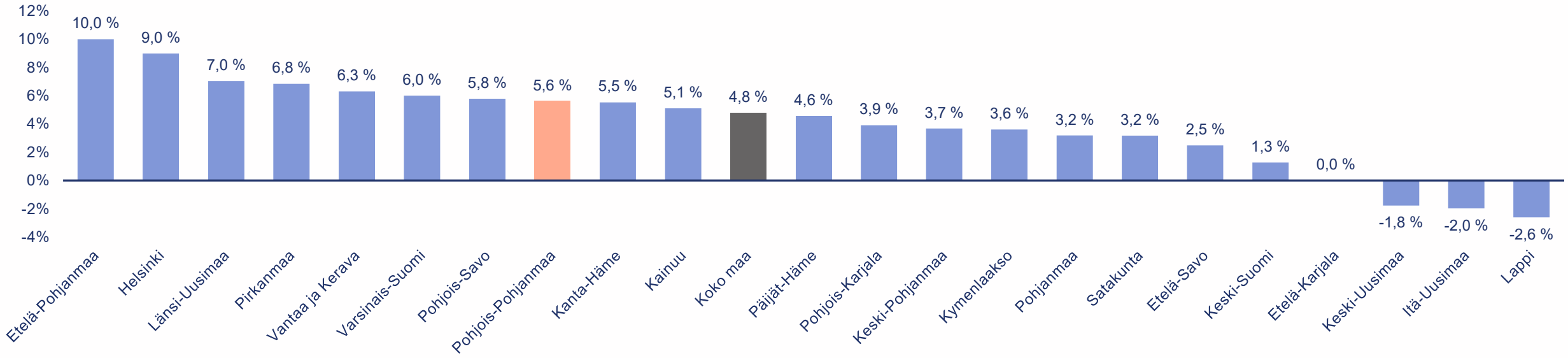


Toimintakatteen muutos 01-09/2025 → 01-09/2026

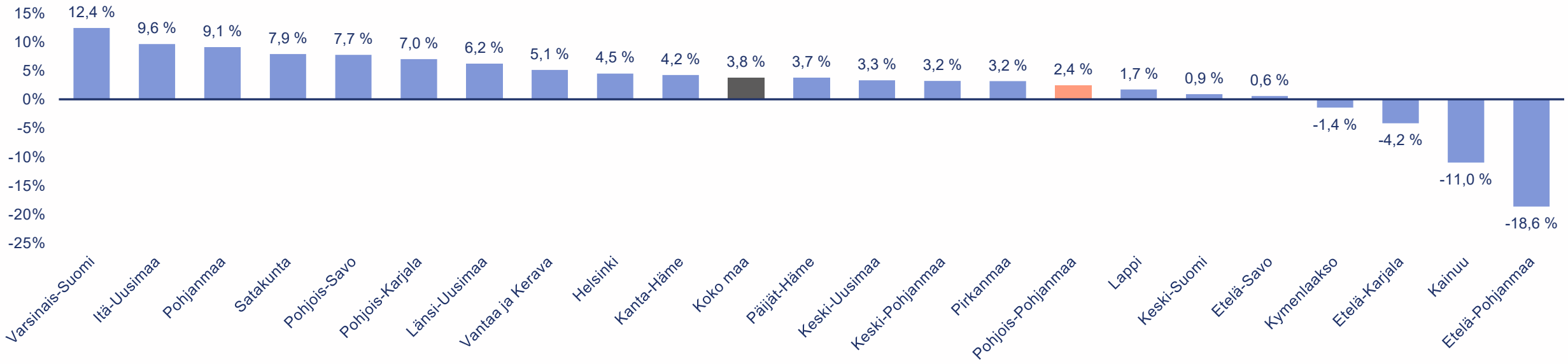


Lähde: Tutkihallintoa.fi

Henkilöstökulujen muutos 01-09/2025 → 01-09/2026

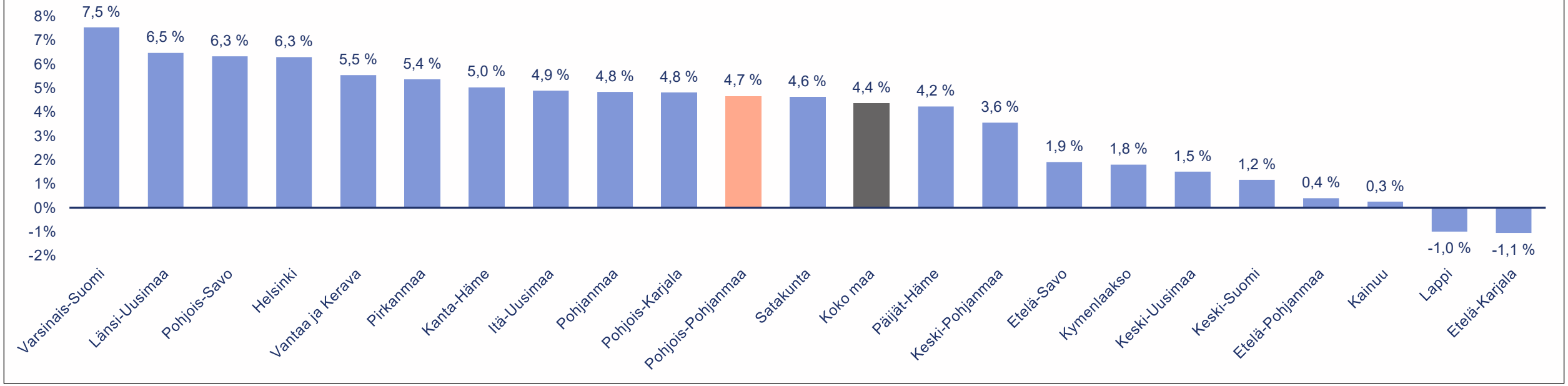


Asiakaspalvelujen ostojen muutos 01-09/2025 → 01-09/2026

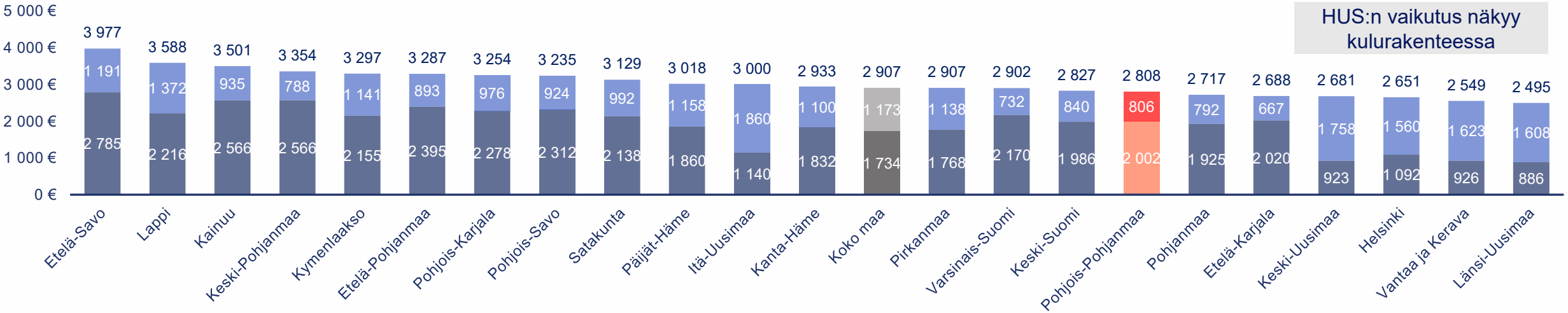


Lähde: Tutkihallintoa.fi

Henkilöstökulujen ja asiakaspalvelujen ostojen muutos 01-09/2025 → 01-09/2026



Henkilöstökulujen ja asiakaspalvelujen ostot 01-09/2026 (€/asukas)



Henkilöstökulut 01-09/2026 (€/asukas) Asiakaspalvelujen ostot 01-09/2026 (€/asukas) Henkilöstökulut ja asiakaspalvelujen ostot 01-09/2026 (€/asukas)

Lähde: Tutkihallintoa.fi

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

4 HYTE-kertoimen arviointi

HYTE-kertoimen arviointi

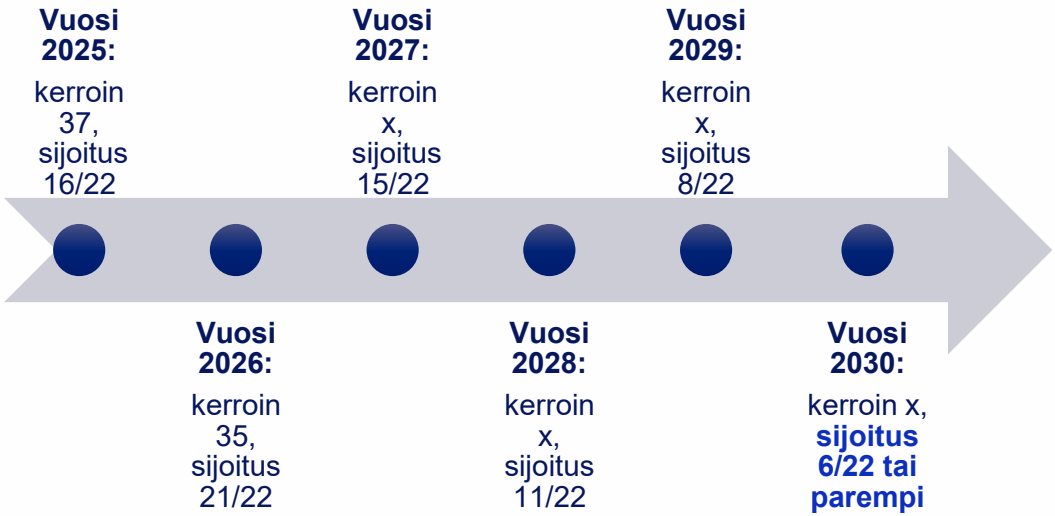
Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Pohteen vuosittaiset HYTE-kertoimet ja kerrointa koskeva strateginen tavoite on kuvattu kuviossa oikealla. THL:n lokakuussa julkaisema vuoden 2026 kerroin määrittelee Pohteen **HYTE-rahoituksen vuodelle 2027**.

Tiedossa oli, että Pohde ei vielä vuonna 2026 paranna HYTE-kerrointaan. Lokakuussa julkaistut kertoimet osoittavatkin, että

- **Pohteen sijoitus heikentyy ja hyte-rahoitus vähenee noin 3,6 miljoonaa euroa**
- kiireisin kehittämiskohde on edelleen **prosessi-indikaattorit**, jotka kuvaavat HYTE-toimintaa ja joissa olemme huonoimpien alueiden joukossa
- samanaikaisesti on tehtävä **tulosindikaattoreihin** vaikuttavaa kehittämistyötä (tulosindikaattori mittaa asukkaiden hyvinvoinnissa tapahtuvaa vuosittaista muutosta).

Vuonna 2026 Pohde on tehnyt työtä kertoimen nostamiseksi (katso alta esimerkkejä heinä-syyskuulta). Moni asia selittää heikkoja tuloksia. Osa niistä on ratkaistu vuonna 2026. Muita selvitetään ja **ratkaistaan yhteistyönä monella rintamalla**.



Yleisiä toimenpiteitä	Työttömien terveystarkastus	Tuen tarpeen selvitys (4-vuotiaat, 8-luokkalaiset)	MPR-rokotuskattavuus	Alkoholinkäytön mini-interventio ja diabetes-riskisten elintapaneuvonta
•Asetettu mittarikohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelman luonnokseen 2027-2030. •Edistetty säännöllisten raporttien saamista johtamistyön tueksi	•Työllisyysalueiden kanssa 1) pidetty säännöllisiä palavereja 2) pidetty työpaja syyskuussa 3) valmisteltu hanketta. •Edistetty säännöllistä raportointia tulleista lähetteistä ja tehdyistä tarkastuksista. •Työntekijöiden kanssa käyty läpi HYTE-kerrointa.	•Tehokasta toimintamallia toteutetaan. Mallista käyty säännöllisesti keskustelut vastuuyksiköissä. •Tietohuollon kanssa ratkaistu ongelmaa, joka estää terveydenhoitajia saamasta tietoa tuen tarpeen selvitystä tarvitsevista.	•Työryhmä kokoontunut. Toimenpiteiden toteutusta jatkettu. •Valmisteltu marraskuussa toteutuvaa koulutusta epäröivien vanhempien kohtaamistaidoista. •Viestinnän kanssa sovittu palaveri viestintäsuunnitelmasta.	•Palvelutuotannon esihenkilöiden ja työntekijöiden perehdytyksiä jatkettu. •Säännöllisten, ajantasaisten raporttien määrittelytyö tehty. •Esitetty toiveita potilastietojärjestelmän kehittämiseksi.

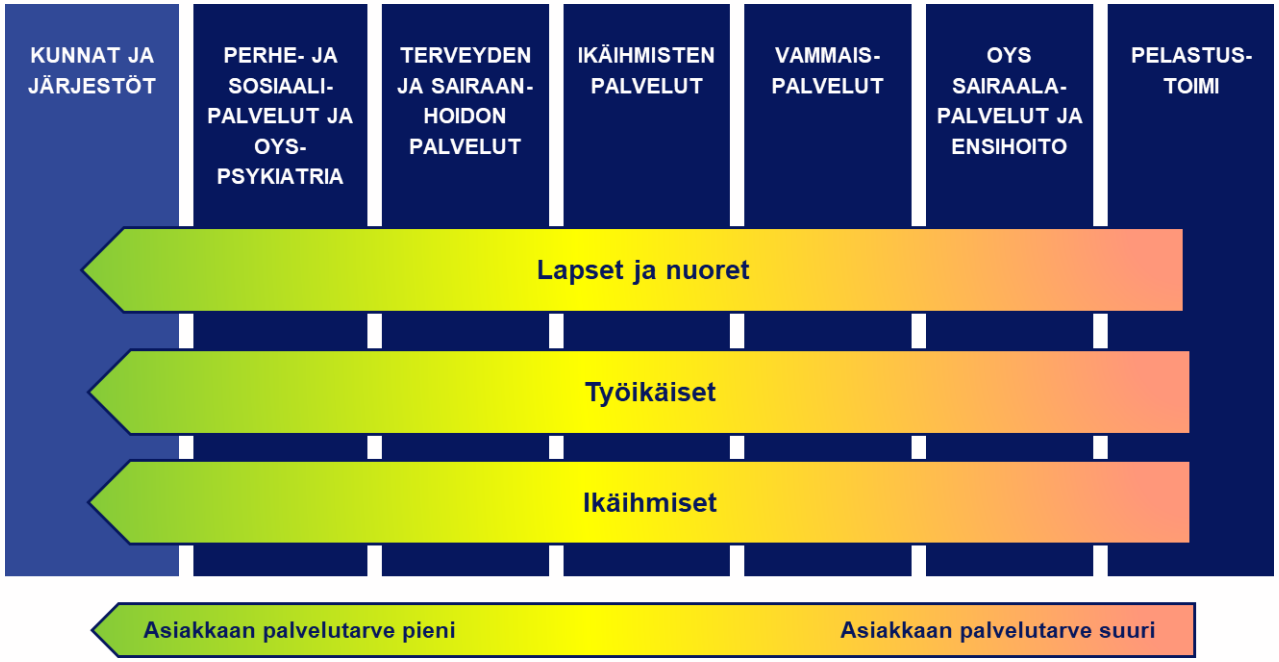
Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

5 Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen

Takaisin etusivulle

Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen



Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen tavoitteena on parantaa palvelujen yhteensovittamisen kautta palvelujen vaikuttavuutta ja sitä kautta edistää väestön hyvinvointia ja terveyttä.

Elämänkaaren eri vaiheisiin on asetettu päätavoitteet vuosille 2026–2028, joiden etenemistä arvioidaan asetettujen mittareiden avulla puolivuosittain/tilinpäätöksessä.

Päätavoitteisiin vastataan keskeisimpien palvelukokonaisuuksien kautta, joiden tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan kvartaaleittain.

Tammi-syyskuun aikana työssä on edetty pääosin suunnitellusti.

Takaisin etusivulle

Elämänkaarenmukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen

Lapset ja nuoret (omistaja Leena Mämmi-Laukka)		
Päätavoite vuosille 2026–2028 *(Arviointi puolivuosittain/tilinpäätöksen yhteydessä)* Lapsen ja nuoren psykososiaalista kehitystä turvataan monialaisen yhteistyön avulla		
Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen		
1. Lasten, nuorten ja perheiden ennaltaehkäisyn sekä varhaisen tuen ja hoidon koordinoitu perhekeskus-kokonaisuus		
Palvelukokonaisuuden tavoitteet	**Etenemisen tilanne**	**Strategisissa toimenpiteissä eteneminen**
• Varhaisen avun, tuen ja hoidon tarpeen tunnistaminen sekä lapsen, nuoren ja perheiden hyvinvoinnin ja avun tarpeisiin vastaaminen • Varhaisen tuen ja hoidon mallin mukainen toiminta	Etenee suunnitellusti Etenee suunnitellusti	Perhekeskusyhteistyö sekä verkostomainen työote on käynnissä paikallisella, alueellisella ja maakunnallisell a tasolla. Varhaisen tuen toimintamallia pilotti on käynnissä. Pilotointikokemusten perusteella toimintamalli on vahvistanut varhaista tunnistamista sekä tiivistänyt toimijoiden välistä yhteistyötä. Käyttöönottosuunnitelma on laadittu, ja toimintamallin vaiheittainen käyttöönotto koko Pohteella etenee suunnitellusti.
2. Monialaisesti vaativia erityispalveluita tarvitsevien lasten ja nuorten hoito- ja palveluketju		
Palvelukokonaisuuden tavoitteet	**Etenemisen tilanne**	**Strategisissa toimenpiteissä eteneminen**
• Monialaisesti vaativia erityispalveluita tarvitsevien lasten ja nuorten tunnistaminen • Tarpeenmukainen tuki ja hoito toimintamallien mukaisesti	Etenee suunnitellusti Etenee suunnitellusti	Kajo-hankkeessa valmisteltava lastensuojelun ja psykiatrian hybridiyksikkö on kehittämistyön kärkenä. Toiminta käynnistyy vuonna 2027. Monialaisen yhteistyön toimintaohje valmistuu arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä. Lapsiperhepalveluiden, lastensuojelun ja vammaispalveluiden yhteisen asiakasohjauksen käynnistyminen siirtyy YT-neuvottelujen vuoksi tammikuulle 2027.

Takaisin etusivulle

Työikäiset (omistaja Päivi Peltokorpi) 1/2

Päätavoite vuosille 2026–2028 *(Arviointi puolivuosittain/tilinpäätöksen yhteydessä)*
Työikäinen saa kansansairauksiin ja niiden ennaltaehkäisyyn monialaista tukea, ohjausta, hoitoa ja kuntoutusta, jotka edistävät hänen hyvinvointiaan, elämänlaatua sekä työ- ja toimintakykyä ja ehkäisee syrjäytymistä.

Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen

1. Mielenterveyteen, päihteettömyyteen ja riippuvuuteen erityistä tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Työikäinen saa mielenterveys-, päihde- ja/tai riippuvuussairauksiin monialaista tukea, hoitoa ja kuntoutusta, jotka edistävät hänen toimintakykyään, elämänlaatua ja työelämään osallistumista.	Etenee suunnitellusti ●	Mielenterveyspalveluissa jatkettiin keskitettyjen puhelin- ja chat-palvelujen kehittämistä terapianavigaattoria hyödyntäen. Näiden avulla asiakkaat saavat apua kiireettömiin mielenterveyden haasteisiin ja pääsevät nopeammin hoidon aloitukseen tehostetun avohoidon turvin. Pohteen yhteinen tupakka- ja nikotiinivieroituksen toimintamalli hyväksyttiin helmikuussa ja sen käyttöönotosta Pohteen palveluissa tiedotettiin syyskuussa. Toimintamallia jatkokehitetään työttömien terveystarkastuksiin.
• Työikäisen mielenterveys-, päihde- ja/tai riippuvuussairauden pahenemisvaihe tunnistetaan varhaisessa vaiheessa, hoitoa, kuntoutusta ja tukea annetaan monialaisesti ja oikea-aikaisesti hoidon ja palveluiden jatkuvuus varmistaen.	Etenee suunnitellusti ●	

2. Kansansairauksiin ja niiden ennaltaehkäisyyn tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Työikäinen saa ohjausta ja tukea kansansairauksien ennaltaehkäisyyn, omahoitoon ja riskitekijöiden hallintaan.	Etenee suunnitellusti ●	Asiakkaiden ohjautumista elintapaohjaukseen edistettiin laatimalla tiedotus- ja koulutussuunnitelma. Lisäksi Muutosvoima-hankkeessa jatkokehitettiin työikäisten elintapaohjausmallia ja kehitettiin ikäihmisten mallia sekä tiivistettiin yhteistyötä kuntien kanssa. Kansansairauksien hoitopolkujen kehittäminen eteni suunnitelmallisesti.
• Työikäisten riskitekijöiden (esimerkiksi ylipaino, liikkumattomuus, unihäiriöt, DM2-riski) tunnistaminen ja puheeksi ottaminen varhaisessa vaiheessa.	Etenee suunnitellusti ●	

Takaisin etusivulle

Työikäiset (omistaja Päivi Peltokorpi) 2/2

Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen

3. Työkykyyn tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Työikäinen saa tukea ja monialaista ohjausta työ- ja toimintakykyyn palvelutarpeen mukaisesti. • Työikäisen työkyvyn tuen tarve tunnistetaan, työ- ja toimintakykyä arvioidaan ja tuetaan monialaisesti sosiaali- ja terveyspalveluiden, kunnan, Kelan ja muiden tarvittavien tahojen keinoin.	Etenee suunnitellusti Etenee suunnitellusti	Työttömien terveystarkastusten resurssia vahvistettiin. Terveyspalveluissa on järjestetty koulutusta työkyvyn arviointiin ja varhaiseen tunnistamiseen sekä lääkäreille että hoitajille. Yhteistyö sidosryhmien kanssa on jatkunut. Työkyvyn tuen toimintamallin työryhmä on jatkanut toimintaansa ja sen kokoonpanoa laajennettiin koskemaan Pohteen kaikkia työllisyysalueita. Työryhmä jatkaa työskentelyä kohti konkreettisempia tavoitteita, kuten yhteisten konsultaatiomallien ja yhteydenottokanavien kehittämistä. Hyvinvointialue hakee ESR+-rahoitusta yhdessä Pohteen työllisyysalueiden kuntien kanssa työkyvyn tuen toimintamallin edelleen kehittämiseksi. Sosiaaliseen raportointiin laadittiin konkreettinen suunnitelma, jota rakenteellisen sosiaalityön koordinaatioryhmä pilotoi kevään aikana. Rakenteellisen sosiaalityön sosiaalisen raportoinnin kokonaisuudessa vastaava koordinaatioryhmä aloitti työskentelyn.

Takaisin etusivulle

Ikäihmiset (omistaja Mervi Koski) 1/2

Päätavoite vuosille 2026–2028 *(Arviointi puolivuosittain/tilinpäätöksen yhteydessä)*
Ikäihminen pystyy elämään ja asumaan kotona mahdollisimman pitkään toimintakykyisenä ja turvallisessa ympäristössä ja hän pystyy ylläpitämään mahdollisimman itsenäisesti terveyttään, hyvinvointiaan ja mielekästä elämää.

Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen

1. Ikäihmisen akuuttihoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Ikääntynyt saa viipymättä kiireelliset palvelut ja ei kiireelliset palvelut 90 vrk kuluessa.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Tavoitteiden eteneminen on viivästynyt ja tavoitteiden toteuttamiseen liittyy merkittäviä haasteita. Loppuvuodesta 2025 lähtien toiminnan painopiste on ollut akuuttiverkoston toimintakyvyn ja potilasturvallisuuden turvaamisessa poikkeuksellisen haastavassa toimintaympäristössä. SAGA- ja ESKO-tietojärjestelmien käyttöönotot ovat sitoneet huomattavan määrän henkilöstöresursseja koulutuksiin, käyttöönottoihin sekä järjestelmämuutosten aiheuttamien toiminnallisten ongelmien ratkaisemiseen. Käyttöönottoihin liittyneet tiedonkulun, käyttöoikeuksien ja prosessien toimivuuden haasteet ovat hidastaneet kotiutuksia ja akuuttihoitoketjujen toimintaa. Samanaikaisesti OYS:n laajat jononpurkutoimet ovat lisänneet jatkohoitopotilaiden määrää osastoilla, kotikuntoutuksessa sekä kuntoutusyksiköissä ja kuormittaneet koko akuuttiverkostoa. Yhdessä tietojärjestelmämuutosten kanssa tämä on johtanut tilanteeseen, jossa akuuttiverkosto on suuren osan vuodesta toiminut selviytymistilassa. Johtamisen, kehittämisen ja henkilöstön työpanoksen painopiste on kohdistunut päivittäisen palvelutuotannon turvaamiseen, hoitopaikkojen riittävyyden varmistamiseen sekä potilasvirtojen hallintaan. Edellä kuvatuista syistä strategisten tavoitteiden suunnitelmalliseen edistämiseen on ollut käytettävissä selvästi suunniteltua vähemmän aikaa ja resursseja. Tavoitteiden toteuttaminen jatkuu, mutta niiden eteneminen on viivästynyt toimintaympäristön poikkeuksellisen kuormittavuuden vuoksi.
• Kotisairaalatoiminnan laajentuminen uusien potilasryhmien osalta ja tuottavuuden parantaminen	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	
• Kuntoutusyksiköiden toiminnan vakiinnuttaminen, vaikuttavuuden lisääminen ja yksikköön siirtymisen sujuvoittaminen.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	

Takaisin etusivulle

Ikäihmiset (omistaja Mervi Koski) 2/2

Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen

2. Muistioireisen asiakkaan hoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Muistipolkumallin kuvaaminen ja mallin mukainen toiminta eri sosiaali- ja terveydenhuollon toimintayksiköissä tukemaan muistioireisen asiakkaan yhdenvertaista ja saavutettavaa hoitoa, palvelua ja kuntoutumista. • Varhaisella muistidiagnostiikalla pyritään saamaan asiakkaalle toimintakykyisiä vuosia ja ehkäisemään säännöllisen palvelun tarvetta.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Esko-tietojärjestelmään liittyvä kehittämistyö on sitonut johtamis- ja kehittämishenkilökuntaa ja siihen liittyvä käyttäjäkoulutus on vaatinut henkilökunnan työpanosta. Lisäksi Esko- ja Saga tietojärjestelmien käyttöönottoihin liittyneet tiedonkulun, käyttöoikeuksien ja prosessien toimivuuden haasteet ovat aiheuttaneet hoitoon pääsyn viivästyksiä ja vaikeuttaneet yhteistyön kehittämistä eri toimijoiden välillä. Samanaikaiset Pohteen säästötoimenpiteet ja rekrytointikiellot ovat heikentäneet alueellisesti hoitoon pääsyä. Lievää kognitiivista heikentymää sairastavien Aivoterveyden edistämisen etävalmennuspilotti on alkanut yhteistyössä muistiyhdistysten kanssa. Selvitämme MCI-potilaiden mahdollisuutta osallistua Pohteen ikäihmisten elintapaohjaukseen.

3. Parantumattomasti sairaan hoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	Strategisissa toimenpiteissä eteneminen
• Elämän loppuvaiheen laadukas palliatiivinen hoito ja saattohoito ovat saatavilla sitä tarvitseville ja haluaville. • Palliatiivisen hoidon ja saattohoitoketjun päivittäminen ja sen mukainen toiminta parantumattomasti sairaan ikääntyneen hoidossa.	Etenee suunnitellusti Etenee suunnitellusti	Palliatiivisen hoidon toimintamallia on laajennettu koko Pohteen alueella, ja palliatiivinen kotisairaala sekä kotisaattohoidot ovat vakiintuneet osaksi palvelukokonaisuutta. Kotisairaalan lääkäripalvelujen integrointi osaksi Akuutti- ja geriatriapalveluja on vahvistanut hoidon jatkuvuutta, moniammatillista yhteistyötä, saatavuutta ja alueellista yhdenvertaisuutta. Hoidon jatkuvuus on turvattu myös asiakas- ja potilastietojärjestelmien muutoksen aikana, vaikka toiminta on väliaikaisesti edellyttänyt työskentelyä useissa potilastietojärjestelmissä. Samanaikaisesti kotihoidon laadunparannusohjelmassa on edistetty ennakoivien hoitosuunnitelmien kattavuutta, hoidon jatkuvuutta ja toimintakykyä tukevia toimintamalleja. Pohteen oma etälääkäripäivystys on käynnistynyt 1.9.2026 vahvistaen kotisairaalan lääketietei tukea erityisesti virka-ajan ulkopuolelle.

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

6 Palvelujen saatavuus

Takaisin etusivulle

Palvelujen saatavuus

Lakisääteinen hoitoon ja palveluun pääsy toteutui Pohteella vaihtelevasti eri palveluissa (09/2026). Pääsääntöisesti tilanne on parantunut vuoteen 2025 verrattuna. Kiireettömän erikoissairaanhoidon kysyntä on kasvanut.

Hoitoon pääsyn tiedot ovat Pohteella kattavia somaattisen ja psykiatrisen erikoissairaanhoidon osalta. Perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn tietojen laatu ja kattavuus ovat parantuneet Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton myötä. Suun terveydenhuollon osalta hoitoon pääsyn tieto on puutteellista alle 23-vuotiaiden osalta.

Avosairaanhoidon ja suun terveydenhuollon yhteydensaantia puhelimitse ei pystytä tällä hetkellä raportoimaan järjestelmäteknisistä syistä johtuen.

Sosiaalihuollon lakisääteisten määräaikojen seuranta ja tiedonkeruu toteutuvat manuaalisilla erillistiedonkeruilla. Palveluiden saatavuutta seurataan näiden manuaalisten tiedonkeruiden lisäksi kansallisten THL:n koostamien palveluunpääsytietojen avulla.

Ensihoidon tavoittamisajat paranivat edellisvuoteen verrattuna. Ensihoidon tehtävämäärän lasku jatkui.

Pelastustoiminta on toteutunut koko aluetta tarkasteltaessa hyvin.

Takaisin etusivulle

Hoitoon ja palveluihin pääsy 1/2

Hoitoonpääsyn toteutuminen lakisääteisessä ajassa terveydenhuollossa

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Lakiin perustuva hoitoonpääsyn aikaraja	9/2026	9/2025	Hoito-takuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
Erikoissairaanhoidon hoitoonpääsy, alle 6 kk hoitoon päässeiden osuus (kaikki erikoisalat, Oulun yliopistollinen sairaala, Oberon-tieto) *	**96 %**	**71 %**	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ↗	Laatu ja kattavuus on hyvä
Alle 23 v. lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen hoitoonpääsy, alle 3 kk hoitoon päässeiden osuus (Oulun yliopistollinen sairaala, Oulu ja Raahe) *	**99 %**	**68 %**	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ↗	Laatu ja kattavuus: OYS: Hyvä Oulu ja Raahe: Vaihtelevaa Ylivieska: Erikoissairaanhoidon tiedot eivät ole mukana THL:n tiedon vastaanoton ongelmien vuoksi.
Perusterveydenhuollon hoitoonpääsyn 3 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät ja palvelumuodot), 23 vuotta täyttäneet	**97 %**	**97 %**	Ei toteudu kaikilla potilailla	Ennallaan →	Laatu ja kattavuus on parantunut
Perusterveydenhuollon hoitoonpääsyn 14 vrk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät ja palvelumuodot), alle 23-vuotiaat	**93 %**	**93 %**	Ei toteudu kaikilla potilailla	Ennallaan →	Laatu ja kattavuus on parantunut
Suun terveydenhuollon hoitoonpääsyn 6 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät), 23 vuotta täyttäneet	**89 %**	**82 %**	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ↗	Laatu ja kattavuus vaihtelevat
Suun terveydenhuollon hoitoonpääsyn 4 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät), alle 23-vuotiaat	**-**	**-**	Tieto puuttuu	Tieto puuttuu	Tieto on puuttuu (THL määritelmä: kattavuus alle 5 % hoitoonpääsykäynneistä)

* Virallisissa THL hoitoonpääsytiedoissa ilmoitetaan erikoissairaanhoidon osalta 6 kk ylittäneiden osuus.

Takaisin etusivulle

Hoitoon ja palveluihin pääsy 2/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Palveluihin pääsyn toteutuminen lakisääteisessä ajassa sosiaalipalveluissa

Lakiin perustuva palveluihin pääsyn aikaraja	1–9 /2026	1–9 /2025	Palvelutakuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
Hyvinvointialueille osoitettujen toimeentulotukihakemusten käsittely 7 arkipäivän kuluessa (huhtikuu)	**96 %** (2026)	**97 %** (2025)	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ennallaan →	THL (Sotkanet, ind.3948)
Vammaispalveluissa palvelutarpeen arvioinnit aloitettu 0–7 arkipäivän kuluessa asian vireilletulosta	**96 %**	**Ei saatavissa**	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ei voida arvioida	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)
Vammaispalveluissa palvelutarpeen arviointi envalmistuminen 3 kk kuluessa asian vireilletulosta	**89 %**	**Ei saatavissa**	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ei voida arvioida	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)
Iäkkäiden ympärivuorokautisen palveluasumisen keskimääräinen palveluihin pääsyaika 3 kk kuluessa	**42 vrk**	**55 vrk**	Toteutuu lakisääteisessä palveluihin pääsyajan puitteissa	Parantunut ↗	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)

Takaisin etusivulle

Ensihoito

Ensihoidon palvelutasopäätöksen toteuma

	A/B		A/B		C		D		ed. vuoteen verrattuna
	Med (50 %)		90 %		90 %		90 %		
	1-9/2026	1-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	
Ydintaajama	**0:06:28**	0:06:37	**0:09:52**	0:10:22	**0:32:52**	0:32:33	**0:48:10**	0:46:59	Parantunut
Muu taajama	**0:08:36**	0:08:55	**0:18:22**	0:18:40					
Asuttu maaseutu	**0:17:23**	0:17:37	**0:31:52**	0:32:45					
Muut alueet	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	

PS-YTA Palvelutasopäätös 2026				
	A/B	A/B	C	D
	Med (50%)	90 %	90 %	90 %
Ydintaajama	6 min	10 min	30 min	120 min
Muu taajama	8 min	15 min		
Asuttu maaseutu	22 min	30 min		
Muut alueet	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä

A-B kiireellisyysluokkien tavoite määritellään YTA tasoisesti ja se on kunnianhimoinen. C-D kiireellisyys on lain velvoittama.

Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset potilaiden tavoittamisajat paranivat A ja B-kiireellisyysluokan tehtävissä, mutta heikkenivät C- ja D-kiireellisyysluokkien osalta edellisvuoteen verrattuna. Koska ensihoidon tehtävämäärän laski samalla -2,1 prosenttia, C- ja D-luokkien heikkenemistä ei selitä kokonaisvolyymin kasvu.

Vaikka palvelutasopäätöksen tavoiteaikoihin ei vielä kaikilta osin päästy, kehittämistoimenpiteet ovat olleet vaikuttavia ja niitä jatketaan edelleen.

Takaisin etusivulle

Pelastustoimi

- Valvontatyö on huomattavasti jäljessä tavoitteestaan. Turvallisuusviestintä jo lähes vuositavoitteessa.
- Pelastustoiminta on toteutunut koko aluetta tarkasteltaessa hyvin. Vuodelle 2026 uudistunut ohjeistus, tietokanta ja mittaustapa rajoittavat tilastollisten vertailutietojen saamista.
- Vaalan paloaseman tilanne on vaikea. Asemalla ei ole luotettavaa kykyä tuottaa pelastustoiminnan palveluita. Valmiutta paikataan muilta paloasemilta, mutta aiheuttaa avunsaannin viiveitä.

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Seurantatieto			Vuosi 1-9/2026	Vuosi 1-9/2025		Lisätieto
Määrävälein tehtävän valvonnan toteutuminen, % vuositavoitteesta (tavoite palvelutasopäätöksessä ja valvontasuunnitelmassa 100 %)			**56,6 %**	**46,3 %**	↗	Toteuma parantunut, mutta jäljessä.
Turvallisuusviestinnän toteutuminen, % vuositavoitteesta (tavoite turvallisuusviestinnän suunnitelmassa 7 % väestöstä)			**6,7 %**	**5,4 %**	↗	Ylittää tavoitteen.
Pelastustoiminnan hälytystehtävien kokonaismäärä (tavoite, että laskee) Tehtävät/1000 as (kpl)			**4 777** (-1,8%) 11,4 kpl	**4 865** 11,6 kpl	↘	(Suomi 1-9/2026 12,8 kpl)
Pelastustoiminnan hälytystehtävien määrä ilman ensivastetehtäviä (tavoite, että laskee) Tehtävät/1000 as (kpl)			**3 974** (-2,2 %) 9,5 kpl	**4 065** 9,7 kpl	↘	(Suomi 1-9/2026 11,3 kpl)
Kiireellisen pelastus-toiminnan toiminta-valmiusajat (TVA)	Ensimmäisen vasteen TVA-toteumat riskiruuduittain	Mediaaniaika (tavoite ≤ 8:08 min)	7:54 min			Kiireelliset tehtävät pois lukien virka-aputehtävät ja ensihoitopalvelua tukevat ensivastetehtävät. Uudistuneen ohjeen ja mittaustavan vuoksi ei vertailutietoa vuodelta 2025.
		Ongelmaruudut (tavoite 0 kpl)	4 kpl			
	Pelastusryhmän TVA-toteumat riskiluokittain	Riskiluokka 1 (≥ 80 %) Riskiluokka 2 (≥ 80 %) Riskiluokka 3 (≥ 80 %)	95,9 % 93,4 % 94,4 %			

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7 Katsaus toimialueiden toimintaan ja talouteen

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.1 Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Vuoden 2026 talousarviossa määritellyt tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet ja strategiset tavoitteet liittyvät palveluiden saatavuuteen ja oikea-aikaisuuteen, digitaalisten palveluiden vahvistamiseen sekä perhehoidon ja oman palvelutuotannon lisäämiseen. Näiden tavoitteiden mukaisilla toimenpiteillä voidaan parantaa toiminnan taloudellisuutta ja edistää palveluiden toimivuutta asukkaiden näkökulmasta.

Rekrytointikiellot ovat haastaneet henkilöstötilannetta koko toimialueella ja sen myötä voineet vaikuttaa palveluiden saatavuuteen. Myös uusien yksiköiden ja lisäpaikkojen avaaminen oman tuotannon yksiköihin on viivästynyt. Oman toiminnan lastensuojeluyksiköiden toiminnan käynnistäminen on viivästynyt ja käynnistynyt rekrytointikielto siirtää suunnitellun lastensuojeluyksikkö Sipilän toiminnan aloituksen vuoden 2027 alkuun. Ympärivuorokautisen asumisen käynnistymistä Kuusamon ryhmäkoti Sinituvassa ei voida toteuttaa vuonna 2026, toiminnan aloitus siirtyy vuoden 2027 alkuun.

Lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalveluiden alkuarvioinnin tekemien palvelutarpeen arvioinnit ovat toteutuneet lainmukaisissa määräajoissa.

Neuvoloiden ja lapsiperheiden palveluohjauksen yhteinen puhelin- ja chatpalvelu on käynnistynyt. Lapsiperheiden varhaisen tuen toimintamallin pilotti on käynnissä.

Psykiatrian erikoissairaanhoidon jonot ovat pysyneet lähes lainmukaisina kevään jononpurun jälkeen. Syyskuussa alle 23-vuotiaissa psykiatrista erikoissairaanhoitoa jonottavissa oli yksi ylitys ja aikuisten jonossa ei lainkaan. Myös jonottajien kokonaismäärä on laskenut merkittävästi ja jonotilanne kokonaisuutena parantunut. OYS Psykiatrian Peltolan tilojen väistöjärjestelyt etenevät.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	2 756	2 689	2 747	-2,1 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	16,9 %	12,1 %	17,0 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	2 486,2	2 521,2	2 491,2	30,0 (1,2%)	2 653,1	95,0 %
Toteutunut työpanos	1 986,2	1 951,0	1 959,5	-8,5 (-0,4 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,0 %	5,3 %	4,9 %	0,4 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	31,4 %	37,1 %	36,8 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	4 968 048	4 005 690	3 666 829	9,2 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,7 %	3,3 %	3,6 %	-0,3%-yks.	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä on hieman laskenut. Laskuun on vaikuttanut erityisesti rekrytointikielto, joka on myös keskeyttänyt oman tuotannon lisäämisen ympärivuorokautisissa palveluissa.

Sairauspoissaoloprosentti ja sairausajan palkkakustannukset ovat edellisvuodesta hieman kasvaneet. Palvelualuetasolla nousua on perhekeskuspalveluissa ja aikuisten sosiaalihuollon palveluissa.

Irtisanoutuneiden ja vanhuuseläkkeelle jääneiden väheneminen on vaikuttanut positiivisesti lähtövaihtuvuuteen.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS psykiatria (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**16 161**	**16 243**	**82**	**100,5 %**	**21 539**	**21 548**	**25 117**
Myyntituotot	8 472	8 126	-346	95,9 %	11 293	11 296	14 422
Maksutuotot	5 395	5 519	124	102,3 %	7 193	7 193	7 313
Tuet ja avustukset	1 907	1 961	54	102,8 %	2 543	2 543	2 363
Muut toimintatuotot	387	441	54	114,0 %	510	516	592
Sisäiset tulot	0	197	197	0,0 %	0	0	427
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**2**	**2**	**0,0 %**	**0**	**0**	**0**
TOIMINTAKULUT	**-303 667**	**-310 275**	**6 608**	**102,2 %**	**-402 227**	**-404 329**	**-405 239**
Henkilöstökulut	-131 384	-123 946	-7 439	94,3 %	-174 940	-174 618	-157 702
Palvelujen ostot yhteensä	-114 294	-128 930	14 636	112,8 %	-149 739	-152 392	-172 532
Asiakaspalvelujen ostot	-99 239	-114 695	15 456	115,6 %	-129 666	-132 319	-152 144
Muiden palvelujen ostot	-15 055	-14 236	-820	94,6 %	-20 072	-20 074	-20 388
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 952	-3 559	-392	90,1 %	-5 312	-5 269	-4 984
Avustukset	-5 902	-5 567	-335	94,3 %	-7 749	-7 869	-7 555
Muut toimintakulut	-858	-673	-185	78,5 %	-1 120	-1 144	-1 067
Sisäiset menot	-47 277	-47 600	322	100,7 %	-63 366	-63 036	-61 399
TOIMINTAKATE sitova	***-287 506***	***-294 030***	***6 524***	***102,3 %***	***-380 688***	***-382 781***	***-380 122***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-240 229**	**-246 627**	**6 398**	**102,7 %**	**-317 322**	**-319 744**	**-319 149**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimialueen toimintakatteen toteuma (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman tammi-syyskuussa 6,4 milj. euroa (102,7 %). Ylitys johtuu asiakaspalvelujen ostojen ylittymisestä lastensuojelun sijaishuollon ostopalveluissa ja mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluissa sekä OYS psykiatrialla.
- Toimialueella on myös toteutettu psykiatrian jononpurkua (1,3 milj. euroa).
- Edelliseen vuoteen verrattuna asiakaspalvelujen ostoissa on kasvua 2 prosenttia (2,3 milj. euroa).
- Vammaispalvelulain muutoksen myötä toimialueelle ohjautuu asiakkaita, jotka tarvitsevat vaativampia palveluita. Lastensuojelussa erityis- ja vaativan tason laitoshoidon määrä lisää ylitystä.
- OYS Psykiatrian asiakaspalvelujen ostojen ylitys liittyy erityisesti valtion mielisairaaloiden kuluihin, joihin toimialueella ei ole vaikutusmahdollisuuksia.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Oman tuotannon vahvistamisella voidaan hallita ostopalvelukustannuksia.
  - Uusi lastensuojeluyksikkö perustetaan vuoden 2027 aikana.
  - Uusi mielenterveyskuntoutujien asumisyksikkö on perustettu Kuusamoon kesäkuussa, ympärivuorokautisen asumisen aloitus viivästyy vuoteen 2027
- Ostopalvelujen käytön vähentämiseen liittyvät tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteet ovat edenneet, mutta kustannusvaikutus jää ennakoitua vähäisemmäksi.
- Säännöllinen vastuuyksikkötason talousseuranta ja ylityksiin puuttuminen, säästötoimenpiteet loppuvuodelle.
- Palveluohjauksen tehostaminen (oikea-aikaiset palvelut)

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Asiakkaat saavat tarvitsemansa palvelut oikea-aikaisesti ja yhdenvertaisesti (Ihmistä varten)	180 vuorokaudessa hoitoon päässeiden osuus (%) psykiatrista erikoissairaanhoitoa odottavista.	78 % (30.9.2025, Ennakkotieto)	100 %	100 %	**Toteutunut**
	90 vuorokaudessa psykiatrista hoitoon päässeet lapset ja nuoret (alle 23-vuotiaat).	77 % (30.9.2025 Ennakkotieto)	100 %	99 %	**Toteutunut**
	Lastensuojelun palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisessä 3 kk:n määräajassa.	77,3 % (THL)	100 %	64,6 %	**Etenee suunnitellusti**
Digitaalisten palveluiden käytön mahdollistaminen (Ihmistä varten)	Etäkontaktien osuus toimialueen mielenterveystyön palvelumuodon (T71) hoitotapahtumista	32,8 % (järjestelmämuutoksen vuoksi lähtötaso on liian korkea)	30 %	26,4 %	**Etenee suunnitellusti**
Kehitetään ja vahvistetaan perhehoitoa kaikissa ikäryhmissä (Ihmistä varten)	Perhehoidossa (sis. lyhyt- ja pitkäaikainen) olevien asiakkaiden määrä lasten-suojelussa, vammaispalveluissa ja ikäihmisten palveluissa (Oima, 30.9.2025).	• Lastensuojelu 826 (ei sisällä osto-perhehoitoa) • Tukiperhe 379 • Vammaiset 12 • Ikäihmiset 143	+5%	Lastensuojelu 810 Tukiperhe 368 Ikäihmiset 177 Vammaiset 15 Yhteensä +0,74	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut | Etenee suunnitellusti | Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita | Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Lastensuojelun sijaishuollon oman toiminnan vaativan palvelun yksikkö ja seitsemän paikkainen arviointiyksikkö	-42 000	-42 000	**Toteutunut**	Toimenpide toteutunut.
Yhteensä	**-42 000**	**-42 000**		
Uudet toimenpiteet				
Lastensuojeluyksikön perustaminen	-375 000	0	**Ei ole edennyt**	Ei toteudu vuonna 2026. Sopivia tiloja ei löydy, tilojen hankinta on käynnistynyt, tonttia selvitellään.
Lastensuojeluyksikön perustaminen	-375 000	0	**Ei ole edennyt**	Ei toteutu vuonna 2026 yt-neuvotteluiden ja rekrytointikiellon vuoksi.
Mielenterveyskuntoutujien asumisyksikön perustaminen	-200 000	-60 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Kuusamoon perustettava mielenterveyskuntoutujien asumisyksikkö on käynnistynyt. Asiakkaita yksikköön on siirtynyt lakkautetuista oman toiminnan yksiköistä, mutta ostopalveluista asiakkaiden siirtäminen on viivästynyt yt-neuvottelujen ja rekrytointikiellon vuoksi.
Lastensuojelulaitoshoidon ostopalveluista vähenee 20 asiakasta/ vuosi	-2 500 000	-500 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Tavoitteen etenemiseen liittyy riskinä uusien ennustamattomien sijoitusten alkaminen samalla kun perheen jälleenyhdistämiset etenevät. Oman laitoshoidon vahvistaminen ei ole edennyt tavoiteaikataulun mukaisesti. Asiakkaita on saatu kotiutettua sijoituksista, mutta uusia asiakkaita on tullut lisää, uudet asiakkuudet ohjautuvat ostopalveluihin oman tuotannon viivästymisen vuoksi.
Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien tuetun asumisen asiakkaita siirretään omaan tuotantoon	-500 000	0	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Oman tuotannon vahvistamista edistetään edelleen suunnitellusti.
Ostopalvelujen vähentäminen	-2 000 000	-2 000 000	**Toteutunut**	Vaihtoehtoiskustannuksia ostopalvelun ja oman tuotannon välillä tarkastellaan jatkuvasti. Avopalveluissa ostopalveluita on kyetty vähentämään. Aikuisten sosiaalipalveluissa avopalveluissa asiakkaiden palveluntarve on lisääntynyt eikä suunniteltua asiakasmäärän tai tuntimäärän vähentämistä ole voitu tehdä suunnitelman mukaisesti. Lastensuojelun avohuollon ostojen ennakoidaan vähentyvän.
Koskivirran ja Färinrannan profiilin muutos ympärivuorokautisesta palvelusta tuetuksi asumiseksi	-500 000	-150 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Asumiskuntoutuksen kohderyhmää on selkiinnytetty ja kuntoutuspaikkojen vähentämisen myötä resursseja vahvistettu ja asiakkaita siirretty tuetun asumisen piiriin.
OYS psykiatrian SOITEn osastohoidon ostot lakkautetaan	-2 000 000	-1 200 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Ostot vähentyneet 1-9/2026 59,5% edellisvuoteen nähden (1-9/2025).
Yhteensä	**-8 450 000**	**-3 910 000**		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	**-8 492 000**	**-3 952 000**		

Takaisin etusivulle

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, toimintatiedot 1-9/2026, 1/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9/2026	1-9/2025	Muutos lkm.	Muutos %	Tarkentava selite
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut					
Lapsiperheiden sosiaalipalveluiden asiakasmäärä	**4839**				6-9/2026, vertailutietoa ei saatavilla
Perhesosiaalityön- ja ohjauksen asiakasmäärä	**2822**				
Kotiinannettavien palveluiden asiakasmäärä	**2139**				
Kasvatus- ja perheneuvonnan asiakasmäärä	**901**				
Kuraattoripalveluiden asiakasmäärä	**3210**	3146	64	2,0	1-9/2026, sisältää myös työikäisten palvelutehtävän asiakkaat
Lastensuojelu					
Asiakasmäärä	**3233**				6-9/2026, vertailutietoa ei saatavilla
Ilmoitukset	**6308**				
Sijaishuollon asiakkaat	**853**				Manuaalinen tiedonkeruu, syyskuu
Lakisääteinen henkilöstömitoitus	**27,3**	26,4			Manuaalinen tiedonkeruu, 30.9.2026
Tehdyt kiireellisen sijoituksen päätökset	**135**				6-9/2026, vertailutietoa ei saatavilla
Työikäisten sosiaalipalvelut					
Sosiaalityön ja –ohjauksen asiakasmäärä	**4489**				6-9/2026, vertailutietoa ei saatavilla
Ilmoitukset	**4013**				
Kuntouttava työtoiminta	**998**				Manuaalinen tiedonkeruu, vertailutietoa ei saatavilla
Tuettu asuminen/ ostopalvelu	**286**				
Yhteisöllinen asuminen/ oma toiminta	**20**	0	20	100	Manuaalinen tiedonkeruu, syyskuu
Yhteisöllinen asuminen/ ostopalvelu	**239**	221	18	8,1	
Ympärivuorokautinen asuminen/ ostopalvelu	**245**	241	4	1,7	
Päihdepalvelut					
Päihdetyön (T73) asiakasmäärä	**3317**	3898	-581	-14,9	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Päihdetyön (T73) käynnit	**39575**	47624	-8049	-16,9	

Takaisin etusivulle

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, toimintatiedot 1-9/2026, 2/2

Pohde

Mittarin nimi	1-9/2026	1-9/2025	Muutos lkm.	Muutos %	Tarkentava selite
OYS Psykiatria					
Kysyntä yhteensä	**6348**	6130	218	3,6	
Uudet lähetteet	**4293**	4120	173	4,2	
Ilman lähetettä saapuneet	**349**	347	2	0,6	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	**1706**	1663	43	2,6	
Alle 23-vuotiaiden psykiatrisen erikoissairaanhoidon hoitoa odottavien määrä	**97**	187	-90	-48,1	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneet alle 23-vuotiaat	**1**	43	-42	-97,7	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneiden alle 23-vuotiaiden osuus, %	**1 %**	23 %			
Psykiatrista erikoissairaanhoitoa odottavien määrä	**184**	266	-82	-30,8	
Yli 180 vrk psykiatrista erikoissairaanhoitoa odottaneet	**0**	57	-57	-100,0	
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus, %	**0,0 %**	21,4 %			
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäyntien asiakkaat	**7300**	7747	-447	-5,8	
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäynnit	**64819**	69043	-447	-5,8	
Psykiatrian osastohoidon asiakasmäärä	**1406**	1362	43	2,4	
Psykiatrian osastohoidon hoitopäivät	**37858**	38990	-1132	-2,9	
Psykiatrian osastohoidon hoitojaksot	**1864**	1821	43	2,4	
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) asiakkaat	**13793**	11918	1875	15,7	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) käynnit	**108607**	96073	12534	13,0	
Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	**46**	52	-6	-11,5	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS > 0, tulos on positiivinen.
Vastausten keskiarvo	**7,79**	8,14			
Vastausmäärä (lkm.)	**1532**	1632	42	3,5	

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.2 Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Esko-potilastietojärjestelmän laaja käyttöönotto kuormitti vastaanottojen, akuuttiosastojen ja digitaalisen sote-keskuksen toimintaa ja henkilöstöä erityisesti alkuvuonna. Käyttöönoton vaikutukset heijastuvat osin edelleen toimintaan muun muassa yhteydenotoissa, ajanvarauksissa ja lääkereseptien uusimisessa. Henkilöstöä kuormittivat lisäksi kaikkia palvelualueita koskeneet yhteistoimintaneuvottelut. Syyskuussa otettiin käyttöön vastaanoton ja infektiontorjunnan sekä suun terveydenhuollon uudistettu johtamisjärjestelmä.

Syyskuussa 2026 avosairaanhoidon kiireettömälle vastaanotolle pääsi kolmen kuukauden kuluessa 89 prosenttia 23 vuotta täyttäneistä. Alle 23-vuotiaista hoitoon pääsi lääkärin vastaanotolle 73 prosenttia 14 vuorokauden kuluessa. Suun terveydenhuollossa hoitoon pääsy hammaslääkärin kiireettömälle vastaanotolle parani kesäkuuhun verrattuna. 23 vuotta täyttäneistä 87 % pääsi hammaslääkärin vastaanotolle kuuden kuukauden kuluessa. Kuitenkin hoitoon pääsyn tilanteessa esiintyi alueellista vaihtelua. Hoitojonoja purettiin aluevaltuuston myöntämällä erillismäärärahalla. Avosairaanhoidossa hoitoon pääsyn parantamiseksi yhdenmukaistetaan sote-keskusten palveluvalikoimaa, muun muassa kiirevastaanottojen toimintamallien yhtenäistäminen aloitettiin. Saman päivän aikaista yhteydensaantia ei saada raportoitua järjestelmäteknisistä syistä johtuen.

Vastaanottopalveluissa hoidon jatkuvuuden kehittämistä edistetään edelleen Sosiaali- ja terveysministeriön rahoittaman Kohti jatkuvaa hoitoa – Pohteen uudet omalääkäri- ja omasairaanhoitajamallit -hankkeen avulla, johon Pohde sai 3,24 miljoonan euron valtionavustuksen kesäkuussa vuosille 2026–2027. Hankkeeseen liittyvää väestövastuullista ammatinharjoittajapalvelun hankintaa valmisteltiin ja omalääkäri-omasairaanhoitaja –työparimallin pilotoinnin suunnittelua jatkettiin rekrytoimalla ammattilaisia ja selvittelemällä tietojärjestelmäasioita.

Suun terveydenhuollossa useassa yksikössä esiintyy sisäilmaongelmia ja muita tiloihin liittyviä ongelmia. Haastavin tilanne on Vaalassa, jossa toiminta siirrettiin liikkuvaan yksikköön siihen saakka, kunnes uudet tilat valmistuvat. Lisäksi toinen suun terveydenhuollon liikkuva yksikkö jatkoi palvelujen tuottamista Reisjärvellä, Merijärvellä ja Alavieskassa.

Digitaalisen sote-keskuksen palvelutuotannossa ja tietojärjestelmässä toteutettiin merkittäviä muutoksia alkuvuonna. Muutokset kuormittavat toimintaa, mikä näkyy chat-kontaktien tavoitetta pidempinä vasteaikoina. Myös kontakti- ja asiakasmäärät vähenivät viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, mihin ovat vaikuttaneet palvelutuotannossa tapahtuneet muutokset sekä Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvät muutokset tilastoinnissa ja toimintatavoissa.

Akuuttiosastoilla Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotot ja niihin liittyvät koulutukset kuormittivat tilapäisesti toimintaa ja henkilöstöä erityisesti kevään aikana. Epidemiahuippujen aikana osastopaikkoja jouduttiin sulkemaan infektiotorjuntayksikön määräyksellä. Lisäksi akuuttiosastojen henkilöstömitoitusta tarkasteltiin osana toiminnan ja resurssien yhteensovittamista.

Työterveyshuolto Pohteen toiminnan ja palvelusisällön laajentuminen vuoden 2026 alusta alkaen näkyi noin 16 prosentin kasvuna asiakasmäärissä ja noin 20 prosentin kasvuna käyntimäärissä. Lääkärien rekrytointihaasteiden vuoksi merkittävä osa lääkärityöstä tuotettiin edelleen ostopalveluna, vaikka tilanne on vuoden aikana parantunut.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	1 842	1 826	1 845	-1,0 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	25,4 %	23,8 %	26,0 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 571,3	1 633,5	1 570,6	62,9 (4,0 %)	1 585,4	103,0 %
Toteutunut työpanos	1 251,4	1 268,5	1 227,8	40,7 (3,3%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,2 %	4,1 %	4,3 %	-0,2 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	38,4 %	41,5 %	42,7 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	2 725 366	2 121 719	2 068 279	2,6 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	5,0 %	4,4 %	4,2 %	0,2 %-yks.	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä on vähentynyt hieman, mikä näkyy määräaikaisen henkilöstön vähenemisenä.

Palkallinen työpanos on kasvanut erityisesti ESKO-potilastietojärjestelmän käyttöönotosta johtuvasta lisähenkilöstötarpeesta ja Päivystysavun siirtymisestä omaksi toiminnaksi.

Sairauspoissaoloprosentti on pienentynyt edellisvuodesta. Sairausajan palkkakustannukset ovat kuitenkin kasvaneet hieman johtuen pääasiassa palkankorotuksista.

Henkilöstön vaihtuvuus on pysynyt maltillisella tasolla. Lähtövaihtuvuus on kasvanut hieman edellisvuoteen verrattuna. Irtisanoutumisten määrä on vähentynyt, kun taas eläköitymisten määrä on kasvanut.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**28 836**	**30 147**	**1 312**	**104,5 %**	**38 713**	**38 713**	**40 383**
Myyntituotot	4 754	5 174	420	108,8 %	6 603	6 603	7 982
Maksutuotot	18 789	19 422	633	103,4 %	25 052	25 052	24 844
Tuet ja avustukset	65	88	23	134,9 %	87	87	107
Muut toimintatuotot	6	155	149	2784,6 %	7	7	87
Sisäiset tulot	5 222	5 309	87	101,7 %	6 963	6 963	7 364
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**2**	**2**	**0,0 %**	**0**	**0**	**20**
TOIMINTAKULUT	**-200 485**	**-201 226**	**741**	**100,4 %**	**-266 731**	**-266 884**	**-258 055**
Henkilöstökulut	-99 648	-99 164	-484	99,5 %	-129 716	-132 435	-124 018
Palvelujen ostot yhteensä	-28 232	-30 242	2 009	107,1 %	-37 693	-37 643	-42 139
Asiakaspalvelujen ostot	-11 253	-10 529	-724	93,6 %	-14 996	-15 004	-16 447
Muiden palvelujen ostot	-16 979	-19 713	2 734	116,1 %	-22 697	-22 639	-25 692
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 593	-24 953	1 360	105,8 %	-32 155	-31 458	-32 085
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-1 587	-895	-692	56,4 %	-2 116	-2 116	-1 975
Sisäiset menot	-47 425	-45 972	-1 453	96,9 %	-65 052	-63 233	-57 838
TOIMINTAKATE sitova	***-171 649***	***-171 076***	***-573***	***99,7 %***	***-228 019***	***-228 172***	***-217 651***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-129 446**	**-130 414**	**967**	**100,7 %**	**-169 930**	**-171 902**	**-167 177**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen (ulkoinen) toteuma ylittää käyttösuunnitelman 1 miljoonaa euroa syyskuun seurantatilanteessa (tot. 100,7 %). Toimintatuottojen kertymä ylittää tavoitetason 1,3 miljoonalla eurolla (tot. 104,5 %). Toimintakulut (ulkoiset) ylittyvät 0,7 miljoonaa euroa (tot. 104 %). Poikkeama kohdistuu erityisesti muiden palveluiden ostoihin sekä aine- ja tarvikemenoihin.
- Toimintakate (sitova) sisältää myös sisäiset erät. Syyskuun tilanteessa toimintakatteen toteuma alittaa käyttösuunnitelman 0,6 miljoonaa euroa (tot. 99,7 %).
- Henkilöstökulujen toteuma alittaa käyttösuunnitelman syyskuun tilanteessa 0,5 miljoonaa euroa (tot. 99,5 %). Alkuvuoden aikana toteutetut talousarvio- ja käyttösuunnitelmamuutokset kohdennettiin erityisesti henkilöstökuluihin. Henkilöstökulujen toteumaan sisältyy Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyviä kustannuksia, joihin ei ollut talousarviossa erillistä varausta.
- Asiakaspalveluiden ostot alittavat käyttösuunnitelman 0,7 miljoonaa euroa (tot. 93,6 %). Digitaalisen sote-keskuksen palveluita on tuotettu oston sijaan laajemmin omana toimintana. Muiden palveluiden ostojen ylitys kohdentuu erityisesti laboratoriopalveluiden ostoihin, jossa ylitystä käyttösuunnitelmaan 1,6 miljoonaa euroa (tot. 114,2 %). Työvoimanvuokrausta on toteutunut 1,3 miljoonaa euroa ja siihen ei ole erillistä määrärahavarausta. Hoito- ja ilmaistarvikkeiden toteuma ylittää käyttösuunnitelman 1,5 miljoonaa euroa (tot. 107,5 %)

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Toimialueen talousarvion pitävyys edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteutumista sekä yhteisesti linjattujen säästötoimenpiteiden noudattamista.
- Vastaanottoaikoja ja asiakasmaksutuottoja pyritään lisäämään toimintaa tehostamalla erityisesti vastaanottopalveluissa ja suun terveydenhuollossa. Toimintaa keskitetään loma-aikoina myös loppuvuodesta 2026. Akuuttiosastolla keskitytään erityisesti henkilöstön mitoitustavoitteissa pysymiseen.
- Vuokralääkäritoiminnan kustannusten arvioidaan laskevan täydentävän lääkäripalveluhankinnan valmistumisen myötä.
- Laboratoriopalveluiden kustannusten kasvua pyritään hillitsemään yhtenäistämällä lähetekäytäntöjä ja NordLab keskittää analysointia Pohteen palveluverkon mukaisesti.
- Ilmaisjaettavien hoitotarvikkeiden varastoinnin ja jakelun keskittämisen projekti etenee. Keskittämisellä varmistetaan yhtenäisten kriteerien noudattaminen, jonka arvioidaan hillitsevät kustannuskasvua.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	**Mittari**	**Lähtötaso**	**Tavoitetaso vuonna 2026**	**Mittarin toteuma 1-9/2026**	**Tavoitteen tilanne 1-9/2026**
Asiakas saa yhteyden avosairaanhoidon vastaanotolle ja suun terveydenhuoltoon saman päivän aikana (Ihmistä varten)	Kaikki puhelut hoidetaan saman päivän aikana (%)	Avosairaanhoito: Kiirepuhelut 100 %, kiireettömät puhelut 95,2 % (7/2025). Suun terveyden-huolto 98,4 % (1-8/2025).	100 %	Ei pystytä raportoimaan järjestelmäteknisistä syistä johtuen	**Ei voida vielä arvioida**
Hoitotakuu toteutuu lääkärin kiireettömällä vastaanotolla avosairaanhoidossa ja hammaslääkärin kiireettömällä vastaanotolla suun terveydenhuollossa (Ihmistä varten)	Hoitoonpääsy avosairaanhoidon lääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–14 vrk (%), 23-vuotta täyttäneet 0–90 vrk (%).	Hoitoonpääsy 9/2025 avosairaanhoidon lääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–14 vrk 61 %, 23-vuotta täyttäneet 0–90 vrk 79 %.	100 %	Hoitoonpääsy 9/2026 avosairaanhoidon lääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–14 vrk 73 %, 23-vuotta täyttäneet 0–90 vrk 89 %	**Etenee suunnitellusti**
	Hoitoonpääsy suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–90 vrk (%), 23-vuotta täyttäneet 0–180 vrk (%).	Hoitoonpääsy 9/2025 suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–90 vrk 91 %, 23-vuotta täyttäneet 0–180 vrk 85 %.	100 %	Hoitoonpääsy 9/2026 suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireetön vastaanotto: 23-vuotta täyttäneet 0–180 vrk 87 %	

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	**Mittari**	**Lähtötaso**	**Tavoitetaso vuonna 2026**	**Mittarin toteuma 1-9/2026**	**Tavoitteen tilanne 1-9/2026**
Asiakas saa tarvitsemansa hoidon ja ohjauksen digitaalisten palveluiden kautta (Ihmistä varten)	Digitaalisessa sote-keskuksessa hoidetut avosairaanhoidon asiakaskontaktit suhteessa kaikkiin sote-keskuksen asiakaskontakteihin	16,1 % (1–9/2025)	Kaikista avosairaanhoidon kontakteista 20 % hoidetaan digitaalisen sote-keskuksen kautta	11,6 (1-9/2026)	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Hoidon jatkuvuus paranee avosairaanhoidon lääkärin ja sairaanhoitajan kiireettömällä vastaanotolla (Ihmistä varten)	Painotettu COC-Indeksi lääkärin ja sairaanhoitajan kiireettömällä vastaanotolla 24 kuukauden seuranta-ajalla	Lääkäri 0,30 (9/2025), sairaanhoitaja 0,14 (9/2025)	Painotettu COC-Indeksi lääkäri 0,35, sairaanhoitaja 0,20	Lääkäri 0,30 Sairaanhoitaja 0,14	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut | Etenee suunnitellusti | Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita | Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Sote-keskusten palveluvalikoima laitetaan täytäntöön aiempien linjausten mukaisesti huomioiden digitaalisen sote-keskuksen palveluiden ja perusterveydenhuollon päivystyksen integrointi.	-1 000 000	-500 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Kiirevastaanoton toimintamallit ja saman päivän aikana hoidettavien (päivystyksellistä hoitoa tarvitsevien) potilaiden hoidon keskittämisen suunnittelua ja täytäntöönpanoa on aloitettu. Digitaalisten palveluiden integrointi osaksi sote-keskuskokonaisuuden hoidon tarpeen arviointia on meneillään.
Suun terveydenhuollon henkilöstöresurssi sopeutetaan aiempien linjausten mukaisesti	-1 500 000	-1 000 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Henkilöstöresurssin vähentäminen tapahtuu poistumien kautta alueellisesti.
Johtaminen uudelleenorganisoidaan	-1 100 000	-280 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Johtamisen rakenteet on yhteistoimintaneuvottelutuloksen perusteella uudistettu. Ylilääkärit ja vastuuyksikköpäälliköt on valittu. Taloudelliset vaikutukset toteutuvat pääosin vasta vuonna 2027.
	-3 600 000	**-1 780 000**		
Uudet toimenpiteet				
Digitaalinen sote-keskus ja päivystysapu integroidaan osaksi sote-keskuskokonaisuutta	-1 200 000	-1 200 000	**Etenee suunnitellusti**	Digitaalisen sote-keskuksen ostosopimus päättyi 28.2.2026, minkä jälkeen jatkohankinta toteutettiin aiempaa suppeampana ja aukioloaikoja tiivistettiin. Virka-aikainen palvelu siirtyi tavoitteiden mukaisesti omaksi tuotannoksi 1.3.2026 alkaen. Päivystysapu siirtyi omaksi toiminnaksi 1.5.2026 alkaen, ja samalla kiireellisen hoidon ja päivystyksen sekä digitaalisen sote-keskuksen yhteydenoton yhtenäistämistä on edistetty.
Ilmaisjaettavien hoitotarvikkeiden prosessi yhtenäistetään	-500 000	-250 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Keskitetty hoitotarvikejakelu käynnistyy syksyn 2026 aikana Kempeleessä ja Hailuodossa. Muiden yksiköiden osalta muutos toteutuu vuonna 2027. Yhtenäiset hoitotarvikkeiden kriteerit on otettu käyttöön koko alueella.
Vuokralääkäritoimintaa tehostetaan	-1 000 000	-1 000 000	**Etenee suunnitellusti**	Täydentävien lääkäripalvelujen hankinta on käynnistetty.
Laboratoriopalveluprosesseja tehostetaan	-500 000	0	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Prosessien tarkastelu yhteistyössä NordLabin kanssa jatkui. Hybridiyksiköiden kustannusten kasvu on ollut muiden yksiköiden kasvua alemmalla tasolla. Näytteenottomäärissä on kasvua. NordLab on nostanut hintoja vuoden 2026 alusta.
Yhteensä	**-3 200 000**	**-2 450 000**		
Kaikki toimenpiteet yhteensä	**-6 800 000**	**-4 230 000**		

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 1/2

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	Muutos lkm.	Muutos %	Tarkentava selite
Avosairaanhoidon vastaanottopalvelut ja infektioiden torjunta					
Lääkärin vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	**175 576**	192 716	-17 140	-8,9 %	
Sairaanhoitajan vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	**168 530**	261 470	-92 940	-35,5 %	Potilastietojärjestelmän vaihtuminen vaikuttaa käyntien tilastointiin, esimerkiksi yhteydenottopuhelut eivät enää tilastoidu käynneiksi
Lääkärin vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	**240 309**	253 435	-13 126	-5,2 %	
Etäasiointien osuus lääkärin vastaanottokäynneistä (%)	**14,4 %**	15,7 %		-8,3 %	
Lääkärin konsultaatiot (lkm.)	**235 195**				Vertailutietoa ei saatavilla
Sairaanhoitajan vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	**493 492**	718 512	-225 020	-31,3 %	Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi yhteydenottopuhelut eivät tilastoidu enää käynneiksi
Etäasiointien osuus sairaanhoitajan vastaanottokäynneistä (%)	**51,4 %**	64,3 %		-20,1 %	Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi yhteydenottopuhelut eivät tilastoidu enää käynneiksi
Kuusamon päivystyksen lääkärien fyysiset käynnit (lkm.)	**7 474**	8 106	-632	-7,8 %	Tilastointitapaa on korjattu
Kuusamon päivystyksen yöajan klo 22.00-6.59 lääkärien fyysiset käynnit (lkm.)	**566**	911	-345	-37,9 %	
Oulaskankaan kiirevastaanoton lääkärin fyysiset käynnit (lkm.)	**11 875**	11 831	44	0,4 %	Yöpäivystys lakannut 1.10.2025
Oulaskankaan kiirevastaanoton ilta-ajan klo 16.00-22.00 fyysiset lääkärin käynnit (lkm.)	**5 840**	5 481	359	6,5 %	
Raahen kiirevastaanoton fyysiset lääkärin käynnit (lkm.)	**11 075**	10 527	548	5,2 %	
Raahen kiirevastaanoton ilta-ajan klo 16.00-22.00 fyysiset käynnit (lkm.)	**4 203**	4141	62	1,5 %	
Päivystysavun vastatut puhelut (lkm.)	**92 076**	78 123	13 953	17,9 %	
Suun terveydenhuolto					
Hammaslääkärin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	**104 269**	107 852	-3 583	-3,3 %	
Suuhygienistin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	**42 281**	44 463	-2 182	-4,9 %	
Hammashoitajan vastaanoton asiakkaat (lkm.)	**27 589**				Vertailutietoa ei saatavilla
Hammaslääkärin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	**205 514**	219 581	-14 067	-6,4 %	
Etäasiointien osuus hammaslääkärin vastaanottokäynneistä (%)	**1,3 %**	1,2 %		8,3 %	
Suuhygienistin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	**58 804**	61 788	-2 984	-4,8 %	
Etäasiointien osuus suuhygienistin vastaanottokäynneistä (%)	**0,7 %**	1,1 %		-36,4 %	
Hammashoitajan vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	**36 214**				Vertailutietoa ei saatavilla, etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenottopuhelut
Etäasiointien osuus hammashoitajan vastaanottokäynneistä (%)	**62,3 %**				Vertailutietoa ei saatavilla
Myönnetyt palvelusetelit (lkm.)	**5 328**	8 653	-3 325	-38,4 %	
Käytetyt palvelusetelit (lkm.)	**4 543**	7 077	-2 534	-35,8 %	
Käytetyt palvelusetelien osuus myönnetyistä palveluseteleistä (%)	**85,3 %**	81,8 %		4,3 %	Palveluseteleihin budjetoitu määräraha on pienempi vuonna 2026

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 2/2

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	Muutos lkm.	Muutos %	Tarkentava selite
Digitaalinen sote-keskus					
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakkaat (lkm.)	**67 516**	73 436	-5 920	-8,1 %	
Digitaalisen sote-keskuksen palveluissa asioineiden asiakkaiden osuus avosairaanhoidon palveluja käyttäneistä asiakkaista (%)	**31,7 %**	33,8 %		-6,2 %	
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon kontaktit (lkm.)	**167 113**	209 476	-42 363	-20,2 %	Potilastietojärjestelmän muutos vaikuttaa tietojen laskentatapaan.
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakaskontaktien osuus suhteessa avosairaanhoidon asiakaskontakteihin (%)	**11,6 %**	14,6 %		-20,5 %	
Avosairaanhoidon kivijalkavastaanotolle palanneiden osuus (%)	**5,4 %**	4,8 %		12,5 %	
Akuuttiosastot					
Hoitopaikkojen määrä (lkm.)	**237**	237	0		
Toteutuneet hoitopaikat (lkm.)	**226,9**	237,8	-10,9	-4,6 %	
Kuormitusaste (%)	**95,7 %**	100,3 %		-4,6 %	
Hoitopäivät (lkm.)	**61 943**	64 933	-2 990	-4,6 %	
Hoitoaika keskiarvo (vrk)	**6,66**	6,62	0,04	0,6 %	
Työterveyshuollon oma toiminta					
Kaikki asiakkaat (lkm.)	**10 700**	9 210	1 490	16,2 %	
Kaikki käynnit (lkm.)	**11 634**	9 478	2 156	22,7 %	
Käynnit luokka 1 (lkm.)	**7 675**	6 907	768	11,1 %	
Käynnit luokka 2 (lkm.)	**3 959**	2 571	1 388	54,0 %	
Puhelinkontaktit (lkm.)	**12 522**	7 057	5 465	77,4 %	
Etäkäynnit (lkm.)	**444**	349	95	27,2 %	
Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	**43**	49	-6	-12,2 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	**7,74**	7,9	-0,16	-2,0 %	
Vastausmäärä (lkm.)	**16 829**	6 910	9919	143,5 %	

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.3 Ikäihmisten palvelut

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Ikä- ja omaishoitokeskuksen ja kotiin annettavien palvelujen organisaatiorakenteen muutoksen yhteistoimintamenettely päättyi ja uusi organisaatio astui voimaan 1.6.2026.
Koko organisaatiota koskeva yhteistoimintamenettely on päättynyt ja sen toimeenpano on toimialueella aloitettu.

Osana järjestämissuunnitelman valmistelua on analysoitu ikäihmisten palveluiden sekä akuuttihoitoketjun toimintaa ja esitetty näkemyksiä jatkovalmisteluun.

Uusien asiakas-, potilas- ja toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönotto on vaikuttanut toimintaan, laatuun ja henkilöstön työhyvinvointiin. Toiminnanohjausjärjestelmän käyttö on vakiintunut ja osaamista on vahvistettu mentoroinnilla. Järjestelmässä on edelleen ominaisuuksia, joilla on vaikutuksia kotiin annettavien palvelujen asiakasturvallisuuteen ja resurssitarpeeseen. Siinä esiintyy edelleen viikoittaista hitautta ja ajoittaista järjestelmän kaatumista.

Keväällä yksityisen kotihoidon ison toimijan toiminta siirtyi Pohteen toteutettavaksi. Virka-ajan ulkopuolinen etälääkäripalvelu siirtyi OYSin päivystyspalvelujen omaksi toiminnaksi ja omalääkäripalvelujen ostopalvelutoiminta terveyden ja sairaanhoidon toimialueen omaksi toiminnaksi 1.9.2026 lähtien.

Yhteisöllisen asumisen Peltola-Rantalan ja Hiltantuvan toiminta on päättynyt.

Kotolan kuntoutusyksikön toiminta on päättynyt ja kuntoutusyksikkö Casper on aloittanut toiminnan.

Kotisairaalan asiakasmäärässä, hoitotapahtumissa ja hoitovuorokausissa on noin 10 prosentin lasku edellisen vuoden vastaavasta ajasta. Asiakasmäärän väheneminen painottui vuoden toiselle kvartaalille. Kolmannella kvartaalilla ero edellisvuoteen kaventui ja syyskuussa asiakasmäärä oli jo lähes edellisvuoden tasolla. Kotisairaalan toteuttamien kotisaattohoitojen määrä on kasvanut noin 19 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattaessa.

Säännöllisen kotihoidon peittävyys oli 11,8 % syyskuussa , ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys oli syyskuussa 6,0 % ja yhteisöllisen asumisen peittävyys oli 0,6 %. Säännöllinen kotihoito ja ympärivuorokautinen palveluasuminen ylittävät asetetun peittävyystavoitteen.

Asiakkaiden ja omaisten tyytyväisyys ikäihmisten palveluihin on edelleen hyvällä tasolla, ja yli 70 prosenttia palautteen jättäneistä suosittelisi ikäihmisten palveluita läheiselleen (NPS = 56).

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	3 695	3 432	3 487	-1,6 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	31,2 %	25,7 %	27,8 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	3 188,0	3 214,3	3 230,6	-16,3 (-0,5 %)	3 064,7	104,9 %
Toteutunut työpanos	2 579,5	2 522,2	2 562,5	-40,3 (-1,6%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	6,3 %	6,9 %	6,3 %	0,6 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	36,2 %	38,4 %	39,7 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	6 314 362	5 312 193	4 793 586	10,8 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	7,0 %	4,7 %	4,7 %	-	vähenee	-

- Henkilöstöresurssien kehitys on ollut edellisvuoteen nähden laskeva. Henkilöstömäärä, määräaikaisen henkilöstön osuus ja työpanos ovat vähentyneet edellisvuodesta. Palkallinen työpanos ylittää kuitenkin edelleen käyttösuunnitelman (104,9 %).
- Sairauspoissaolot ovat lisääntyneet edellisvuodesta. Kumulatiivinen sairauspoissaoloprosentti on noussut. Samanaikaisesti ilman sairauspoissaoloja olevien henkilöiden osuus on pienentynyt ja sairausajan palkkakustannukset ovat kasvaneet. Palkkakustannusten kasvuun vaikuttavat sairauspoissaolojen kehityksen lisäksi palkankorotukset.
- Lähtövaihtuvuus kasvoi alkuvuoden aikana ja oli korkeimmillaan heinäkuussa, minkä jälkeen kehitys on tasaantunut. Tammi-syyskuun lähtövaihtuvuus on edellisvuoden tasolla.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Ikäihmisten palvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**45 475**	**42 166**	**-3 309**	**92,7 %**	**60 633**	**60 633**	**63 551**
Myyntituotot	6 844	7 203	359	105,2 %	9 125	9 125	13 078
Maksutuotot	31 331	27 880	-3 451	89,0 %	41 774	41 774	40 617
Tuet ja avustukset	314	91	-223	28,9 %	418	418	160
Muut toimintatuotot	6 987	6 975	-13	99,8 %	9 316	9 316	9 668
Sisäiset tulot	0	18	18	0,0 %	0	0	28
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**2**	**2**	**0,0 %**	**0**	**0**	**1**
TOIMINTAKULUT	**-347 858**	**-354 971**	**7 113**	**102,0 %**	**-464 067**	**-463 368**	**-464 851**
Henkilöstökulut	-136 052	-142 463	6 410	104,7 %	-181 002	-180 961	-186 508
Palvelujen ostot yhteensä	-120 282	-125 234	4 951	104,1 %	-160 376	-160 377	-163 300
Asiakaspalvelujen ostot	-111 380	-116 954	5 574	105,0 %	-148 590	-148 507	-151 422
Muiden palvelujen ostot	-8 902	-8 280	-622	93,0 %	-11 785	-11 869	-11 878
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 827	-2 892	-936	75,5 %	-5 128	-5 103	-4 592
Avustukset	-14 169	-13 196	-973	93,1 %	-18 892	-18 892	-17 783
Muut toimintakulut	-4 446	-4 837	391	108,8 %	-5 942	-5 928	-6 220
Sisäiset menot	-69 081	-66 350	-2 731	96,0 %	-92 728	-92 107	-86 448
TOIMINTAKATE sitova	***-302 383***	***-312 803***	***10 420***	***103,4 %***	***-403 434***	***-402 735***	***-401 300***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-233 302**	**-246 471**	**13 169**	**105,6 %**	**-310 706**	**-310 627**	**-314 880**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen (ulkoinen) toteuma ylittää käyttösuunnitelman 13,2 miljoonaa euroa syyskuun seurantatilanteessa (tot. 105,6 %). Toimintatuottojen kertymä alittaa tavoitetason 3,3 miljoonalla eurolla (tot, 92,7 %). Laskutus on osin viivästynyt Sagan käyttöönoton vuoksi. Toimintakulut (ulkoiset) ylittyvät 9,8 miljoonaa euroa (tot. 103,5 %). Poikkeama kohdistuu erityisesti henkilöstökuluihin ja asiakaspalvelujen ostoihin. Ylitys on kasvanut edelliseen osavuosikatsaukseen nähden.
- Toimintakate (sitova) sisältää myös sisäiset erät. Syyskuun tilanteessa toimintakatteen toteuma ylittää käyttösuunnitelman 10,4 miljoonaa euroa (tot. 103,4 %).
- Henkilöstökulujen ylitys on 6,4 miljoonaa euroa. Ylitystä on erityisesti sijaisten ja määräaikaisten osalta sekä työaikakorvauksissa ja lisä- ja ylityökorvauksissa. Saga ja Esko asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotot ovat lisänneet henkilöstöresurssin tarvetta.
- Asiakaspalvelujen ostojen ylitys kohdentuu erityisesti palveluasumisen palveluseteliin, johon on varattu määrärahaa edellisvuotta vähemmän.
- Talousarviossa ennakoidaan ylitysriskiä erityisesti henkilöstökuluissa ja asiakaspalvelujen ostojen kokonaisuudessa. Lisäksi Saga-asiakastietojärjestelmän käyttöönotto on aiheuttanut viivästystä maksupäätöksiin ja laskutukseen aiheuttaen riskin asiakasmaksutuottojen alittumiseen.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Toimialueen talousarvion pitävyys edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteutumista.
- Lisäksi henkilöstökulujen kasvua hillitsevänä toimenpiteenä toimialueen talousarviosta siirrettiin henkilöstökulua talousarviomuutoksena (entisen resurssin lisäksi) Pohteen keskitettyyn osaajayksikköön (sisäinen osto) tavoitteena saavuttaa säästöjä sijaiskuluissa, hälytysrahoissa ja lisä- ja ylityökorvauksissa. Osaajayksikön resurssia on ollut tavoitteena kasvattaa asteittain vuoden aikana. Seurannan perusteella sisäisissä menoissa erityisesti osaajayksikön toteuma alittaa käyttösuunnitelman, säästötavoite ei toteudu tavoitellusti.
- Toimialueella jatketaan tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteuttamista ja lisäksi talousarvion ylitysriskiä pyritään hillitsemään Pohteen yhteisten linjausten lisäksi seuraavilla toimenpiteillä: tarkka sijaisten käytön arviointi, osaajayksikön resurssin käyttäminen mahdollisimman täysimääräisesti, mitoitustavoitteissa pysyminen, asiakasostoissa edullisuusperusteisuuden noudattaminen, hoito- ja palveluketjujen toimivuus (vältetään odottamista kalliilla paikoilla) ja tulojen toteutumisen varmistaminen.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Kotona asumisen tukea vahvistetaan kuntouttavan päivätoiminnan, kotikuntoutuksen ja lyhytaikaisen kuntouttavan palveluasumisen avulla teknologiaa hyödyntäen. Asiakkaan sujuva siirtyminen sairaalasta kotiin. (Ihmistä varten) SBM-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä tiedon saatavuus paranee vuonna 2026. Yhteisten asiakas- ja potilastietojärjestelmien käytön myötä tiedon saatavuus paranee.	Kuntouttavan päivätoiminnan asiakkuudet	Ei saatavilla	Kuntouttavan päivätoiminnan asiakasmäärä kasvaa samassa suhteessa kuin yli 75-vuotiaiden määrä lisääntyy	840 75 vuotta täyttänyttä asiakasta, 1,9 % (9/2026)	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
	Uudet säännöllisen kotihoidon asiakkaat tulevat kotikuntoutusjakson kautta	Ei saatavilla	Uusista asiakkaista 95 % tulee kotikuntoutusjakson kautta kotihoidon asiakkuuteen	Ei saatavilla	
	Arvioivan kotikuntoutusjakson jälkeen ilman säännöllisen kotihoidon palvelua olevien osuus	Ei saatavilla	Arvioivan kotikuntoutusjakson jälkeen ilman säännöllisen kotihoidon palvelua olevien osuus on 45 %	Ei saatavilla	
	Kuntoutusyksiköiden käyttöaste ja keskimääräinen jakson pituus	Ei saatavilla	Kuntoutusyksiköiden käyttöaste vähintään 90 % keskimääräinen jakson pituus 14 vrk, mutta alle 90 vrk	käyttöaste 93,4 %, keskimääräinen päättyneen kuntoutusjakson pituus 26,4 vrk	
	Etäkotihoidon asiakasmäärä säännöllisen kotihoidon asiakkaista	7,8 % (9/2025)	Etäkotihoidon asiakasmäärä säännöllisen kotihoidon asiakasmäärästä on vähintään 9 % vapaaehtoisuuteen perustuen	Ei saatavilla	
	Palveluun pääsyä kuntoutusyksikköön odottavien odotusvuorokaudet sairaalaosastoilla	Ei saatavilla	Siirtyminen kuntoutusyksikköön Uomailmoituksesta 2 vrk sisällä	7/2026 6,1 vrk 8/2026 5,2 vrk 9/2026 5,7 vrk	
	Kuntoutusyksiköistä kotiutuminen asiakkaan kotiin	Ei saatavilla	80 % kuntoutusyksiköiden asiakkaista kotiutuu kotiin tarvittavien palveluiden avulla	Ei saatavilla	

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Asumispalveluiden rakenteen keventäminen ikäihmisten yhteisöllistä asumista lisäämällä. Ympärivuorokautisen palveluasumisen Pohteen oman toiminnan arviointi/ järjestämistapa-analyysi. (Ihmistä varten)	Yhteisöllisen asuminen peittävyys 75 vuotta täyttäneillä	Yhteisöllisen asumisen peittävyys on 0,7 % (9/2025).	Yhteisöllisen asumisen peittävyys on 1 % yli 75-vuotiailla, tarkoittaa 149 paikan lisäämistä.	0,6 % (9/2026)	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
	Ympärivuorokautisen asumisen peittävyys 75 vuotta täyttäneillä	Ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys on 6,1 % (9/2025)	Ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkamäärä pidetään vuoden 2025 tasolla, joka on 2600 paikkaa. Tarkoittaa 5,7 %:n peittävyyttä vuonna 2026.	6,0 % (9/2026)	
	Lakisääteinen palvelutakuun toteutuminen 90 vrk asian vireilletulosta palveluun pääsyyn	64 vrk	Lakisääteisyys toteutuu.	42 vrk	
	Paikkaa odottavien määrä/kk	Alle 10 odottajaa/kk	Odottajia on alle 10/kk	9 (9/2026)	
Omaishoidon ja perhehoidon laajentaminen (Ihmistä varten)	Omaishoidon peittävyys 75 vuotta täyttäneillä	Omaishoidon peittävyys 75 v+ 4,1 % (1-9/2025)	Omaishoidon peittävyys on 5 % yli 75-vuotiailla	4,0 %	**Toteutunut**
	Perhehoitajien määrä	Ikäihmisten perhehoitajien määrä 125 (9/2025)	150 perhehoitajaa	119 (30.9.2026)	
	Perhehoidon asiakkaat	65 v+ perhehoidon asiakkaita 407 (pitkäaikainen, osavuorokautinen ja lyhytaikainen perhehoito 9/2025)	650 asiakasta	772 asiakasta	
	Perhehoitovuorokaudet	Perhehoidon hoitovuorokaudet 2 416 (9/2025)	31 900 hoitovuorokautta	14 243 hoitovuorokautta	

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys (yli 75-vuotiaiden määrä palvelussa) saavutetaan nopeammin 6 prosenttiin.	-4 850 000	-4 850 000	**Toteutunut**	Ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys on ollut 6 % syyskuussa 2026.
	-4 850 000	**-4 850 000**		
Uudet toimenpiteet				
Ympärivuorokautisen asumisen ja kotihoidon peittävyyttä lasketaan sekä yhteisöllisen asumisen peittävyyttä nostetaan	-3 200 000	-1 000 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Ympärivuorokautisen asumisen peittävyys oli syyskuussa 6,0 % 75-vuotta täyttäneillä. Kotihoidon peittävyys oli syyskuussa 11,8 %. Yhteisöllisen asumisen hankinta käynnistyi joulukuussa 2025 ja ostopalveluasiakkaiden määrä on kasvava. Tavoitepeittävyyksien saavuttaminen tarkoittaa 98 paikan vähentämistä ympärivuorokautisesta palveluasumisesta, ja yhteisöllisen asumisen paikkojen lisäystä 183 paikalla loppuvuoden aikana.
Järjestämistapojen tavoitteet asetetaan edullisuusperusteisesti (järjestämistapa-analyysi)	-1 700 000	-1 200 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Huomioidaan asiakkaiden palveluun ohjauksessa, mutta erityisesti kotihoidon osalta haasteena on palvelutuottajien asiakkaiden vastaanottokyky. Ympärivuorokautisessa palveluasumisessa palveluseteli on pääasiallinen tuottamistapa.
Osaajayksikön resurssia vahvistetaan	-780 000	-390 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Osaajayksikön resurssia vahvistettiin talousarviossa, mutta vaikutusta hankala arvioida paikallisen hälytysrahasopimusmuutoksen ja kuukausittaisen vaihtelun vuoksi.
Yhteensä	**-5 680 000**	**-2 590 000**		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	**-10 530 000**	**-7 440 000**		

Takaisin etusivulle

Ikäihmisten palvelut, toimintatiedot 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
75 vuotta täyttäneiden määrä, lkm.	**45 245**	43 645	1 600	1,8 %	ennakkoväestö
Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, tavoite 94,3 %	**94,0**	93,9			
Ikä- ja omaishoitokeskus					
75 vuotta täyttäneiden omaishoidon asiakkaiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, %	**4,0**	4,1			ikäihmisten omaishoito
65 vuotta täyttäneiden omaishoidettavien määrä, lkm.	**2 237**	2 427	-190	-7,8 %	ikäihmisten omaishoito
65- 74 vuotiaat	**409**	482	-73	-15,1 %	ikäihmisten omaishoito
75 vuotta täyttäneet	**1 828**	1 941	-113	-5,8 %	ikäihmisten omaishoito
85 vuotta täyttäneet	**765**	821	-56	-6,8 %	
Perhehoidonkeskus					
65 vuotta täyttäneiden pitkäaikaisen perhehoidon asiakkaiden määrä, lkm	**60**	47	13	27,7 %	
65-74 vuotiaat	**2**	5	-3	-60,0 %	
75 vuotta täyttäneet	**58**	42	16	38,1 %	
65 vuotta täyttäneiden lyhytaikaisen ja osavuorokautisen perhehoidon asiakasmäärä, lkm.	**712**	640	72	11,3 %	
Yhteinen osaamiskeskus					
Kotisairaalan hoitotapahtumat, lkm.	**79 730**	81 125	-1 395	-1,7 %	Saapuvaan yhteydenottoon liittyvät etähoito-tapahtumat ja yhteydenotot puuttuvat lukumääristä 3/2026 lähtien
Kotisairaalan eri asiakasta, lkm	**5 458**	6 040	-582	-9,6 %	
Kotisairaalan hoitotapahtumat per asiakas	**14,6**	13,4			
Kotas- tilannekeskuksen puhelut, lkm.	**19 795**	21 634	-1 839	-8,5 %	
Kotas-tilannekeskuksen hoidon tarpeen arviointipuheluiden keskimääräinen takaisinsoittoaika (pois lukien kotiutus-puhelut)	**8 min 11 sek**				syyskuun tieto
Kotas -tilannekeskuksen puheluiden keskimääräinen jonotusaika	**22 sek**				syyskuun tieto
Kotas- tilannekeskuksen kontaktin jälkeen ohjattu jatkohoito samassa yksikössä, %	**85,5 %**	84,5 %			maaliskuun tieto
Etälääketieteellisen tuen keskuksen konsultoinnit	**9 653**	9 894	-241	-2,4 %	syyskuusta lähtien toiminta siirtynyt Terveyden ja sairaanhoidon toimialueelle
Turva-auttamisasiakkaiden määrä	**6 555**	6 349	206	3,2 %	syyskuun tieto
Turvahälytysten määrä per asiakas per kuukausi	**4,3**	5,5	-1	-21,8 %	syyskuun tieto
Turvahälytysten auttamiskäynti toteutettu alle 60 minuutin sisällä	**94,0 %**	94,0%			
Turvahälytyksistä alle 25 % johtaa auttamiskäynteihin	**23,0 %**	20,0 %			ovihälytysten automatisointi nostaa auttamiskäynneiksi välitettyjen tehtävien osuutta

Ikäihmisten palvelut, toimintatiedot 1-9/2026

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Kotiin annettavat palvelut					
Säännöllisen kotihoidon 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä	**11,8 %**	12,2 %			syyskuun tieto
Säännöllisen kotihoidon kaikenikäiset asiakkaat, lkm.	**6 562**	6 572	-10	-0,2 %	syyskuun tieto
Etäkotihoidon suunniteltu asiakasmäärä, lkm.	**504**	514	-10	-1,9 %	maaliskuun tieto
Yhteisöllisen asumisen suunniteltu paikkamäärä, lkm.	**273**	308	-35	-11,4 %	syyskuun tieto, ostopalvelu käynnistynyt joulukuussa 2025, jonka yhteydessä arvioitu aiemman yksityisen tuotannon asiakkaat ja määrä vähentynyt. Omassa tuotannossa kahden yksikön toiminta päättynyt syyskuun loppuun. Peittävyys 0,6 % (suhteutettu 75 v väestöön)
Asumispalvelut					
Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen toteutunut paikkamäärä, lkm.	**2 991**	2 936	55	1,9%	syyskuun tieto
Ympärivuorokautisen palveluasumisen 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä, tavoite 5,7 %	**6,0 %**	6,1 %			syyskuun tieto
Lyhytaikaisen ympärivuorokautisen asumisen suunniteltu paikkamäärä	**334**	359	-25	-7,0 %	syyskuun tieto
joista kuntoutusyksiköiden suunniteltu paikkamäärä	**232**	234	-2	-0,9 %	syyskuun tieto
Keskimääräinen ympärivuorokautisen palveluasumisen palveluun pääsyaika, vrk	**42**	55	-13	-23,6 %	
Ikäihmisten päivystyksen käyttö					
Oulun seudun yhteispäivystyksessä fyysisesti käyneet 75 vuotta täyttäneet asiakkaat, lkm.	**9 062**	8 262	800	9,7 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksessä fyysisesti käyneiden 75 vuotta täyttäneiden asiakkaiden osuus vastaavan ikäisistä, %	**20,0 %**	18,9 %		5,8 %	
Asiakaspalaute					
Jätettyjen asiakaspalautteiden määrä, lkm.	**1493**	2478	-985	-39,7 %	
Asiakaspalautteiden NPS (suositteluindeksi)	**56**	57	-1	-2 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.4 Vammaispalvelut

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Tammi-syyskuussa asiakkaiden palvelutarpeen arviot ja palvelupäätökset on tehty pääosin lakisääteisissä määräajoissa. Asiakkaiden palvelutarpeisiin on pystytty myös pääosin vastaamaan. Asiakkaiden tyytyväisyys saamiinsa palveluihin on pysynyt korkealla (NPS = 58) ja asiakkaiden jättämä palautteen määrä on kasvanut +91 % verrattuna edelliseen vuoteen (1-9/2025).

Toimialueen strategiset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Ostopalveluilla tuotettujen asumispalvelujen asiakasmäärä on laskenut merkittävästi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Oman palvelutuotannon vahvistamisella on pystytty vastaamaan asumispalvelujen kasvuun sekä purkamaan laitoshoitoa OYS Konstista. OYS Konstin pitkäaikaisten laitoskuntoutujien määrä on laskusuuntainen ja Konstissa on pystytty vastaamaan kehitysvammaisten henkilöiden tuen tarpeisiin myös kiireellisissä tilanteissa. Pohteen yhteistoimintaneuvottelut ovat vaikuttaneet kuitenkin oman palvelutuotannon vahvistamiseen, ja oman asumisen palvelutuotannon vahvistaminen on viivästynyt suunnitellusta.

Omassa palvelutuotannossa on pystytty joustavasti vastaamaan asiakkaiden palvelutarpeisiin palveluja räätälöimällä. Henkilöstön yhteiskäyttö eri toimipisteiden ja asumisyksiköiden välillä on toteutunut hyvin. Sijaisten tarvetta arvioidaan toimialueella tarkan henkilöstösuunnittelun ja seurannan kautta. Henkilöstön saatavuuden haasteet ovat hieman helpottaneet Koillismaalla.

Kesäaikana loma-ajan hoitoa järjestettiin omassa palvelutuotannossa palvelutarpeen mukaisesti. Peruuttamatta jääneet varaukset johtivat siihen, ettei henkilöstöresurssia voitu hyödyntää suunnitellusti.

Asumisen palvelujen kehittämisen ja monipuolistamisen keskittyvässä TIE-hankkeessa käynnistettiin asumis- ja kotiin vietävissä palveluissa etäohjauksen pilotti. Etäpäivätoiminnan kehittäminen on pilotissa käynnissä. Pilotin tavoitteena on vahvistaa etäpalvelun saatavuutta sekä mahdollistaa asumisessa monipuolisia vaihtoehtoja. Asumisen tuessa toteutettiin hankinta ja uusi hankintakausi astui voimaan 1.9.2026.

OYS Konstiin saapuneiden lähetteiden määrä on kasvusuuntainen aiempiin vuosiin (2024–2025) verrattuna. OYS Konstissa on valmistauduttu luopumaan Oberon-järjestelmän käytöstä.

Sagan käyttöönotolla on ollut vaikutuksia omassa palvelutuotannossa erityisesti asiakastyöhön sekä tiedon saatavuuteen ja laatuun. Tiedonsaannin haasteet ovat vaikeuttaneet toimialueen toiminnan suunnittelua ja tiedolla johtamista.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	1 184	1 168	1 117	4,6 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	27,6 %	21,5 %	23,9 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 034,1	1 120,5	1 035,6	84,9 (8,2%)	1 138,8	98,4 %
Toteutunut työpanos	849,9	896,4	837,5	58,9 (7,0%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,2 %	5,1 %	5,1 %	ennallaan	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	43,1 %	43,0 %	47,4 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	1 759 068	1 465 223	1 291 828	13,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	6,4 %	4,7 %	5,5 %	-0,8 %-yks.	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna, määräaikaisten osuus on vähentynyt. Palkallinen ja toteutunut työpanos on kasvanut viime vuoteen verrattuna suunnitellusti oman toiminnan vahvistumisen johdosta. Toimialueella on käytössä tarkka henkilöstösuunnittelu ja seurantaprosessi tarvittavasta ja toteutuneesta henkilöstöresurssista, johon täyttölupien myöntäminen perustuu.

Sairauspoissaoloprosentti on samalla tasolla viime vuoteen verrattuna. Sairauspoissaoloissa on kausivaihtelua. Henkilöstön osuus, jolla ei ole ollut poissaoloja on kuitenkin vähentynyt. Sairausajan palkkakustannusten kasvua selittää yleiset palkankorotukset.

Lähtövaihtuvuus on vähentynyt edellisvuodesta ja pysynyt hallitulla tasolla. Yleisimmät palvelussuhteen päättymissyyt ovat irtisanoutuminen ja eläkkeelle siirtyminen. Kokonaisuutena henkilöstötilanne on vakaa.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Vammaispalvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**11 622**	**10 779**	**-843**	**92,8 %**	**15 505**	**15 496**	**15 569**
Myyntituotot	7 748	7 188	-560	92,8 %	10 334	10 330	11 089
Maksutuotot	1 221	1 119	-102	91,6 %	1 627	1 627	1 434
Tuet ja avustukset	136	74	-61	54,8 %	181	181	56
Muut toimintatuotot	2 518	2 375	-143	94,3 %	3 363	3 357	2 970
Sisäiset tulot	0	24	24	0,0 %	0	0	21
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**0**	**0**	**0,0 %**	**0**	**0**	**0**
TOIMINTAKULUT	**-164 565**	**-163 928**	**-637**	**99,6 %**	**-220 196**	**-218 691**	**-213 853**
Henkilöstökulut	-50 438	-49 241	-1 198	97,6 %	-67 202	-66 522	-60 187
Palvelujen ostot yhteensä	-62 730	-65 273	2 542	104,1 %	-83 655	-83 640	-87 831
Asiakaspalvelujen ostot	-55 280	-58 542	3 262	105,9 %	-73 707	-73 707	-78 715
Muiden palvelujen ostot	-7 450	-6 730	-720	90,3 %	-9 948	-9 933	-9 116
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 014	-792	-222	78,1 %	-1 380	-1 352	-1 177
Avustukset	-28 165	-27 502	-663	97,6 %	-37 674	-37 554	-38 375
Muut toimintakulut	-551	-296	-255	53,8 %	-767	-735	-455
Sisäiset menot	-21 666	-20 824	-842	96,1 %	-29 518	-28 888	-25 829
TOIMINTAKATE sitova	***-152 943***	***-153 148***	***206***	***100,1 %***	***-204 691***	***-203 195***	***-198 285***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-131 277**	**-132 348**	**1 072**	**100,8 %**	**-175 173**	**-174 307**	**-172 476**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimialueen toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-syyskuussa ylittää käyttösuunnitelman 1,1 miljoonaa euroa (100,8 %). Ylitykseen vaikuttavat viiveellä kirjautuvat toimintatuotot sekä toimintakulujen ylittyminen.
- Henkilöstökulut ovat toteutuneet lähes 1,2 miljoonaa alle käyttösuunnitelman (97,6 %). Oman palvelutuotannon vahvistamisen toteutuminen viiveellä näkyy henkilöstökulujen alittumisena. Sopimusalojen korotukset ja kertaerät tulevat nostamaan henkilöstökuluja loppuvuoden osalta.
- Asiakaspalvelujen ostot ylittävät talousarvion 3,3 miljoonalla eurolla (105,9%). Asiakaspalvelujen ostot ovat toteutuneet edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa matalampana (-1,1 %).
- Asumispalvelujen oman toiminnan vahvistamisen viivästyminen näkyy ostopalvelukustannuksissa.
- Asumisen tuen hankinta 1.9.2026 alkaen lisää kustannuspaineita loppuvuoden osalta asiakaspalvelujen ostoissa. Asiakaspalvelujen asumisen ostojen ylitysriski tarkentuu seuraavien kuukausien aikana.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Oman palvelutuotannon vahvistamisella ja palvelurakenteen keventämisellä pyritään hillitsemään ostopalvelujen käyttöä. Oman palvelutuotannon vahvistaminen on viivästynyt kuluvan vuoden osalta ja lisää asiakaspalvelujen asumisen ostojen ylitysriskiä loppuvuoden osalta.
- Uusien tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden arvioidaan toteutuvan pääosin suunnitellun mukaisesti kuluvan vuoden aikana. Asiakasmaksujen laajentamisesta (ylläpitomaksut) ja korottamisesta saatavan tulovaikutuksen ennakoidaan kuitenkin jäävän arvioitua pienemmäksi.
- Toimialueella noudatetaan aluehallituksen (9.6.2026) päätöksen mukaisia toimintamenojen sopeuttamisia.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Asiakkaiden tarpeiden mukaisten palvelujen järjestäminen ja palvelujen saatavuus yhdenvertaisesti (Ihmistä varten)	Palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisessä määräajassa (0–3 kk, yli 3 kk)	Kaikkia palvelutarpeen arviointeja ei pystytä toteuttamaan lakisääteisissä määräajoissa.	Palvelutarpeen arvioinnit toteutuvat lakisääteisissä määräajoissa.	89 %	**Etenee suunnitellusti**
	Yhteydenotosta palvelutarpeen arvioinnin aloittamiseen kulunut aika (0–7 arkipäivää, yli 7 arkipäivää)			96 %	
	Digipalvelupolulle kirjautuneiden asiakkaiden lukumäärä	Digipalvelupolulle kirjautuneiden asiakkaiden lukumäärä 80	Vammaispalvelujen asiakkaista 10 % käyttää digipalvelupolkua	186	
Oman asumispalvelutuotannon vahvistaminen (Ihmistä varten)	Asumispalvelujen tuotantotapojen osuudet	Ympärivuorokautinen palveluasuminen: Kehitysvammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 41 %, ostopalvelut 59 % Vaikeavammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 11 %, ostopalvelut 89 %	Määritellään järjestämissuunnitelman päivittämisen yhteydessä	Ympärivuorokautinen palveluasuminen: Kehitysvammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 45 %, ostopalvelut 55 % Vaikeavammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 18 %, ostopalvelut 82 %	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
	Täyttö- ja käyttöaste asumispalveluissa	Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 97 %, lyhytaikaishoidossa käyttöaste 66 %	Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 98 %, lyhytaikaishoidossa käyttöaste 80 %	Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 94 %, lyhytaikaishoidossa käyttöaste 65 %	

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	**Mittari**	**Lähtötaso**	**Tavoitetaso vuonna 2026**	**Mittarin toteuma 1-9/2026**	**Tavoitteen tilanne 1-9/2026**
Asumispalvelumuotojen monipuolistaminen (Ihmistä varten)	Asiakkaiden osuus eri asumispalvelujen muodoissa	Ympärivuorokautinen palveluasuminen 59 %, yhteisöllinen asuminen 13 %, tuettu asuminen 28 % (9/2025)	Ympärivuorokautisen palveluasumisen osuus asumispalveluista 56 % (-3 %) Yhteisöllisen asumisen osuus asumispalveluista 16 % (+3 %)	Ympärivuorokautinen palveluasuminen: 54 %, yhteisöllinen asuminen: 14 %, tuettu asuminen (sis. ohjaajapalvelut): 32 %	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Vammaisten asumispalveluyksiköiden perustaminen	-574 000	-574 000	**Toteutunut**	Toimenpide toteutunut vuonna 2025, ei uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026.
Kuljetuspalvelujen välitystoiminnan laajentaminen koko alueelle omana toimintana.	-200 000	-200 000	**Toteutunut**	Toimenpide toteutunut.
	-774 000	**-774 000**		
Uudet toimenpiteet				
Ympärivuorokautisen asumisen osuus pienenee 3 %	-850 000	**-850 000**	**Toteutunut**	Toimenpide toteutunut.
Ylläpitomaksujen korotus ja laajennus (asiakasmaksut)	-290 000	-200 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Toimenpide toteutuu vuonna 2026, mutta toimenpide tulee toteutumaan todennäköisesti arvioitua pienempänä.
Yhteensä	**-1 140 000**	**-1 050 000**		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	**-1 914 000**	**-1 824 000**		

Takaisin etusivulle

Vammaisten palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 1/3

Pohde

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Lakisääteiset määräajat ja yhteydenotot					
Palvelutarpeen arviointien aloitus 0-7 arkipäivää asian vireilletulosta	**96 %**				Vertailutietoa ei saatavilla.
Palvelutarpeen arviointien valmistuminen 0-3 kk	**89 %**				Vertailutietoa ei saatavilla.
Palvelupäätösten valmistuminen vireilletulosta 0-3 kk	**89 %**				Vertailutietoa ei saatavilla.
Ensiarviotiimiin saapuvat yhteydenotot	**2 155**	3271	-1 116	-34 %	
joista uusien asiakkaiden yhteydenottoja	**1 697**	2336	-639	-27 %	
joista asia ratkaistu asiakkaan yhteydenoton aikana Ensiarviotiimissä	**1 875**	2437	-562	-23 %	
Asiakasmäärä					
Vammaispalvelujen asiakasmäärä	**8 590**				Vertailutietoa ei saatavilla.
Vammaispalvelujen asiakkuudet	**10 491**				Vertailutietoa ei saatavilla.
Asumisen palvelut					
Asumispalveluissa asuvien asiakkaiden lkm.	**2 091**	1926	165	9 %	9/2026 ja 9/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa. Asumisen asiakasmäärä sisältää myös oman palvelutuotannon ohjaajapalvelujen asiakkaat.
Tuetun asumisen (sis. ohjaajapalvelut) osuus (%) asumisesta	**32 %**	28 %		4 %	9/2026 ja 9/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Yhteisöllisen asumisen osuus (%) asumispalveluista	**14 %**	13 %		1 %	9/2026 ja 9/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Ympärivuorokautisen palveluasumisen osuus (%) asumispalveluista	**54 %**	59 %		-5 %	9/2026 ja 9/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Pitkäaikaisen asumispalvelun täyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	**94 %**	97 %		-3 %	1-3/2026 perustettu uusia ryhmäkoteja, vaikuttaa täyttöasteeseen.
Lyhytaikaishoidon käyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	**65 %**	67 %		-2 %	
Asumispalveluihin jonottavien asiakkaiden lukumäärä	Kehitysvammaiset asiakkaat: 8, vaikeavammaiset asiakkaat: 3.	Kehitysvammaisten asiakkaat: 6, vaikeavammaiset asiakkaat: 4.			30.9.2026 ja 30.9.2025 tieto.

Takaisin etusivulle

Vammaisten palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 2/3

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Työ- ja päivätoiminta					
Päivätoimintaan osallistuneet asiakkaat	**682**	601	81	13 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 9/2026 ja 9/2025
Päivätoiminnan toteutuneet toimintapäivät	**67 377**	60 850	6 527	11 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 9/2026 ja 9/2026
Työtoimintaan osallistuvat asiakkaat	**502**	681	-179	-26 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 9/2026 ja 9/2025. Työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.
Työtoiminnan toteutuneet toimintapäivät	**52 515**	61 399	-8 884		Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 9/2026 ja 9/2025. Työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.
Tuetun työtoiminnan asiakasmäärä	**399**	426	-27	-6 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 9/2026 ja 9/2025. Tuetun työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.
Henkilökohtainen apu					
Henkilökohtaisen avun asiakkaiden lkm.	**2 208**	2012	196	10 %	
Työnantajamallin asiakkaiden lkm.	**947**	1029	-82	-8 %	
Ostopalvelujen asiakkaiden lkm.	**191**	215	-24	-11 %	Ei sisällä suorahankintoja.
Oman toiminnan asiakkaiden lkm.	**21**	20	1	5 %	
Palvelusetelin asiakkaiden lkm.	**1 110**	1090	20	2 %	
Omaishoito					
Omaishoidettavien asiakkaiden lkm.	**1 283**	1 438	-155	-11 %	Toimialueiden välillä toteutunut sovitusti omaishoidon tuen siirtoja vuonna 2025.
joista uusien asiakkaiden lkm.	88	84	4	4,76 %	
Kuljetuspalvelut					
VpL:n mukaan myönnetty	**3 774**	**3 707**	67	2 %	
Vammaispalveluista SHL:n mukaan myönnetty	**203**	201	2	1 %	
joista alle 65-vuotiaat asiakkaat	**142**	133	9	7 %	

Takaisin etusivulle

Vammaisten palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 3/3

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
OYS Konsti					
Lähetemäärä	**337**	270	67	25 %	
Avohoidon asiakasmäärä	**1 347**	1 266	81	6 %	
Avohoitokäyntien lkm.	**3 137**	2 628	509	19 %	
Avohoitokäynnit, joista käynti toteutettu etäyhteydellä lkm.	**1 915**	1398	517	37 %	
Avohoitokäynnit, joista ensikäyntejä	**186**	178	8	4 %	
Laitoskuntoutuksen asiakasmäärä	**102**	77	25	32 %	
Pitkäaikaisen laitoskuntoutuksen asiakasmäärä (ka.)	**15**	23	-8	-35 %	
Laitoskuntoutuksen hoitopäivät	**7 588, ka. 18 hoitopäivää**	7 718, ka. 22 hoitopäivää	-130	-4 %	Ei sisällä kaikkia lyhytaikaisen huolenpidon toteutuneita vuorokausia v. 2025.
Laitoskuntoutuksen käyttöaste	**95 %**	93,3 %		1,8 %	
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, poliklinikka	**27**	19	8	42 %	Tiedot: syyskuu 2025 ja 2026.
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, tutkimus- ja arviointijakso	**16**	13	3	23 %	Tiedot: syyskuu 2025 ja 2026.
Asiakaspalaute					
NPS	**58**	57	1	2 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausmäärä	**783**	411	372	91 %	
Vastausten keskiarvo	8,49	8,49			

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.5 OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Kesän sulkujen jälkeen toiminta palautui suunnitellusti alkuvuoden korkealle tasolle. Alkuvuoden hoitojonojen purkamisen jälkeen painopiste siirtyi hoitojonojen hallintaan ja hoidon tarpeen arvioinnin jonoihin, joita puretaan käyttötalouden puitteissa myös lisätöinä. Hoitoonpääsyn seurannan piiriin kuuluvan kysynnän kasvu jatkui (2,1 %). Syyskuun tilanteessa kiireettömän erikoissairaanhoidon hoitoonpääsy toteutui määräajassa 96 prosentilla, kun osuus vuotta aikaisemmin oli 71 prosenttia. Tyytyväisyys hoitoon (NPS 62) pysyi erinomaisella tasolla.

Leikkaustoiminnassa volyymit palasivat kesän jälkeen alkuvuoden tasolle, vaikka jononpurkurahalla ei tehdä enää lisäleikkauksia. Tammi-syyskuussa leikkaustoimenpiteitä tehtiin 42 701 eli 15,1 prosenttia edellisvuotta enemmän. Tuottavuustoimet näkyvät erityisesti siinä, että perustyönä tehtyjen leikkausten määrä kasvoi 12,7 prosenttia ja virka-aikaan tehtyjen 15,8 prosenttia. Tavoiteltu siirtymä osastokirurgiasta päiväkirurgian osuuden kasvattamiseen etenee, ja päiväkirurgisten toimenpiteiden määrä kasvoi 25,8 prosenttia. Oulaskankaalla leikkaustoiminnan volyymit laskivat.

Päivystyspalvelujen kysyntä säilyi korkeana. Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystyksen käyntimäärä kasvoi 4,8 prosenttia ja yöajan käynnit 7,8 prosenttia. Yöajan käyntimäärien kasvu tulee erityisesti Pohteen eteläisen ja Rannikon alueelta. Kasvaneesta kysynnästä huolimatta läpimenoaika lyheni kehittämistoimenpiteiden johdosta. Uusista toimintamalleista on saatu hyviä kokemuksia ja vieritesteihin siirtyminen on ollut erittäin kustannusvaikuttavaa. Syyskuussa etälääkäripäivystys käynnistyi omana toimintana ja Oulun seudun yhteispäivystyksessä käynnistyi triagelääkäritoimintamalli sekä pilotti, jossa sisätautipäivystäjä korvattiin akuuttilääkärillä yövuorossa.

Ensihoidon tehtävämäärä ja kuljetettujen potilaiden määrä oli laskusuuntainen edellisvuoteen verrattuna. Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset potilaiden tavoittamisajat pääosin paranivat ja tavoiteajat saavutettiin palvelutasopäätöksen edellyttämissä aikarajoissa A ja B - tehtävien osalta asutulla maaseudulla sekä D-tehtävissä. Palvelutasopäätöksen mukaisten tavoittamisaikojen kehittämistoimet etenevät suunnitellusti ja valmiusmuutoksista huolimatta toteuma on pääosin parantunut.

Hyvinvointialueen ulkopuolisten potilaiden palvelukysyntä jatkoi kasvua heinä-syyskuussa, mutta kasvu tasaantui hieman alkuvuodesta. Kolmannen vuosineljänneksen uusien lähetteiden määrä kasvoi 3,2 prosenttia ja leikkaustoimenpiteiden määrä 2,8 prosenttia edellisvuodesta. Kasvu painottui Lappiin ja erityisesti Meri-Lappiin. Päivystyskäyntien kasvu kiihtyi ja heinä-syyskuussa se oli 9,5 prosenttia. Pohteen ulkopuolisten potilaiden kiireettömän avohoidon käynnit ja hoitopäivät vähenivät heinä-syyskuussa hieman edellisvuodesta. Hyvinvointialueen ulkopuolisten potilaiden synnytysten määrä kasvoi 39,1 prosenttia, ja synnytyksistä 77,4 prosenttia tuli Meri-Lapista.

Syksyn toimintaa haastoi ja työllisti lisäksi erikoissairaanhoidon potilastietojärjestelmäuudistukseen valmistautuminen. Järjestelmän testaus, koulutukset ja toimintamallien valmistelu sitoivat henkilöstön työpanosta, ja syyskuussa tunnistettiin edelleen ajanvaraukseen, hoitojonojen hallintaan, kirjaamiseen ja raportointiin liittyviä ratkaistavia kysymyksiä. Samanaikaisesti toimialueella valmisteltiin talouden ja henkilöstön sopeuttamistoimia sekä vuoden 2027 organisaatiomuutosta siten, että palvelutuotannon ja potilasprosessien jatkuvuus voidaan turvata.

Vanhan sairaalakiinteistön sisäilma- ja muista kiinteistöteknisistä ongelmista johtuvien väistötilaratkaisujen valmistelua jatkettiin ja muuttoja B rakennuksen toimistotiloihin kampusalueen ulkopuolelle toteutettiin sisätautien ja neurologian poliklinikoiden osalta. Useiden eri kiinteistöjen rinnakkainen käyttö ja henkilöstön liikuttaminen niiden välillä haastaa toiminnan sujuvuutta ja uuden sairaalan tuottavuushyötyjen täysimääräistä saavuttamista.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	4 641	4 554	4 583	-0,6 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	19,8 %	17,8 %	19,6 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	4 144,0	4 177,8	4 185,9	-8,1 (-0,2 %)	4 127,2	101,2 %
Toteutunut työpanos	3 290,5	3 242,0	3 260,5	-18,5 (-0,6 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,3 %	5,2 %	5,2 %	ennallaan	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	33,7 %	37,2 %	38,9 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	8 718 947	6 704 824	6 424 278	4,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,3 %	3,5 %	3,2 %	0,3 %-yks.	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä on pienentynyt hieman edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Vakituisen henkilöstön määrä on kasvanut hieman, mutta määräaikaisen henkilöstön määrä puolestaan on pienentynyt. Vastaavat muutokset näkyvät myös palkallisen työpanoksen kehityksessä.

Sairauspoissaoloprosentti on pysynyt edellisvuoden vastaavan ajankohdan tasolla, mutta sairausajan palkkakustannukset ovat edellisvuodesta hieman kasvaneet. Myös aiempaa useampi henkilö on ollut sairauspoissaololla. Korkeimmat sairauspoissaoloprosentit ovat hoitotyön palvelualueilla.

Irtisanoutuneiden määrä on pienentynyt selkeästi edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden, mutta lähtövaihtuvuus on kasvanut hieman.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**126 338**	**126 505**	**167**	**100,1 %**	**162 589**	**168 451**	**160 709**
Myyntituotot	91 393	91 380	-13	100,0 %	119 368	121 857	115 189
Maksutuotot	24 866	24 321	-545	97,8 %	32 955	33 155	31 442
Tuet ja avustukset	7 692	7 709	17	100,2 %	10 256	10 256	10 412
Muut toimintatuotot	8	514	506	6649,4 %	10	10	580
Sisäiset tulot	2 379	2 581	202	108,5 %	0	3 172	3 085
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**311**	**311**	**0,0 %**	**0**	**0**	**236**
TOIMINTAKULUT	**-585 276**	**-568 762**	**-16 515**	**97,2 %**	**-780 105**	**-781 225**	**-747 952**
Henkilöstökulut	-252 230	-248 486	-3 744	98,5 %	-337 560	-338 721	-324 268
Palvelujen ostot yhteensä	-72 100	-71 022	-1 079	98,5 %	-95 026	-94 951	-91 443
Asiakaspalvelujen ostot	-36 670	-36 860	190	100,5 %	-46 098	-47 927	-43 489
Muiden palvelujen ostot	-35 430	-34 162	-1 269	96,4 %	-48 929	-47 024	-47 954
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-71 957	-68 619	-3 338	95,4 %	-94 527	-95 565	-92 222
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-6 830	-5 204	-1 627	76,2 %	-5 471	-9 111	-8 104
Sisäiset menot	-182 158	-175 431	-6 728	96,3 %	-247 520	-242 878	-231 916
TOIMINTAKATE sitova	***-458 938***	***-441 946***	***-16 992***	***96,3 %***	***-617 515***	***-612 775***	***-587 007***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-279 159**	**-269 096**	**-10 063**	**96,4 %**	**-369 995**	**-373 069**	**-358 176**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuotot toteutuivat tammi-syyskuussa kokonaisuudessaan talousarvion mukaisesti (100,0 %). Ulkohyvinvointialuemyynti on ollut arvioidun mukaista.
- Toimintakulujen toteuma oli tammi-syyskuussa 97,6 %. Toteuma oli 9,8 M€ alle talousarvion. Suurimmat alitukset todettiin henkilöstökuluissa (-3,7 M€), sekä aine- tarvike-, ja tavaraostoissa (-3,3 M€).
- Toimintakatteen toteuma oli tammi-syyskuussa 96,4 %. Toteuma oli yhteensä 10,1 M€ alle talousarvion.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Toimialueen tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden arvioidaan toteutuvan kuluvan vuoden aikana pääosin suunnitellun mukaisesti. Kustannussopeutukset ovat vaikuttaneet talouden kehitykseen. Sopeutuksia jatketaan talousarviovuoden loppuun saakka.
- Toimintakatteen ennakoidaan alittavan talousarvion koko vuoden osalta.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen 1/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Hoitotakuu toteutuu kiireettömässä erikoissairaanhoidossa (Ihmistä varten)	Alle kuusi kuukautta hoitoa odottaneiden osuus (%) erikoissairaanhoitoa odottavista	70,9 % (9/2025)	100%	96,0 % (9/2026)	**Etenee suunnitellusti**
	Hoitoa odottavien mediaani odotusaika	106 vrk (9/2025)	Laskee 10 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna	48 vrk (9/2026)	
Asiakas saa tarvitsemansa erikoissairaanhoidon palvelut digitaalisesti, kun se on tarkoituksenmukaista, potilasturvallista ja potilaan asiointia helpottavaa (Ihmistä varten)	Digitaalisten asiointien määrä	6 974 (1-9/2025) arvio 9 300 /vuosi	Kasvaa 10 % vuodessa	12 628 (1-9/2026), kasvua 81 % edellisvuodesta	**Etenee suunnitellusti**
	Etä-asiointien osuus (%) erikoissairaanhoidon avohoitokäynneistä	19,6 % (1-9/2025)	Yli 20 %	20,7 % (1-9/2026)	

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen 2/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Uudet toimintamallit ja kotisairaalan entistä tehokkaampi hyödyntäminen vähentävät osastohoidon tarvetta somaattisessa erikoissairaanhoidossa (Ihmistä varten)	Päättyneiden hoitojaksojen kokonaispituuksien keskiarvo vrk* (pois lukien psykogeriatria)	4,5 vrk (1-9/2025)	4,2 vrk	4,4 vrk (1-9/2026)	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
	Jatkohoidon odotuspäivät	261 vrk (1-9/2025) arvio 350/vuosi	Laskee 10 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna	359 vrk (1-9/2026), kasvanut 38 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna	
	Päiväkirurgisten leikkausten määrä	7 773 (1-9/2025) arvio 10 400/vuosi	12 000 vuodessa	9 775 (1-9/2026)	

* Hoitojaksojen kestoa mitataan kokonaisina vuorokausina, joka on havaittu liian epätarkaksi mittariksi toimialueella. Mittari ei muutu, vaikka potilaat kotiutuvat aiemmin saman päivän aikana.

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Uudet toimenpiteet				
Kasvatetaan toimintatuottoja	-5 500 000	-5 500 000	**Etenee suunnitellusti**	Ulosmyyntihinnaston hinnat korotettiin kustannuksia vastaavalle tasolle. Alkuperäinen suunnitelma Yliopistosairaalan tarjoaman konsultaatioiden kiinteä korvaus ei toteutunut. Tämä korvataan konsultaatioiden tilastointiin perustuvalla laskutuksella. Ensihoidon Kela-korvausten maksamisessa on ollut Kelan puolella ongelmia, eivätkä ne ole kertyneet tammi-syyskuussa odotetusti.
Kasvatetaan asiakasmaksuja	-2 400 000	-2 000 000	**Etenee suunnitellusti**	Maksutuottojen osalta erikoislääkärin käynnin korvaavien puheluiden saamista asiakasmaksullisiksi valmisteltiin alkuvuodesta ja maksullisiksi ne tulivat huhtikuun alusta. Tammi-syyskuussa asiakasmaksutuotot ovat jääneet 0,5 M€ alle talousarvion. Maksukattojen täyttyminen voi vaikuttaa tuottojen kertymään. Maksutuotot ovat osa toimintatuottoja.
Vähennetään vuodeosastopaikkoja ja arvioidaan hoitajamitoitusta	-1 533 000	-1 022 000	**Etenee suunnitellusti**	OYS vuodeosastoille (sisältää Oulun GER ja YLE osastot) suunniteltiin yhteensä 15 sairaansijan vähentämistä, kun hoitaja vakansseja vähennettiin. Alkuvuodesta jouduttiin kuitenkin väliaikaisesti lisäämään vuodepaikkoja jononpurkumäärärahalla, sillä jononpurusta johtuen osastohoitoa tarvitsevien potilaiden määrä on ollut normaalia suurempi. Toimenpide etenee muutetun suunnitelman mukaisesti.
Kasvatetaan henkilöstön työn tuottavuutta	-1 550 000	-1 300 000	**Etenee suunnitellusti**	Osastohoitotyön osalta sopeutukset pystytty tekemään ilman yt-menettelyä heti vuoden alusta. Tehohoitotyön osalta YT yhdistettiin osaksi TUTAYT26:a.
Arvioidaan henkilöstökulujen sopeuttamista	-3 255 000	-2 900 000	**Toteutunut**	Päivystysajat yhdenmukaistettiin ja suunnitelmasta leimaan -käytäntö toimenpiteet saatiin käytäntöön tammi-maaliskuussa. Suunnitelmasta leimaan käytäntö on vähentänyt tavoitteen mukaisesti työaikapankkien saldoja hoitotyön palvelualueilla.

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut | Etenee suunnitellusti | Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita | Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Optimoidaan ensihoidon palvelutasopäätöstä ja sopeutetaan muita toimintamenoja	-1 200 000	-600 000	**Toteutunut**	Dynaamisen valmiuden kehittämiseen ja asemaverkoston supistamiseen liittyvät muutosneuvottelut käytiin alkuvuodesta ja ne astuivat voimaan huhtikuussa. Ensimmäisten kuukausien tarkastelussa valmiusmuutoksilla ei ole ollut vaikutusta ensihoidon tavoittamisaikoihin, vaan ne ovat jopa parantuneet.
Kotiutetaan ostopalveluita	-230 000	-115 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Vatsakeskuksen ostopalveluiden kotiutus F-talon konseptin käynnistämisellä. Ostopalveluiden kotiuttamisessa onnistuttiin alussa hyvin. Valviran uhkasakko on kuitenkin hidastanut prosessia. Tällä hetkellä ostopalveluiden kotiutuksessa ollaan onnistuttu 50 %:sesti ja kotiutusta on tarkoitus edelleen jatkaa.
Selvitetään RAS ja OAS leikkaustoiminnan jatkovaihtoehdot			**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Oulaskankaan ja Raahen leikkaustoiminnan jatkoa käsitellään osana järjestämissuunnitelman valmistelua.
Vähennetään lääkehävikkiä	-500 000	-500 000	**Toteutunut**	Lääkehävikin vähentäminen on toteutunut toimintakäytänteitä kehittämällä. Kalliiden lääkkeiden käyttöönotto tehdään yhteismeeting päätöksellä. UNTO-lääkkeenjakojärjestelmän käyttöönoton siirtyminen syksyyn syöpätaudeilla viivästyttää prosessin käyttöönottoa. Riskinä on KELA:n syöpälääkkeiden korvauskäytännön muutos 1.7.2026.
Sopeutetaan palvelualueiden toimintakuluja	-1 805 000	-1 805 000	**Etenee suunnitellusti**	Sopeutukset sisältyvät toimialueen talousarvioon.
Yhteensä	**-17 973 000**	**-15 742 000**		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-3 700 000	-3 700 000	**Etenee suunnitellusti**	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	**-21 673 000**	**-19 442 000**		

Takaisin etusivulle

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, toimintatiedot 1-9/2026 1/3

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan
e

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Lähetteen käsittely					
Käsitellyt hoitoon pääsyn seurannan piiriin kuuluvat lähetteet	**72 097**	70 612	1485	2,1 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen lähetteiden lkm	**694**	559	135	24,2 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen lähetteiden osuus %	**1,0 %**	0,8 %	0,2 %	25,0 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Käsittelyajan mediaani (vrk)	**1**	1	0	0,0 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoidon tarpeen arviointi					
Hoidon tarpeen arviointia odottavien lkm	**12 054**	12 912	-858	-6,6 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden lkm	**4 348**	5 542	-1194	-21,5 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden osuus %	**36,1 %**	42,9 %	-6,8 %	-15,9 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	**54**	69	-15	-21,7 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoitoon pääsy					
Hoitoa odottavien lkm	**9 834**	14 347	-4513	-31,5 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden lkm	**393**	4 184	-3791	-90,6 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus %	**4,0 %**	29,2 %	-25,2 %	-86,3 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	**48**	106	-58	-54,7 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Kysyntä					
Kysyntä yhteensä	**171 593**	176 288	-4695	-2,7 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Uudet lähetteet	**91 489**	89 884	1605	1,8 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Pohteen ulkopuolisten potilaiden uudet lähetteet	**9 197**	8 716	481	5,5 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	**22 483**	22 295	188	0,8 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
65-vuotta täyttäneiden yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	**6 294**	6 060	234	3,9 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Työterveyshuollon uudet lähetteet	**1 106**	930	176	18,9 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Ilman lähetettä saapuneet	**51 773**	58 413	-6640	-11,4 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Sähköiset konsultaatiovastaukset	**28 331**	27 991	340	1,2 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Avohoito					
Avohoitokäyntien potilaat	**138 627**	140 809	-2182	-1,5 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivytyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Avohoitokäynnit	**522 524**	534 004	-11480	-2,1 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivytyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Pohteen ulkopuolisten potilaiden avohoitokäynnit	**43 433**	44 857	-1424	-3,2 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivytyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Etäasiointien osuus (%) avohoitokäynneistä	**20,7 %**	19,1 %	1,6 %	8,4 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivytyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Digitaalinen asiointi	**12 630**	6 976	5654	81,0 %	Oberon käyntityypit I, J ja K

Takaisin etusivulle

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, toimintatiedot 1-9/2026 2/3

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Osastohoito					
Hoitojaksojen potilaat	**27 683**	26 712	971	3,6 %	päättyneet hoitojaksot
Hoitojaksot	**37 878**	37 411	467	1,2 %	päättyneet hoitojaksot
Hoitopäivät	**175 709**	179 967	-4258	-2,4 %	päättyneet hoitojaksot. Nettohoitopäivät
Pohteen ulkopuolisten potilaiden hoitopäivät	**20 570**	19 840	730	3,7 %	päättyneet hoitojaksot. Nettohoitopäivät
Hoitoaika (ka) vrk	**4,6**	4,8	-0,2	-4,2 %	Päättyneiden hoitojaksojen kokonaispituuksien keskiarvo
Jatkohoidon odotuspäivät OYS osastoilta	**359**	261	98	37,5 %	
Jatkohoito kotiin %	**84,3 %**	81,8 %	2,5 %	3,1 %	
Sairaansijat	**726**	732	-6	-0,8 %	Luku on aukiolosuunnitelman heinä-syyskuun suunniteltujen sairaalapaikkojen keskiarvo. Jos osastolalla eri paikkaluku arkena ja viikonloppuna, on käytetty viikon (ma-pe) paikkalukua. 2025 vertailuluku on 2025 vuoden aukiolosuunnitelman vastaavan ajakohdan luku
Pohteen ulkopuolisten potilaiden tarvitsemat sairaansijat keskimäärin vuorokaudessa	**75**	73	2	2,7 %	
Leikkaustoimenpiteet					
Leikkaustoimenpiteiden määrä yhteensä	**42 701**	37 088	5613	15,1 %	
Pohteen ulkopuolisten potilaiden leikkaustoimenpiteiden määrä	**5 826**	5 574	252	4,5 %	
Päivystykselliset	**8 349**	8 360	-11	-0,1 %	
Perustyönä tehdyt	**40 499**	35 932	4567	12,7 %	
Virka-aikaan tehdyt	**39 723**	34 293	5430	15,8 %	
Päiväkirurgiset	**9 775**	7 773	2002	25,8 %	
Oulaskankaalla tehdyt päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	**928**	1 232	-304	-24,7 %	Sisältää vy 44403 Oulaskangas leikkausosasto tehdyt päiväkirurgiset toimenpiteet
Synnytykset					
Synnytysten määrä	**2731**	2523	208	8,2 %	
Pohteen ulkopuolisten potilaiden synnytysten määrä	**217**	156	61	39,1 %	
Ympärivuorokautiset päivystykset					
Fyysiset päivystyskäynnit Oulun seudun yhteispäivystyksessä ja Lasten päivystyksessä	**63 708**	60 793	2 916	4,8 %	
Pohteen ulkopuolisten potilaiden fyysiset käynnit Oulun seudun yhteispäivystyksessä ja Lasten päivystyksessä	**3 797**	3 483	314	9,0 %	
Yöajan (klo. 22.00-06.59) fyysiset päivystyskäynit Oulun seudun yhteispäivystyksessä ja Lasten päivystyksessä	**11 958**	11 088	870	7,8 %	
Keskimääräinen läpimenoaika (min) Oulun seudun yhteispäivystyksessä ja Lasten päivystyksessä	**260**	281	-21	-7,5 %	

Takaisin etusivulle

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, toimintatiedot 1-9/2026 3/3

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Ensihoidon palvelutasopäätös					
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika med (50%)	**0:06:28**	0:06:37	-0:00:09	-2,3%	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika med (50%)	**0:08:36**	0:08:55	-0:00:19	-3,6%	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika med (50%)	**0:17:23**	0:17:37	-0:00:14	-1,3%	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika 90%	**0:09:52**	0:10:22	-0:00:30	-4,8%	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika 90%	**0:18:22**	0:18:40	-0:00:18	-1,6%	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika 90%	**0:31:52**	0:32:45	-0:00:53	-2,7%	
C tehtävät, kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90%	**0:32:52**	0:32:33	0:00:19	1,0%	
D tehtävät, Kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90%	**0:48:10**	0:46:59	0:01:11	2,5%	
Ensihoidon hälytysmäärät					
Yhteensä	**50 339**	51 432	-1 093	-2,1 %	
A-tehtävät	**1 600**	1 617	-17	-1,1 %	
B-tehtävät	**11 067**	10 705	362	3,4 %	
C-tehtävät	**24 010**	24 953	-943	-3,8 %	
D-tehtävät	**13 662**	14 157	-495	-3,5 %	
Kuljetustehtävät	**28 063**	28 275	-212	-0,7 %	
Asiakaspalaute					
NPS	**62**	52	10	19,2 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot.
Vastausten keskiarvo	**8,5**	8,07	0,41	5,1 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot
vastausmäärä	**6 712**	6 153	559	9,1 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot
Potilasturvallisuus Haipro					
Haipro ilmoitukset yhteensä	**5902**	5596	306	5,5 %	
Tapahtui potilalle % kaikista ilmoituksista	**61,3 %**	60,9 %	0,4 %	0,7 %	
Vakavien ilmoitusten määrä	**73**	63	10	15,9 %	

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.6 Kuntoutuspalvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Alueellisissa kuntoutuspalveluissa varhaisen tuen toimintamalli on juurtumassa lasten omiin toimintaympäristöihin. Uutena palvelumuotona on vahvistettu ja laajennettu toiminta- ja puheterapiateemaisia webinaareja.

Aivoverenkiertohäiriön sairastaneiden kuntoutusta kehitetään ja moniammatillisen tiimin pilotti jatkuu Oulun ja Lakeuden alueilla. Tavoitteena on vakiinnuttaa toiminta. Valmisteltu vointi –mittarin pilotointia selkäpotilaan hoitoketjussa. Kuntoutusohjauksen uudelleen organisoitumisen valmistelu on aloitettu. Yhteistyö Siikalatvan kuntoutuksen kanssa on käynnistetty.

Fysiatrian osaamiskeskuksessa on keskitytty useisiin toiminnan ja hoitopolkujen kehittämisiin. Olemme osallistuneet leikkaustoiminnan jononpurkuun ja operoitujen jälkikuntoutukseen. Etävastaanottoja on lisätty. Investoinnit on toteutettu onnistuneesti.

Apuvälinepalveluissa sekä Palauttamattomat apuvälineet -projekti että Hankintasopimukset –projekti ovat tuoneet merkittäviä kustannussäästöjä.

Hengityshalvausyksikössä on jatkettu hengityslaitteen varassa elävien potilaiden hoitorinkien muuttamista ostopalvelutoiminnasta Pohteen omaksi toiminnaksi.

Kuntoutuksen TKIO- yhteistyö käynnistetty järjestäytymiskokouksella.

Pohde AI –pilotti käynnistynyt fysiatrialla, apuvälinepalveluissa ja aluepalveluissa kirjaamisen tukena.

Toimialueella työstetty organisaation uudistuksen toimeenpanoon liittyviä asioita ja suunniteltu muutoksen johtamiseen ja henkilöstön osallistamiseen toimenpiteitä yhteistyössä työsuojelun ja Oskevan kanssa.

Valtakunnalliset lääkinnällisen kuntoutuksen apuvälineiden laatusuositus ja luovutusperusteet päivittyivät syyskuussa (STM 2026).

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	635	620	628	-1,3 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	18,7 %	14,2 %	20,1 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	548,1	576,5	544,4	32,1 (5,9%)	604,4	95,4 %
Toteutunut työpanos	433,3	444,5	422,4	22,1 (5,2%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,8 %	5,1 %	4,9 %	0,2%-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	24,3 %	29,1 %	30,9 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	962 068	844 615	738 529	14,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	5,0 %	4,1 %	4,1 %	-	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä on hieman vähentynyt edellisvuoteen verrattuna, ja määräaikaisten osuus on laskenut selvästi. Palkallinen ja toteutunut työpanos on kasvanut viime vuoteen verrattuna suunnitellusti oman toiminnan vahvistumisen myötä (hengityshalvausyksikkö).

Sairauspoissaoloprosentti on hieman kasvanut edellisvuodesta, samoin sairausajan palkkakustannukset johtuen poissaolojen määristä ja palkankorotuksista. Henkilöt ilman sairauspoissaoloja on vähentynyt, mikä kertoo sairauspoissaolojen lisääntymisestä, vaikka poissaolojen määrä on edelleen maltillinen. Sairauspoissaoloissa on kausivaihtelua.

Lähtövaihtuvuus on pysynyt samalla tasolla. Yleisimmät palvelussuhteen päättymissyyt ovat irtisanoutuminen ja eläkkeelle siirtyminen. Kokonaisuutena henkilöstötilanne on vakaa.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Kuntoutuspalvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**12 095**	**11 563**	**-533**	**95,6 %**	**15 731**	**16 127**	**14 251**
Myyntituotot	3 322	2 493	-829	75,1 %	4 049	4 430	4 417
Maksutuotot	924	1 006	82	108,9 %	1 217	1 232	1 232
Tuet ja avustukset	0	29	29	0,0 %	0	0	13
Muut toimintatuotot	3	7	4	234,8 %	4	4	32
Sisäiset tulot	7 846	8 028	181	102,3 %	10 461	10 461	8 557
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**7**	**7**	**0,0 %**	**0**	**0**	**4**
TOIMINTAKULUT	**-52 989**	**-51 001**	**-1 988**	**96,2 %**	**-69 711**	**-70 256**	**-67 315**
Henkilöstökulut	-26 978	-25 311	-1 667	93,8 %	-35 692	-35 575	-30 627
Palvelujen ostot yhteensä	-6 120	-5 120	-1 000	83,7 %	-8 406	-8 160	-9 134
Asiakaspalvelujen ostot	-4 009	-3 489	-521	87,0 %	-5 518	-5 346	-6 706
Muiden palvelujen ostot	-2 111	-1 632	-479	77,3 %	-2 887	-2 814	-2 428
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 378	-7 446	1 067	116,7 %	-8 504	-8 504	-11 150
Avustukset	-166	-136	-29	82,3 %	-221	-221	-221
Muut toimintakulut	-238	-124	-114	52,1 %	-317	-317	-239
Sisäiset menot	-13 108	-12 863	-245	98,1 %	-16 571	-17 478	-15 944
TOIMINTAKATE sitova	***-40 894***	***-39 431***	***-1 463***	***96,4 %***	***-53 980***	***-54 129***	***-53 060***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-35 631**	**-34 595**	**-1 036**	**97,1 %**	**-47 871**	**-47 113**	**-45 673**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-syyskuussa alittaa käyttösuunnitelman yksi miljoonaa euroa (97,1%).
- Toimintatuotot ovat toteutuneet alle käyttösuunnitelman. Myynti muille hyvinvointialueille on toteutunut käyttösuunnitelmaa ja edellisvuotta heikommin.
- Henkilöstökulut ovat toteutuneet 1,7 miljoonaa alle käyttösuunnitelman. Sopimusalojen korotukset ja kertaerät tulevat korottamaan henkilöstökuluja loppuvuoden osalta.
- Asiakaspalvelujen ostot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa vähäisempänä. Edellisvuoteen verrattuna ostot ovat vähentyneet 1,6 miljoonaa euroa. Alueellisten palvelujen omaa toimintaa vahvistettiin vuoden 2025 loppupuolella, jota aikaisemmin ostopalveluja käytettiin runsaammin.
- Muiden palvelujen ostot alittuvat erityisesti vähentyneen veteraanikuntoutuksen osalta.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat ylittyvät apuvälinepalvelujen ostojen osalta. Apuvälineostot ylittävät käyttösuunnitelman, mutta ovat kuitenkin toteutuneet 0,5 miljoonaa euroa (-7,5 %) alle edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Toimialueen toimintakatteen ennakoidaan toteutuvan alle talousarvion koko vuoden osalta.
- Apuvälineostojen kilpailutus ja tehostettu kierrätys (TUTA-toimenpiteet)

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	**Mittari**	**Lähtötaso**	**Tavoitetaso vuonna 2026**	**Mittarin toteuma 1-9/2026**	**Tavoitteen tilanne 1-9/2026**
Digitaalisen palveluvalikoiman vahvistaminen (Ihmistä varten)	Alueellisen kuntoutuspalveluiden digitiimin toiminta- ja puheterapeuttien etäasiointien kontaktimäärät	0	Digitiimin tt ja pt asiakasmäärä 100 asiakasta/kk	Puheterapeutit: 35 asiakasta, 71 etäkontaktia	Toteutunut
	OmaPohde-alustan käyntimäärät ammattiryhmittäin	0	25 % asiakkaista käyttää digilomakkeita kuntoutuksen pkl ja alueellisissa kuntoutuspalveluissa	Ei saatavilla	
	Nouto- ja palautelokerikkojen käyttömäärä	0	Käyttömäärä	Noutoautomaatti: 202 noutotilausta Palautusautomaatti: 674 asiointikertaa	
	Kurssien määrä, videovastaanottojen käyntimäärät	Sopeutumisvalmennuksen digikurssien määrä 3 ja videovastaanottoja 52 kpl	Sopeutumisvalmennus digikurssit 4 kpl ja videovastaanottokäynti en määrä lisääntyy 15 %	Digitaalinen sopeutumisvalmennu skurssi 1 krt	

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	**Mittari**	**Lähtötaso**	**Tavoitetaso vuonna 2026**	**Mittarin toteuma 1-9/2026**	**Tavoitteen tilanne 1-9/2026**
Osaamisen vahvistaminen (Hyvinvoivat osaajat)	Sisäiset koulutuspäivät, Työkiertojen lkm.	2025: 14 koulutusta, 9 henkilöä työkierrossa	Lisääntyy 10 %	sisäiset koulutukset 5 koulutusta työnkiertojen henkilömäärä 3	**Toteutunut**
Työn tuottavuuden lisääminen (Vaikuttavasti uutta)	Välitön asiakastyö h/vko. Asiakasmäärä ja käyntimäärä terapialajeittain.	4-5 h/t	5-6 h h/työpäivä	Välittömän työajan seurantamittaus on marraskuussa. Ajalla 1-9.2026. Perusterveydenhuollon kuntoutus, oma tuotannon asiakasmäärä; fysioterapia 29 300, toimintaterapia 5070, puheterapia 3585, oman tuotannon käyntimäärä fysioterapia 90 029, toimintaterapia 19 115 , puheterapia 13 839. Erikoissairaanhoidon kuntoutus oman tuotannon asiakasmäärä 8264, kontaktimäärä 22 417	**Toteutunut**
	Osastokuntoutus jakson pituus	jakson pituus 23 vrk	jakson pituus 21.5 vrk	21 vrk	

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Uudet toimenpiteet				
Apuvälinepalvelujen kierrätyksen tehostaminen	-1 200 000	-1 200 000	**Toteutunut**	Palautettujen apuvälineiden määrä 1-9/2026 verrattuna 1-9/2025 on noussut 36,4%
Tehostetut kilpailutukset (apuvälineet)	-1 000 000	-1 000 000	**Etenee suunnitellusti**	Tehostettu kilpailuttaminen jatkuu edelleen. Kilpailutusten tuomia säästöjä seurataan aktiivisesti.
Apuvälineostoista siirtyminen leasing-hankintoihin	-500 000	0	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Leasing-hankintojen selvitystyötä on jatkettu. Alustavat laskelmat eivät tue laajamittaisia leasing-hankintoja.
Yhteensä	**-2 700 000**	**-2 200 000**		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-800 000	-800 000	**Toteutunut**	Sopeutus toteutunut osittain muista tiliryhmistä.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	**-3 500 000**	**-3 000 000**		

Takaisin etusivulle

Kuntoutuspalvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 1/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Perustason hoitoonpääsy					
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, lkm.	**816**	1188	-372	-31,3 %	syyskuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, %	**99 %**	100 %			syyskuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen yli 90 vrk, %	**1 %**	0 %			syyskuun tieto
Hoitoonpääsykäyntien osuus kaikista kiireettömistä käynneistä, %	**9 %**	17 %			syyskuun tieto
Kysyntä erikoissairaanhoito					
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen)	**9 787**	9 782	5	0,1 %	
Uudet lähetteet	**8 269**	8 231	38	0,5 %	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	**1 479**	1 544	-65	-4,2 %	
Hoidon tarpeen arviointia odottavien määrä, lkm.	**183**	289	-106	-36,7 %	syyskuun tieto
Lakisääteisen yli 90 vrk odottaneiden osuus, %	**1,6 %**	1,4 %			syyskuun tieto
Hoitoa odottavien määrä, lkm.	**173**	146	27	18,5 %	syyskuun tieto
Lakisääteisen yli 180 vrk odottaneiden osuus, %	**0,0 %**	0,0 %			syyskuun tieto
Alueelliset kuntoutuspalvelut					
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon asiakasmäärä, lkm.	**31 259**	31 198	61	0,2 %	
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon kontaktien määrät, lkm.(ei mukana fysioterapian suoravastaanoton suoritteita)	**114 459**	102 986	11 473	11,1 %	
Etäasiointien osuus kaikista käynneistä avokuntoutuksessa, %	**10,9 %**	21,9 %			saapuvaan yhteydenottoon liittyvät etähoitotapahtumat ja yhteydenotot puuttuvat lukumääristä ESKO-potilastietojärjestelmän käyttönoton jälkeen
Fysioterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	**23 002**	23 464	-462	-2,0 %	
Fysioterapia oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	**70 230**	66 283	3 947	6,0 %	
Toimintaterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	**4 489**	3 932	557	14,2 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty.
Toimintaterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	**14 652**	12 967	1 685	13,0 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty.
Puheterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	**3 243**	3 326	-83	-2,5 %	
Puheterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	**10 608**	10 793	-185	-1,7 %	
Fysioterapeuttien suoravastaanoton asiakasmäärä, lkm.	**3 240**	4 211	-971	-23,1 %	Tarkasteltu potilastarvetta ja tulevat tyhjät ajat siirretty toiseen potilastyön.
Fysioterapeuttien suoravastaanoton käyntimäärä, lkm.	**4 169**	5 791	-1 622	-28,0 %	

Takaisin etusivulle

Kuntoutuspalvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 2/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava selite
Erikoissairaanhoidon kuntoutuksen suoritteet					
Oman tuotannnon asiakasmäärä, lkm.	**7 704**	7 814	-110	-1,4 %	
Oman tuotannon kontaktimäärä, lkm.	**20 370**	21 812	-1442	-6,6 %	
Apuvälinepalveluiden osaamiskeskus					
Ajanvarauspotilaat määrä, lkm.	**2707**	3013	-306	-10,2 %	
Ajanvarauspotilaiden kontaktimäärä, lkm.	**3950**	4393	-443	-10,1 %	
Perusterveydenhuollon apuvälinekeskusten asiakkaiden määrä, lkm	**5177**				kirjaamista muutettu toukokuussa 2026 lähtien
Perusterveydenhuollon apuvälinekeskusten kontaktien määrä, lkm	**5742**				
Fysiatrian osaamiskeskus					
Asiakasmäärä, lkm.	**4270**	4193	77	1,8 %	
Kontaktimäärä, lkm.	**13 333**	14 342	-1009	-7,0 %	
Raahen kipupoliklinikka asiakasmäärä, lkm.	**319**	342	-23	-6,7 %	
Raahen kipupoliklinikka kontaktimäärä, lkm.	**2047**	2328	-281	-12,1 %	
Lääkinnällisen kuntoutuksen osaamiskeskus					
Avokuntoutuksen asiakasmäärä, lkm.	**1168**	1073	95	8,9 %	kävelyn kuntoutusta tehostettu
Kontaktimäärä, lkm.	**3087**	3077	10	0,3 %	
Kuntoutusosaston asiakasmäärä, lkm.	**241**	212	29	13,7 %	
Osastohoitopäivät, lkm.	**5075**	5211	-136	-2,6 %	
Vaativan kuntoutuksen osaston keskimääräinen hoitoaika (ka), vrk	**21**	23,3	-2,3	-9,9 %	
Hengityshalvausyksikön oman tuotannon hoitopäivät, lkm	**770**				
Asiakaspalaute					
Asiakaspalautteiden määrä	**2259**	1137	1122	98,7 %	
Asiakaspalautteiden NPS (suositteluindeksi)	**76**	75	1	1,3 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.6 Sairaanhoidolliset palvelut

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tammi-syyskuussa 2026 sairaanhoidollisissa palveluissa asiakastyytyväisyys oli erinomaisella tasolla. Toiminnassa haasteita aiheuttivat muun muassa laiterikot, poissaolot ja leikkausjonojen purkamisesta johtunut lisätyön tarve. Etenkin äkillisiin poissaoloihin oli ajoittain haasteita saada sijaisia.

Uuden sairaalan osalta C-talon toimintojen suunnittelu jatkui. H-taloon tulevan uuden logistiikkakeskuksen suunnittelu on myös käynnissä. H-taloon tulee useita sairaanhoidollisten palveluiden toimintoja.

Diagnostiikan palvelualueella röntgenlaitteiden käyttöaste laski edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta. Magneettikuvaus- ja tietokonetomografialaitteiden käyttöasteet nousivat. Sonograferien tekemien ultraäänitutkimusten osuus nousi noin 18 prosenttiyksikköä edellisen järjestämissuunnitelman tavoitteen mukaisesti.

Kliinisessä neurofysiologiassa käynnistyi viime vuoden puolella kilpailutettu yöpolygrafiatutkimusten ostopalvelu, koska omassa palveluntuotannossa jononpurkua haastaa rajallinen laitekapasiteetti. Ostopalvelun sopimuksen mukaisessa toteutumisessa on ollut haasteita tutkimusmäärien ja läpimenoajan osalta.

Patologiassa ostopalvelujen kotiuttaminen on näkynyt näytemäärien kasvuna. Vastausviive nousi ajoittain yli tavoitteen. Kiireelliset näytteet ja tutkimukset hoidettiin tavoitteen mukaisesti. Kaiken kaikkiaan diagnostiikan palvelualueella ostopalvelukustannukset laskivat noin 14 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta.

Perinnöllisyyslääketieteessä hoitoon pääsyn määräajat toteutuivat lakisääteisessä ajassa. Kokonaiskysynnässä oli noin 7 prosentin kasvu. Hyvinvointialueen ulkopuolinen kysyntä oli ennallaan viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Apteekin palveluverkko tiivistyi kolmesta toimipisteestä kahteen toimipisteeseen. Raahen lääkekeskuksen toiminta päättyi 20.9.2026. Lääkkeiden annosjakelun automaation (UNTO) pilotti toteutettiin onnistuneesti tammi-huhtikuussa. Pilotin aikana ei toteutunut virheellisiä jakoja tai jakelun keskeytyksiä, joten tuotantokäytön laajennus aloitettiin OYSissa. Tuotantokäyttöä ja jakelun piirissä olevien lääkenimikkeiden määrää laajennetaan vaiheittain. IV-antibioottirobotilla käyttökuntoon saatettujen IV-mikrobilääkeannosten määrä oli noin 8 prosenttia korkeampi kuin viime vuoden vastaavana ajanjaksona.

Moniosaajapalveluissa välinehuoltojen keskittäminen saatiin päätökseen toukokuussa edellisen järjestämissuunnitelman mukaisesti. Lähtötilanteessa vuonna 2023 välinehuollon yksikköjä oli yhteensä 16. Toukokuusta 2026 lähtien yksikköjä on neljä (OYS, Kuusamo, Raahe ja Oulainen).

Sairaala- ja välinehuollossa leikkausjonojen purku aiheutti runsaasti lisätöitä. Infektiotorjunta edellytti sairaalahuollolle pysyvästi lisäresurssoinnin tarvetta yhteispäivystyksessä. OYSin ja Oulaskankaan välinehuoltojen läpimenoajassa on ollut haasteita läpi vuoden muun muassa poissaolojen vuoksi. Erityisesti Pohteen eteläisellä alueella sijaisten saatavuus on heikkoa. Välinehuollon prosesseihin on tehty toiminnallisia muutoksia, joilla toimintavarmuutta pyritään parantamaan.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	1 104	1 075	1 087	-1,1%	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	16,7 %	14,0 %	15,8 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 010,9	1 023,9	1 021,9	2,0 (0,2%)	1 034,2	99,0 %
Toteutunut työpanos	817,3	810,3	808,3	2,0 (0,2%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,5 %	4,8 %	5,5 %	-0,7%-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	31,3 %	35,1 %	35,2 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	1 683 784	1 224 437	1 282 758	-4,5 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,9 %	3,8 %	3,8 %	-	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä ja määräaikaisen henkilöstön osuus on vähentyneet edellisvuodesta. Eri palvelualueilla on pieniä henkilöstömuutoksia liittyen yhteistoimintaneuvotteluihin, toiminnan järjestelyihin ja ostopalvelujen kotiuttamiseen. Palkallisessa ja toteutuneessa työpanoksessa ei ole merkittävää muutosta.

Sairauspoissaolojen määrä on vähentynyt toimialueella tasaisesti pitkän aikaa, mikä on laskenut sairausajan palkkakustannuksia edelliseen vuoteen verrattuna. Etenkin pitkien sairauspoissaolojen määrä ovat vähentynyt. Toimialueen palvelu- ja vastuualueilla on eroavaisuutta sairauspoissaoloprosenteissa.

Irtisanoutuneiden ja vanhuuseläkkeelle jääneiden määrän väheneminen vaikuttaa lähtövaihtuvuutta vähentävästi.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Sairaanhoidolliset palvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**86 127**	**86 580**	**453**	**100,5 %**	**113 282**	**114 836**	**108 154**
Myyntituotot	3 443	3 177	-266	92,3 %	4 409	4 591	4 365
Maksutuotot	11	17	7	160,2 %	15	15	13
Tuet ja avustukset	0	154	154	0,0 %	0	0	14
Muut toimintatuotot	238	315	77	132,4 %	246	318	592
Sisäiset tulot	82 435	82 916	481	100,6 %	108 613	109 913	103 170
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**20**	**20**	**0,0 %**	**0**	**0**	**61**
TOIMINTAKULUT	**-82 311**	**-79 803**	**-2 508**	**97,0 %**	**-110 596**	**-109 316**	**-104 594**
Henkilöstökulut	-48 010	-47 026	-984	98,0 %	-63 988	-63 582	-59 899
Palvelujen ostot yhteensä	-6 058	-4 970	-1 088	82,0 %	-8 712	-8 077	-8 240
Asiakaspalvelujen ostot	0	-39	39	0,0 %	0	0	-37
Muiden palvelujen ostot	-6 058	-4 931	-1 126	81,4 %	-8 712	-8 077	-8 203
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 795	-7 852	56	100,7 %	-10 481	-10 394	-10 516
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-1 739	-1 498	-242	86,1 %	-2 369	-2 319	-1 969
Sisäiset menot	-18 709	-18 457	-252	98,7 %	-25 046	-24 945	-23 970
TOIMINTAKATE sisäiset ja ulkoiset	**3 816**	**6 798**	**-2 982**	**178,1 %**	**2 686**	**5 520**	**3 621**
TOIMINTAKATE ulkoinen (sitova)	***-59 910***	***-57 661***	***-2 249***	***96,2 %***	***-80 881***	***-79 448***	***-75 579***

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuotot toteutuivat tammi-syyskuussa lähes arvioidun mukaisesti (99,2 %).
- Toimintakulut toteutuivat yhteensä 2,3 M€ alle talousarvion. Suurimmat alitukset tapahtuivat palvelujen ostoissa (1,1 M€), sekä henkilöstökuluissa (1,0 M€).
- Aineet ja tarvikkeet ovat toteutuneet hieman yli arvioidun (100,7 %).
- Toimintakatteen toteuma oli tammi-syyskuussa 96,2 %. Toteuma oli 2,3 M€ alle muutetun talousarvion.
- Sisäisten tulojen toteuma oli arvioidun mukainen (100,6 %).
- Sisäiset menot toteutuivat alle arvioidun (98,7 %).

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Toimialueen talouden kehitystä seurataan aktiivisesti ja kustannustekijöitä jarrutetaan tietoisesti. Toiminnan rakenteellinen muutos on edennyt suunnitellun mukaisesti, omaa tuotantoa on tietoisesti lisätty ja ostopalveluja vastaavasti vähennetty.
- Toimialueen toimintakatteen ennakoidaan alittavan koko vuoden muutetun talousarvion.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Asiakastyytyväisyys pysyy hyvänä (Ihmistä varten)	Kuvantamisen ja kliinisen neurofysiologian asiakaskokemusmittari (NPS) keskiarvo	NPS 79 (1–9/2025)	75 tai enemmän	79	**Toteutunut**
Henkilöstön osaamisen varmistaminen (Hyvinvoivat osaajat)	Koulutuspäivät palkallista työpanosta kohden	1,6 (1–9/2025)	Nousee 10 %	2,00	**Toteutunut**
Lääkkeiden annosjakelurobotiikan käyttöönotto OYSin sairaalaosastoilla (Vaikuttavasti uutta)	Vuodeosastopaikkojen määrä annosjakelun piirissä	0	300	212	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Uudet toimenpiteet				
Profiilimuutokset sairaaloissa	-75 000	0	**Ei ole edennyt**	Ajatus oli, että leikkaustoiminta Oulaskankaalla lakkaa. Summa kattaa puolen vuoden säästön mutta sitä ei ole nyt tulossa. Valtuusto päätti jatkaa leikkaustoimintaa tämän vuoden loppuun.
Työterveyshuollon kuvantamisen rajoittaminen	-70 000	-40 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Tarkkaa taloudellista vaikutusta ei voida arvioida vertailutietojen puuttumisen vuoksi. Hoitajatyöpanosta on käytetty budjetoitua vähemmän.
Genetiikan ja molekyylipatologian kysynnän rajoittaminen	-20 000	-20 000	**Etenee suunnitellusti**	Tavoitteet näyttävät etenevän kuten pitääkin
Solunsalpaaja-annosten valmistamisen keskittäminen	-100 000	-60 000	**Etenee suunnitellusti**	Solunsalpaaja-annosten valmistamisen keskittäminen liittyy Raahen lääkekeskuksen lakkauttamiseen. Toiminta Raahessa päättyi 21.9.2026.
Kuvantamisyksiköiden muutoksiin varautuminen	-100 000	-100 000	**Etenee suunnitellusti**	Laite hankittu ja käyttöönotettu, vaikutus tulee myöhemmin kun vanhat laitteet poistuvat
Yhteensä	**-365 000**	**-220 000**		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet, 1,6 miljoonaa euroa	-1 600 000	-1 600 000	**Etenee suunnitellusti**	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Ennakoidaan muutetun talousarvion alitusta.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	**-1 965 000**	**-1 820 000**		

Takaisin etusivulle

Sairaanhoidolliset palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 1/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Lääketieteellinen kuvantaminen					
Natiivikuvaukset, lkm.	**99 092**	100 300	-1208	-1,2%	
Varjoainekuvaukset, lkm.	**363**	752	-389	-51,7%	
Radiologiset ultraäänitutkimukset, lkm.	**17 130**	22 482	-5352	-23,8%	
Angiografiatutkimukset, lkm.	**404**	431	-27	-6,3%	
Tietokonetomografiatutkimukset, lkm.	**34 231**	34 087	144	0,4%	
Magneettitutkimukset, lkm.	**18 164**	17 880	284	1,6%	
Röntgenlaitteiden käyttöaste, lkm. laitetta kohden	**3 539**	3 582	-43	-1,2%	
TT laitteiden käyttöaste, % maksimikapasiteetista	**44,8**	43,8	1	2,3%	
MRI laitteiden käyttöaste, % maksimikapasiteetista	**65,4**	49,1	16	33,2%	
Sonograferien tekemien UÄ-tutkimusten osuus, %	**46,2**	27,8			
Diagnostiikka-osaamiskeskus					
Diagnostisten tutkimusten ostopalveluiden kustannukset, euroa	**1 896 949**	2 208 001	-311 052	-14,1%	Vuosien 2023-2025 sote-järjestämissuunnitelman mukainen tavoite oli kustannusten lasku
Perinnöllisyyslääketiede					
Hoidetut potilaat oma toiminta, lkm.	**1 432**	1 500	-68	-4,5%	
Hoidetut potilaat oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	**746**	762	-16	-2,1 %	
Avohoitokäynnit (kaikki ikäryhmät), oma toiminta, lkm.	**1 917**	2 087	-170	-8,1 %	
Avohoitokäynnit oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	**1 000**	1 039	-39	-3,8 %	
Perinnöllisyyslääketiede etänä toteutetut avohoitokäynnit, lkm.	**2 462**	2 691	-229	-8,5 %	
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen), lkm.	**1 267**	1 187	80	6,7 %	
Uudet lähetteet, lkm.	**1 019**	970	49	5,1 %	
Sähköiset konsultaatiovastaukset, lkm.	**248**	213	35	16,4 %	
Ulkoinen kysyntä, lkm.	**535**	524	11	2,1 %	
Sisäinen kysyntä, lkm.	**732**	659	73	11,1 %	
Pohteen ulkopuolelta tullut kysyntä yhteensä, lkm.	**385**	382	3	0,8 %	
Kliininen neurofysiologia					
Kliinisen neurofysiologian tutkimukset, lkm.	**5 036**	5 378	-342	-6,4 %	

Sairaanhoidolliset palvelut, toimintatiedot 1-9/2026, 2/2

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Patologia					
Histologiset näytteet, lkm.	**24 138**	21 329	2809	13,2 %	Tieto on saapumispäivän mukaan
Sytologiset näytteet, lkm.	**7 651**	6 857	794	11,6 %	Tieto on saapumispäivän mukaan
Sairaala-apteekin palvelut					
Lääketoimitukset, lkm.	**230 929**	245 401	-14472	-5,9 %	Toimitusten lasku on tavoitteen mukaista ja se johtuu toiminnan muutoksista, esimerkiksi lääkkeiden annosjakelusta ja palveluverkon tiivistymisestä.
Solunsalpaajien annosmäärät, lkm.	**16 682**	16 951	-269	-1,6 %	
Lääkkeenvalmistuserät, lkm.	**4 237**	3 855	382	9,9 %	
Robotilla käyttökuntoon saatetut IV-mikrobilääkeannokset, lkm.	**87 475**	80 832	6 643	8,2 %	
Sairaala-apteekille kohdentuvat Haipro-ilmoitukset, lkm.	**66**	65	1	1,5 %	Ei riskiluokan 4 tai 5 ilmoituksia. Satunnaisvaihtelu.
Välinehuolto					
Toimipisteet, lkm.	**4**	3	1	33,3 %	Vuonna 2023 lähtötilanne 16 yksikköä
Vapautuvat välinehuollon, m2	**-475**				
Henkilötyöpanoksen muutos v. 2023 lähtien	**-9**	-5			
Asiakaspalaute					
NPS	**79**	73	6	8,2 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	**9,11**	8,9	0,2	2,4 %	
Vastausmäärä, lkm.	**1776**	1317	459	34,9 %	

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.7 Pelastustoimi

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Pelastustoimen palvelut ovat toteutuneet yleisellä tasolla hyvin. Poikkeuksena on lähinnä määrävälein tehtävä valvonta (palotarkastukset), joka on jäänyt tavoitteestaan. Valvonnan määrällistä tasoa laskettiin vuodelle 2026, mutta se ei ole vielä korjannut tilannetta. Taustalla on osin resurssivaje, osin valvontatyön hallinnollisten menettelytapojen uudistaminen, osin muut syyt.

Pelastustoiminnassa hälytystehtävien määrä on kääntynyt alkuvuoden nousun jälkeen laskuun ja on nyt alhaisimmalla tasolla Pohteen toimintavuosien aikana. Jaksolla 1–9/2026 ei ole tapahtunut varsinaisia suuronnettomuuksia tai muuten poikkeuksellisen suuria onnettomuuksia.

Tarkastelujaksoa 1–9/2026 on työllistänyt pelastustoimen tietojärjestelmäuudistuksen valmistelu. Lähes kaikki pelastustoimen perustyöhön liittyvät tietojärjestelmät uudistuvat kansallisiksi tietojärjestelmiksi loppuvuoden 2026 aikana (osin alkuvuodesta 2027). Tietojärjestelmistä kolme on kokonaan uusia järjestelmiä ja tarkastelutavasta riippuen 3-4 vanhoja korvaavia tietojärjestelmiä.

Pelastustoiminnan palvelualueen uudistettu organisaatio otettiin käyttöön 1.9.2026 alkaen. Uudistuksessa pelastustoiminnan seitsemästä vastuualueesta muodostettiin johtamispalveluiden, operatiivisten palveluiden ja suunnittelupalveluiden vastuualueet. Samalla perustettiin tarpeelliset vastuuyksiköt. Muutoksella tavoitellaan esihenkilötyön terävöittämistä ja puuttuneen asiantuntijaresurssin lisäämistä.

Kuusamon uusi paloasema on viimeistelyvaiheessa ja uusiin tiloihin päästään muuttamaan viimeistään vuoden vaihteessa. Vuonna 2027 Oulun Kaakkuriin rakennetaan uusi pelastusasema, jolla vastataan etenkin Oulunsalon pelastustoiminnan ongelmariskiruutuihin. Suunnittelutyö on käynnistetty Himangan uuden pelastusaseman osalta (uudisrakennus). Lisäksi valmistellaan Oulun VPK:n toimintojen siirtämistä Koskelasta Ruskonselän paloasemalle.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	334	352	343	2,6 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	4,2 %	8,8 %	9,3 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	325,9	340,7	326,5	14,2 (4,3 %)	369,4	92,2 %
Toteutunut työpanos	267,7	271,9	261,3	10,6 (4,1%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,4 %	4,9 %	4,5 %	0,4 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	33,1 %	36,1 %	42,9 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	474 373	458 375	360 489	27,2 %	-	-
Lähtövaihtuvuus	5,4 %	1,5 %	4,5 %	-3,0 %-yks.	vähenee	-

Tiedot ilman sivutoimisia työsuhteita, joita mm. pelastustoimen toimenpidepalkkaiset.

Toimialueen henkilöstömäärä on hieman kasvanut edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Myös palkallinen työpanos on kasvanut. Molemmat muutokset perustuvat talousarvion mukaiseen suunnitelmalliseen resurssien lisäykseen, joka kohdistuu pääasiassa pelastustoiminnan palvelualueelle.

Sairauspoissaoloprosentti ja sairausajan palkkakustannukset ovat kasvaneet edellisvuodesta. Sairauspoissaoloprosentti on noussut hieman kaikilla palvelualueilla, ja kasvua selittävät osaltaan myös yksittäisten henkilöiden pidemmät sairauspoissaolot.

Irtisanoutuneiden ja vanhuuseläkkeelle jääneiden väheneminen on vaikuttanut positiivisesti lähtövaihtuvuuteen.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Pelastustoimi (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**999**	**1 100**	**101**	**110,1 %**	**1 333**	**1 333**	**1 565**
Myyntituotot	197	230	33	116,7 %	263	263	357
Maksutuotot	180	281	101	156,1 %	240	240	340
Tuet ja avustukset	0	4	4	0,0 %	0	0	0
Muut toimintatuotot	113	126	14	112,3 %	150	150	418
Sisäiset tulot	510	458	-52	89,9 %	680	680	450
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**29**	**29**	**0,0 %**	**0**	**0**	**27**
TOIMINTAKULUT	**-34 611**	**-31 551**	**-3 060**	**91,2 %**	**-47 119**	**-46 446**	**-40 492**
Henkilöstökulut	-21 811	-19 866	-1 945	91,1 %	-29 736	-29 335	-24 912
Palvelujen ostot yhteensä	-2 641	-1 898	-743	71,9 %	-3 620	-3 522	-2 765
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-2 641	-1 898	-743	71,9 %	-3 620	-3 522	-2 765
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 883	-1 267	-615	67,3 %	-2 511	-2 511	-1 886
Avustukset	-219	-228	9	104,2 %	-292	-292	-282
Muut toimintakulut	-671	-757	87	112,9 %	-894	-894	-1 067
Sisäiset menot	-7 387	-7 535	148	102,0 %	-10 066	-9 893	-9 579
TOIMINTAKATE sitova	***-33 612***	***-30 422***	***-3 190***	***90,5 %***	***-45 786***	***-45 113***	***-38 900***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-26 735**	**-23 346**	**-3 389**	**87,3 %**	**-36 400**	**-35 900**	**-29 771**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

Pelastustoimen toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-syyskuussa alittaa käyttösuunnitelman noin 3,4 miljoonaa euroa (toteuma 87,3 %). Toimintakate on kasvanut edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 6,6 prosenttia. Toimialueen sitova toimintakate alittaa käyttösuunnitelman noin 3,2 miljoonaa euroa (toteuma 90,5 %).

Ulkoiset toimintatuotot ovat toteutuneet 0,2 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmaa parempina (toteuma 137,1 %). Pelastustoimen maksutuottojen kertymä on ollut odotettua parempaa erityisesti onnettomuuksien ehkäisyn ja varautumisen palvelualueella.

Toimintakuluissa henkilöstökulujen toteuma alittaa käyttösuunnitelman 1,9 miljoonaa euroa (toteuma 91,1 %). Alitusta selittävät täyttämättä olleet virat, joiden täyttäminen on viivästynyt pelastustoiminnan palvelualueen uudelleenorganisointia koskevien yhteistoimintamenettelyjen sekä koko Pohdetta koskevien yhteistoimintamenettelyjen vuoksi. Henkilöstökulut ovat kuitenkin kasvaneet 9,1 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, mikä johtuu palkkojen sopimuskorotuksista sekä henkilöstömäärän hienoisesta kasvusta. Lisäksi lomakaudella sijaisia on ollut käytössä edellisvuotta enemmän. Alkuvuonna myös hälytystehtävien määrä oli edellisvuotta korkeampi, mutta on sittemmin kääntynyt laskuun.

Palvelujen ostot alittavat käyttösuunnitelman 0,7 miljoonaa euroa, mikä johtuu erityisesti asiantuntijapalvelujen sekä koneiden ja kaluston kunnossapitopalvelujen ennakoitua pienemmästä toteumasta. Palvelujen ostot ovat kuitenkin kasvaneet 6,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, mikä johtuu pääasiassa vakuutusmaksujen korotuksista.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden tiliryhmä alittaa käyttösuunnitelman 0,6 miljoonaa euroa, ja ostot ovat toteutuneet edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa pienempinä (-7,9 %). Alitusta selittävät erityisesti alkuperäisestä suunnitelmasta jäljessä olevat kalusto- ja vaatteistohankinnat. Polttoainekustannukset ovat sen sijaan toteutuneet ennakoitua suurempina polttoaineiden hinnannousun seurauksena.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

Syyskuun toteuman perusteella pelastustoimen ennustetaan alittavan vuoden 2026 talousarvio. Toimialueen luonteen vuoksi ennusteeseen sisältyy kuitenkin riski ennakoimattomista kustannuksista, joita voi aiheutua häiriötilanteen, suuronnettomuuden tai muun pitkäkestoisen ja laajan tilanteen hoitamisesta.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Henkilöstövoimavarojen ja henkilöstöjohtamisen osaamisen kehittäminen (Hyvinvoivat osaajat)	Työhyvinvointikyselyn tulosten parantuminen	Työhyvinvointikysely 2024 taso	Taso paranee	Mittarit vielä valmistelussa, valmiit Q4/2026	**Etenee suunnitellusti**
	Koulutettavapäivien määrän mittausmenetelmän laatiminen (K/E)	Ei	Kyllä	Määrät saadaan, mutta menetelmänä vielä työläs. 1-9/2026 KTPV-arvo (vakinaiset) 1059,6	
	Koulutussuunnitelma laadittu (K/E)	Kyllä	Kyllä	Valmis	
	Henkilöstösuunnitelma laadittu (K/E)	Ei	Kyllä	Viimeistelyvaihe (95 %)	
Palvelutuotannon jatkuvuudenhallinta (Vaikuttavasti uutta)	Palvelutuotannon jatkuvuuden hallinnan toimenpidesuunnitelman toteumaprosentti	0%	50%	Työ etenee, mutta toteuma vielä pieni (20 %)	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Asiakastyytyväisyys paranee mitatusti (Ihmistä varten)	Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos	Asiakastyytyväisyyden 2023-2025 keskiarvo	Taso paranee	Palautteiden määrä ei riitä johtopäätösten tekemiseen. Toteumaa sotkee muut kuin pelastustoimen palautteet.	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-500 000	-500 000	**Toteutunut**	Avoimien virkojen täyttöä suunniteltiin loppuvuodelle organisaatiouudistuksen vuoksi, mutta koko Pohteen yhteistoimintaneuvottelut viivästyttivät virkojen täyttöä edelleen. Asiantuntijapalveluihin suunnitellut säästöt ovat toteutuneet ennakoidusti.
Yhteensä	**-500 000**	**-500 000**		

Takaisin etusivulle

Pelastustoimi, toimintatiedot 1-9/2026

Mittarin nimi	1-9_2026	1-9_2025	muutos lkm.	muutos %	Tarkentava
Hälytystehtävien määrä (kaikki, kpl)	**4 777**	4 865	-88 kpl	-1,8 %	
Kiireellisten tehtävien määrä (kaikki, kpl)	**3 203**	3 185	18 kpl	0,6 %	
Tulipalojen määrä (kpl)	**651**	608	43	7,1 %	
Ensihoitopalvelua tukevien ensivastetehtävien määrä (kpl)	**803**	800	3 kpl	0,4 %	
Ensihoitopalvelua tukevien virka-aputehtävien määrä (kpl)	**355**	370	-15 kpl	-4,1 %	
Ensimmäisen vasteen mediaaniaika (tavoite ≤ 8:08 min)	**7:54 min**				Kiireelliset tehtävät pois lukien virka-aputehtävät ja ensihoitopalvelua tukevat ensivastetehtävät. Uudistuneen ohjeen ja uudistuneen mittaustavan vuoksi ei vertailutietoa vuodelta 2025.
Ensimmäisen vasteen toimintavalmiuden ongelmaruudut (kpl)	**4**				
Pelastusryhmän toimintavalmiusaikavaatimuksen toteuma riskiluokittain (%)	**RL 1: 95,9 %** **RL 2: 93,4 %** **RL 3: 94,4 %**				
Määrävälein tarkastettavien kohteiden valvontakäynnit (kpl)	**849**	955	-106 kpl	-11,1 %	
Määrävälein tehtävän valvonnan toteutuminen (% vuositavoitteesta)	**56,9 %**	46,3 %	10,3 %	22,9 %	
Turvallisuusviestinnän tapahtumat (kpl)	**262**	283	-21 kpl	-7,4 %	
Turvallisuusviestinnän toteutuminen (% vuositavoitteesta)	**95,7 %**	77,1 %	18,6 %	24,1 %	

Määritelmiä:
Ensimmäinen vaste: Kohteen ensimmäisenä tavoittava yksikkö vähintään kahden henkilön vahvuudella (Toteumaa mitataan riskiruuduittain, joita maakunnan alueella on noin 45 800 kpl. Toteuman oltava ≥ 50 %).
Ensimmäisen vasteen ongelmaruutu: Riskiruutu, jossa kolmen edellisen tehtäväjakson toimintavalmiusaikatoteuma on alle 50 %.
Pelastusryhmä: Kohteen ensimmäisenä tavoittava yksikkö/yksiköt vähintään neljän henkilön vahvuudella (Toteumaa mitataan riskiluokittain riskiluokissa 1, 2 ja 3. Toteuman oltava ≥ 80 %).

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.8 Järjestämistoiminto

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Strategiatyö ja resurssiohjaus -palvelualueella työ on painottunut sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämissuunnitelman 2027–2030 sekä vuoden 2027 talousarvion ja talouden sopeuttamis-toimenpiteiden valmisteluun. Palvelualueen asiantuntijat ovat tukeneet toimialueita valmistelussa sekä strategisten tavoitteiden ja toiminnan ja talouden toteutumisen seurannassa ja raportoinnissa. Tietojohtamisen ja tietotuotannon kehittämistä on jatkettu muun muassa PohdeDW-tietoalustan, viranomaisraportoinnin ja tiedon laadun kehittämisessä sekä asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottojen tukemisessa. Osana Pohteen YT-prosessia on lisäksi valmisteltu järjestämistoiminnon organisaatiomuutosta ja uusien palvelualueiden käynnistymistä.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta, hallinta, valvonta ja ohjaus palvelualueella hankintoja, palveluseteleitä ja palveluiden myöntämisen perusteita on valmisteltu järjestämissuunnitelman ja toimialueitten linjausten mukaisesti päätöksentekoon. Sopimusvalvonta ja oman toiminnan omavalvonnan toteutumisen valvonta on toteutunut valvontalain mukaisesti. Sopimusvalvonnan osuus on ollut kasvava. Asiakasmaksuyksikössä on uusittu asiakkaitten tulosidonnaisia maksupäätöksiä. Oikaisuvaatimusten ja asiakasmaksujen alentamisen ja perimättä jättämisen hakemusten osuus on ollut kasvava. Asiakastietojärjestelmä Sagan käyttöönotto on hidastunut ja hidastanut asiakasmaksujen päätöksentekoa. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelman 2027–2030 luonnos on ollut lausuntokierroksella 3.9.–1.10.2026. Pohteella käynnissä olevan alaikäisten päihdeketjun valmistelussa huomioidaan myös ehkäisevä päihdetyö. Reittis-verkkosivustoa on jatkokehitetty. Osallisuus-, asiakaskokemus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus-suunnitelman 2027–2030 valmistelua on jatkettu. Vaikuttamis-toimielimet (vanhusneuvosto, vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto) ja niiden työvaliokunnat ovat kokoontuneet ja valmistelleet lausuntoja hyvinvointisuunnitelmaan ja järjestämissuunnitelmaan. Palvelualueella on valmisteltu STM:n valtionavustusta järjestöille. Palvelutapahtumasta tapahtuvan asiakaspalautteen kysyminen tekstiviestitse -projekti on edistynyt.

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelma hyväksyttiin tulevaisuuslautakunnassa. Suomen Akatemia aukaisi toisen hyvinvointialueille kohdennetun haun, jota koordinoidaan yliopistollista sairaalaa ylläpitäviltä hyvinvointialueilta. Pohteelta lähtee hakuun kahdeksan tutkimus- ja kehittämisrahoitus-hakemusta. MRC:n luentosarja aloitettiin tutkimusrahoitusteemalla, johon osallistui noin 40 tutkijaa. Ensimmäinen ulkopuolisen toimijan sisäisen 5G-verkon testaus toteutettiin. Ensimmäinen keskitetty psykologiharjoittelupaikkahaku toteutettiin elo-syyskuussa. Kaksiportaisen psykoterapiakoulutuksen suunnittelu aloitettiin yhteistyössä Oulun yliopiston kanssa.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	404	320	428	-25,2 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	43,1 %	46,3 %	44,2 %	kasvanut	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	376,8	279,4	371,7	-92,3 (-24,8%)	342,0	81,7 %
Toteutunut työpanos	317,8	235,7	309,3	-73,6 (-23,8%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	1,9 %	2,1 %	1,8 %	0,3 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	68,8 %	76,9 %	73,0 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	374 355	194 938	262 578	-25,8 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	6,0 %	4,8 %	4,8 %	-	vähenee	-

Toimialueen henkilöstömäärä ja palkallinen työpanos ovat kumpikin laskeneen noin 25 % verrattuna viime vuoden vastaavaan aikaan. Henkilöstömäärän vaihtelu painottuu TKKI-palvelualueelle tutkimus- ja hanketoiminnan vuoksi. Muutosta edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan selittää vuoden 2025 lopussa päättyneet laajat hankkeet (RRP ja vakiinnuttamisrahoitus). Henkilömäärän ja palkallisen työpanoksen ennustetaan loppuvuonna edelleen laskevan yhteistoimintaneuvottelujen sekä amanuenssien, harjoittelijoiden ym. määräaikaisten työsuhteiden päättymisen seurauksena.

Vaikka sairauspoissaoloprosentti on hieman kohonnut, on sairausajan palkkakustannukset laskeneet jopa 26 prosenttia. Yleisesti tämän katsotaan tarkoittavan lyhyiden sairauspoissaolojen määrän kasvua ja pitkien palkallisten sairauspoissaolojen vähenemistä. Myös niiden henkilöiden määrä, joilla ei ole sairauspoissaoloja lainkaan, on kasvanut.

Syyskuun 2026 lähtövaihtuvuus on pysynyt samana kuin viime vuoden vastavana aikana.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Järjestämistoiminto (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**13 119**	**12 812**	**-307**	**97,7 %**	**16 390**	**17 492**	**29 393**
Myyntituotot	7 980	8 409	430	105,4 %	10 640	10 640	6 840
Maksutuotot	0	5	5	0,0 %	0	0	0
Tuet ja avustukset	4 910	4 109	-801	83,7 %	5 445	6 547	22 279
Muut toimintatuotot	229	255	26	111,5 %	305	305	201
Sisäiset tulot	0	33	33	0,0 %	0	0	73
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**236**	**236**	**0,0 %**	**0**	**0**	**68**
TOIMINTAKULUT	**-29 572**	**-24 960**	**-4 612**	**84,4 %**	**-46 870**	**-39 150**	**-44 358**
Henkilöstökulut	-17 525	-16 742	-783	95,5 %	-22 251	-23 088	-27 273
Palvelujen ostot yhteensä	-9 161	-4 872	-4 289	53,2 %	-20 873	-12 215	-9 666
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-9 161	-4 872	-4 289	53,2 %	-20 873	-12 215	-9 666
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-644	-606	-39	94,0 %	-857	-859	-2 028
Avustukset	-764	-868	104	113,6 %	-1 019	-1 019	-957
Muut toimintakulut	-141	-181	40	128,4 %	-188	-188	-2 171
Sisäiset menot	-1 336	-1 691	355	126,6 %	-1 681	-1 781	-2 263
TOIMINTAKATE sitova	***-16 453***	***-11 912***	***-4 541***	***72,4 %***	***-30 480***	***-21 659***	***-14 897***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-15 117**	**-10 254**	**-4 863**	**67,8 %**	**-28 799**	**-19 877**	**-12 706**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

Järjestämistoiminnon toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-syyskuussa on 10,3 miljoonaa euroa, alittaen käyttösuunnitelman noin 4,9 miljoonalla eurolla (toteuma 67,8 %).

Toimintatuottojen toteuma on 12,8 miljoonaa euroa, joka on 0,3 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmaa vähemmän (toteuma 97,7 %). Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatio – palvelualueen hanke-, tutkimus- ja koulutusavustukset toteutuvat jälkikäteen, mikä selittää tilannetta.

Toimintakulujen toteuma on 25 miljoonaa euroa (toteuma 84,4 %). Henkilöstökulujen toteuma alittaa käyttösuunnitelman 0,8 miljoonalla eurolla (toteuma 95,5 %). Alitusta selittää täyttämättä olevat virat ja rekrytointikielto yhteistoimintamenettelyjen vuoksi. Henkilöstökulut ovat laskeneet 17,1 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Tätä selittävät vuonna 2025 päättyneet laajat kehittämishankkeet (RRP ja vakiinnuttamisraha).

Muiden palvelujen ostot alittavat käyttösuunnitelman 4,3 miljoonaa euroa (toteuma 53,2 %). Asiantuntijapalvelut sisältää jonon-purkuvarausta 1,1 miljoonaa euroa. Tämä siirretään talousarvio-muutoksella toimialoille loppuvuodesta. Eri vuosien palvelujen ostoja on hankala vertailla kesken vuoden, eri vuosina eri aikaan tapahtuneiden talousarviomuutosten vuoksi (jononpurkuraha, hankkeet).

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden toteuma on 94 prosenttia, alittaen talousarvion 39 tuhannella eurolla. Ostot ovat toteutuneet edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa yli puolet pienempinä (toteuma - 58,3 %). Talouden ns. ”äkkijarrutustoimenpiteet” ovat vähentäneet kuluvan vuoden palveluostoja sekä aine- ja tarvikehankintoja.

Pääosa avustuksista koostuu osallisuus ja asiakaskokemus vastuualueen myöntämistä järjestöavustuksista, jotka on maksettu kokonaan alkuvuonna. Tästä syystä syyskuun toteuman ylitys on 104 tuhatta euroa (113,6 %), tasaantuen loppuvuodesta.

Muut toimintakulut ovat 0,2 miljoonaa euroa, ylittäen talousarvion 40 tuhannella eurolla (toteuma 128,4 %). Muut toimintakulut pitävät sisällään mm. erilaisia vuokria (toimitila-, kone-, laite-, kalusto- ja leasingvuokrat). Edelliseen vuoteen verrattuna muut toimintakulut ovat pienentyneet 89,2 prosenttia, kun vuonna 2025 kirjattiin vakiintumisrahahankkeelle pelkästään tyhjien toimitilojen vuokria lähes 1,4 miljoonaa euroa.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

Syyskuun toteuman perusteella järjestämistoiminnon ennustetaan alittavan vuoden 2026 muutetun talousarvion.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Sote-järjestämissuunnitelman laatimisen tuki tietojohtamisen keinoin (Vaikuttavasti uutta)	Sote-järjestämissuunnitelman valmistuminen	Nykyisen sote-järjestämissuunnitelman (2023-2025) toteutumisen arviointia työstetään.	Sote-järjestämissuunnitelma on hyväksytty	Sote-järjestämissuunnitelma on edennyt jatkovalmistelussa päätöksenteossa	**Etenee suunnitellusti**
Asukkaiden hyvinvointiin ja hyte-kertoimeen vaikuttaminen (Ihmistä varten)	Hyte-kerroin	Pohteen sijoitus hyte-kertoimessa 16.	Pohteen sijoitus hyte-kertoimessa 14.	Hyvinvointisuunnitelma 2027-2030 etenee marraskuussa aluevaltuuston päätöksentekoon. loppusuoralla. Toimenpiteitä ja yhteistyötä hyte-kertoimen nostamiseksi on jatkettu.	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Strategisten osallisuus-, asiakaskokemus- ja yhteistyöasiakirjojen laatimisen tuki (Ihmistä varten)	NPS	NPS 54	NPS 60	NPS 53	**Etenee suunnitellusti**
Palveluiden hankintojen ja valvonnan avulla turvataan asukkaiden palveluiden saatavuutta, vaikuttavuutta ja lakisääteisyyden toteutumista (Ihmistä varten)	Talouden ja toiminnan seurantamittarit sekä omavalvontaohjelman raportointi	Lakisääteisyyden toteutuminen vaihtelee	Lakisääteisyys toteutuu ja omavalvonta vahvistuu	Lakisääteisyyden toteutumisessa ja omavalvonnan vahvistumisessa on osittain edetty.	**Etenee suunnitellusti**
Tutkimustoiminta lisääntyy - palvelut ja hoidot paranevat (Vaikuttavasti uutta)	JUFO pisteiden kolmen vuoden keskiarvo	1066	1087	JUFO pisteet 1108 (2023-2025)	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.9 Konsernipalvelut

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Hallintopalvelut:

Julkisuuslain ja tietosuoja-asetuksen mukaiset laajat tietopyynnöt vievät huomattavasti resurssia hallintopalveluissa ja Pohteella.
Erityisiä haasteita tuovat sihteeripalveluiden kysyntä suhteessa resursseihin sekä Sagan ja PTH Esko-järjestelmien käyttöönoton kuormittavuus.
Yleishallinto on koordinoinut yhteistyössä toimialueiden kanssa omais- ja perhehoidon sekä henkilökohtaisen avun (Oima) palkkio- ja palkanmaksuprosessin, henkilöstön ja järjestelmän siirtoa Pohteelle syksyllä 2026.

Henkilöstöpalvelut:

Työterveyshuollon kulut alittavat ennusteen mukaisesti talousarvion.
Osaajayksikön resurssointia on hidastanut 9.6. alkanut rekrytointikielto.
Osaajayksikön tehtäviä tarjotaan vaihtoehtoisina sijoittumismahdollisuuksina irtisanomisen sijaan (tuta perusteisen yt:n täytäntöönpanon yhteydessä).
Yhteistoimintaneuvotteluiden täytäntöönpanon koordinointi ja ohjaus sekä sote-sopimuksen tasopalkkausjärjestelmän käyttöönotto vie huomattavan määrän HR päällikkö-, asiantuntija- ja sihteerityöpanoksesta.

Talous- ja hankintapalvelut:

Talouspalveluissa talousarvio 2027 sekä talousarvioon liittyvät YT-toimenpiteet työllistävät. Tilinpäätökseen 2026 on lähdetty valmistaumaan.
OMNI360 Raha -laskutusjärjestelmän käyttöönotto on edennyt vaiheittain. Käyttöönottoon liittyy edelleen toiminnallisia ja suorituskykyyn sekä suurten aineistomäärien käsittelyyn liittyviä riskejä.
Hankintojen ohjauksessa otettiin merkittävä askel eteenpäin. Uutta hankintaohjetta valmisteltiin ja viimeisteltiin 3. kvartaalin aikana, ja aluehallitus hyväksyi muutokset syyskuussa voimaan tuleviksi 1.10.2026.
Kuljetuspalveluissa keväällä kilpailutetut lähireittien materiaali- ja lääkekuljetussopimukset siirtyivät vaiheittain käyttöön alkusyksystä.
Varastopalveluissa YT-prosessiin liittynyt rakennemuutos ja sen toimeenpano edistyivät.

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Ateria- ja puhtauspalvelut:

YT-toimenpiteet on pantu käytäntöön.
Oulun ateria- ja puhtauspalveluiden (loppuosa) kilpailutusten valmistelut ovat käynnissä.
Vuoden 2025 kilpailutusten onnistuminen on vaikuttanut positiivisesti tämän vuoden talouteen.

Tietohallinto:

Yhteisen tietohallinnon (Lappi – Pohde) VA-alueet aloittaneet toiminnan ja tähän liittyvät päällikkö-virat täytetty.
Esko APTJ perusterveydenhuollon järjestelmä on käyttöönotettu koko Pohteen laajuisesti toukokuussa 2026.
Esko Systems oy osakkeiden myyntiprosessi markkinavuoropuheluineen käynnistyneet.

Tekniset palvelut:

OYSin uudistamisohjelma on jatkunut C-rakennuksen rakentamisen alkamisella sekä H -rakennuksen kehitysvaiheen suunnittelulla. Kantasairaalan purkaminen on keskittynyt K- ja L -rakennusosiin ja purkamisen valmistelua on tehty myös S- ja N -rakennusosissa.
OYSin vanhan sairaalan ja Peltolan psykiatrian tilojen lisääntyneet sisäilmaongelmat ovat tuoneet tarpeen moduulirakenteisille väistötiloille, joiden kilpailutus on käynnistynyt.
Kuntien kanssa käydyt vuokraneuvottelut ovat vaatineet runsaasti neuvotteluja ja niissä on pääosin päästy asetettujen säästötavoitteiden mukaisiin uusiin vuokrasopimuksiin.

Viestintä:

Viestintä on toteuttanut Pohteen talouden tasapainottamiseen, yhteistoimintaneuvotteluihin ja sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelmaan liittyvää henkilöstö-, asukas- ja mediaviestintää. Yhteistoimintaneuvottelut koskivat myös viestinnän palvelualuetta.
Pohteen kotitalouksiin lähetettiin asukasesite, jossa kerrotaan keskeisimmistä palveluista ja yhteydenottokanavista. Häiriö- ja kriisiviestinnän valmiutta vahvistettiin.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	1 596	1 578	1 580	-0,1 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	10,2 %	9,1 %	11,3 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 449,4	1 488,9	1 445,3	43,5 (3,0 %)	1 529,6	97,3 %
Toteutunut työpanos	1 164,1	1 168,1	1 136,0	32,1 (2,8 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,5 %	5,0 %	5,4 %	-0,4 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	29,6 %	36,8 %	35,8 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	2 766 020	2 034 853	2 062 356	-1,3 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,9 %	4,1 %	4,0 %	0,1 %-yks.	vähenee	-

Henkilöstömäärä 1 578 on lähes vastaava, kuin vuoden 2025 syyskuun taso. Määräaikaisten osuus 9,1 % on pienentynyt vuoden 2025 vastaavasta ajanjaksosta 11,3 %.

Palkallinen työpanos on toteutunut 97,3 %:sti vuoden 2026 muutetusta talousarviosta.

Sairauspoissaolot 5,0 % ovat vähentyneet vuoden 2025 vastaavasta tasosta 5,4 %. Talousarvion tavoitetasona on ollut väheneminen.

Lähtövaihtuvuus 4,1 % on lähes samalla tasolla vuoden 2025 vastaavan ajankohdan kanssa. Talousarvion tavoitetasona on ollut väheneminen.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Konsernipalvelut (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**326 180**	**313 079**	**-13 102**	**96,0 %**	**449 070**	**434 952**	**412 266**
Myyntituotot	2 566	1 877	-689	73,2 %	3 226	3 421	3 276
Maksutuotot	0	11	11	0,0 %	0	0	13
Tuet ja avustukset	3 435	3 432	-4	99,9 %	4 580	4 580	10 848
Muut toimintatuotot	5 868	6 279	411	107,0 %	9 607	7 824	5 948
Sisäiset tulot	314 312	301 481	-12 831	95,9 %	431 657	419 126	392 182
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**3 015**	**3 900**	**885**	**129,3 %**	**4 020**	**4 020**	**3 639**
TOIMINTAKULUT	**-288 553**	**-271 278**	**-17 275**	**94,0 %**	**-401 357**	**-386 754**	**-368 225**
Henkilöstökulut	-74 499	-71 608	-2 891	96,1 %	-100 727	-98 996	-88 247
Palvelujen ostot yhteensä	-126 712	-117 740	-8 972	92,9 %	-171 810	-168 534	-155 890
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-126 712	-117 740	-8 972	92,9 %	-171 810	-168 534	-155 890
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 482	-13 638	-3 844	78,0 %	-24 306	-23 309	-18 171
Avustukset	-297	-364	67	122,6 %	-396	-396	-979
Muut toimintakulut	-65 473	-64 160	-1 314	98,0 %	-97 914	-90 064	-100 627
Sisäiset menot	-4 091	-3 769	-322	92,1 %	-6 205	-5 455	-4 310
TOIMINTAKATE sisäiset ja ulkoiset	**40 642**	**45 700**	**-5 058**	**112,4 %**	**51 733**	**52 218**	**47 680**
TOIMINTAKATE ulkoinen (sitova)	***-269 579***	***-252 011***	***-17 567***	***93,5 %***	***-373 720***	***-361 454***	***-340 191***

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

Toimintakatteen toteuma (sitova) syyskuussa on 252,0 miljoonaa euroa, joka on 93,5 % käyttösuunnitelmasta. Alitusta käyttösuunnitelmaan syyskuussa on 17,6 miljoonaa euroa.

Toimintatuottojen toteuma on 96,0 % eli -13,1 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmasta. Myyntituotot alittavat käyttösuunnitelman 73,2 % eli 0,7 miljoonaa euroa ja sisäiset toimintatuotot 95,9 % eli 12,8 miljoonaa euroa. Euromääräisesti surin alitus on sisäisissä toimintatuotoissa, joka selittyy toimintakulujen alituksella.

Valmistus omaan käyttöön toteuma on 129,3 % eli 0,9 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmaa suurempi. Valmistus omaan käyttöön kirjaukset tehdään pääsääntöisesti kvartaaleittain ja näyttäytyy tässä parempana tuloksena.

Toimintakulujen toteuma oli 94,0 % eli -17,3 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmasta. Suurimmat alitukset ovat henkilöstökuluissa 96,1 % eli 2,9 miljoonaa euroa, palveluiden ostoissa 92,9 % eli 9,0 miljoonaa euroa sekä aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa 78,0 % eli 3,8 miljoonaa euroa. Palveluiden ostoissa suurimman alitukset ovat asiantuntijapalveluiden ostoissa 0,8, ICT-palveluissa 1,6, puhtaanapidossa 0,9 ja työterveyspalveluissa 3,4 miljoonaa euroa. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa suurimmat alitukset ovat lämmityksessä 1,0, sähkössä ja kaasussa 1,0 ja huoltotarvikkeissa 0,7 miljoonaa euroa.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

Syyskuun toteuman perusteella konsernipalvelut tulee alittamaan vuoden 2026 talousarvion. Tämän hetkisen arvion mukaan alitus on noin 13,7 milj. euroa.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Yhtenäinen asiakas- ja potilastietojärjestelmä saadaan pääosin otetuksi käyttöön vuoden 2026 aikana. (Vaikuttavasti uutta)	Yhtenäisen järjestelmän käyttäjien %-osuus.	Esh: 68 % Pth: 11 % Sos: 20 % Suun th: 1 % Kotih: 7 % (arvio 12/2025)	Esh: 100 % Pth: 98 % Sos: 85 % Suun th: 10 % Kotih: 100 %	Esh:68 % Pth: 100 % Sos: 100 % Suun th: 1 % Kotih: 100 %	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Sopimus Pohteen ja Laphan yhteisen tietohallinnon perustamisesta hyväksytään viimeistään toukokuussa 2026. (Vaikuttavasti uutta)	Sopimuksen syntyminen.	Sopimus yhteisestä tietohallintojohtajasta hyväksyttiin 6/2025.	Sopimuksen syntyminen.	Sopimus on hyväksytty helmikuussa 2026.	**Toteutunut**
Toimitilaverkoston uudistaminen uudella hankintamenettelyllä/ tila-tehokkuuden parantaminen. (Vaikuttavasti uutta)	Uudistamisprosessin vaiheittainen eteneminen	Aluehallitus hyväksyi DPS:n perustamisen 10/2025.	Suuntalinjat tulevien vuosien korituksesta ja alustavasta aikataulutuksesta on hyväksytty. Ensimmäiset toimittajat valittu.	Tilaohjelmat jouduttu ottamaan tarkempaa tarkasteluun. Niiden tarkastelussa rajauduttu kolmeen kohteeseen (Vaala, Pyhäjoki ja Kalajoki) ensi vaiheessa.	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Uuden sairaalan logistiikka- ja tukipalvelukeskuksen toteutusvaiheen tilauksesta tehdään päätös vuoden 2026 aikana. (Vaikuttavasti uutta)	Sopimuksen syntyminen.	Hankkeen sisällön valmistelu on käynnissä. Tarveselvitys tulossa hyväksyttäväksi vuoden 2025 aikana.	Sopimuksen syntyminen.	H-rakennuksen kehitysvaihe etenee suunnitellusti ja tavoitteena on tehdä toteutusvaiheeseen sitoutuminen alkuvuonna 2027.	**Etenee suunnitellusti**
Osaajayksikön toiminnan vahvistaminen (Hyvinvoivat osaajat)	Osaajayksikön henkilöstömäärä (htv).	456 htv	544 htv	499,8 htv	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**

Takaisin etusivulle

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen

Toimenpiteen tilaa arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut | Etenee suunnitellusti | Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita | Ei ole edennyt

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Ajantasainen arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Hallinto-, henkilöstö- sekä talous- ja hankintapalveluiden toimintojen tehostaminen niin, että kokonaiskulut/henkilöstö vähenee 10 % vuoteen 2026 mennessä.	-900 000	-900 000	**Toteutunut**	Toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.
Pysäköintimaksujen korottaminen	-200 000	-500 000	**Toteutunut**	Toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuonna 2026. Kuuraparkin käyttöönotto on nostanut tuottoja.
	-1 100 000	**-1 400 000**		
Uudet toimenpiteet				
Valtuustoryhmien toimintatuen leikkaaminen	-60 000	-60 000	**Toteutunut**	Toimintatukea on leikattu 1.1.2026 alkaen. Toimenpide on siltä osin toteutunut.
Henkilöstöetuuksien määräaikainen heikennys (Smartum-seteli ja tyhy-rahat)	-2 000 000	-2 000 000	**Toteutunut**	Toimenpide on toteutunut. Smartum setelin arvo laskettu 185€:oon henkilöltä.
Tietojärjestelmien yhtenäistäminen jatkuu	-1 000 000	-300 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Pohteen tietojärjestelmien yhtenäistämistyö etenee, mutta hitaammin kuin on ajateltu.
Tietohallinnon YTA-yhteistyö	-1 000 000	-200 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Pohteen ja Laphan tietohallintoyhteistyön sopimus ja tarvittavat hallintosääntömuutokset on hyväksytty sekä vastuualuepäälliköt nimetty. Käynnistymiseen ja liikkeenluovutukseen sisältyy vielä joitakin avoimia kohtia.
Kuntien vuokrasopimusneuvotteluissa saavutettu säästö ja luovuttavat kiinteistöt	-5 000 000	-4 000 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Kuntien kanssa käytävät sopimusneuvottelut ovat edenneet, muutaman kunnan kanssa on vielä neuvoteltavaa.
Toimitilatehokkuuden eteneminen jatkuu	-1 700 000	-400 000	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**	Toimitilatehokkuuden parantamiseksi kiinteistöjärjestelyt ovat edenneet, mutta arvioitua hitaammin.
Ateria- ja puhtauspalvelujen toimintojen tehostaminen	-1 300 000	-2 000 000	**Toteutunut**	Kilpailutukset onnistuivat suunnitellusti ja tavoite tullaan saavuttamaan ilman ennakoimattomia kulueriä.
Yhteensä	**-12 060 000**	**-8 960 000**		
TUTA-toimenpiteet yhteensä	**-13 160 000**	**-10 360 000**		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-3 700 000	-3 700 000	**Etenee suunnitellusti**	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	**-16 860 000**	**-14 060 000**		

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

7.10 Hyvinvointialueen johtaminen

Takaisin etusivulle

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Toimintakate, sitova, ylittää talousarvion 103,3 %:sti. Asiaa on tarkemmin avattu kohdassa selvitys taloudellisesta tilanteesta.

- Syyskuun 2026 yhteydenotot: yhteensä 556 asiakaskontaktia, joista 448 on ollut potilasasiavastaaville tulleita yhteydenottoja ja loput 108 kontaktia ovat sosiaaliasiavastaaville tulleita yhteydenottoja. Nousua palvelualueissa mm. kirurgia, vastaanotot ja Sav:n puolella lastensuojelu. Vuoden 2026 yhteydenotot ylittänevät 5 000 kontaktin rajan.

- Aloitettu toimeenpanemaan osaltaan tuotannollis-taloudellisten yhteistoimintamenettelyjen päätökset tehtäväaloilla. Resurssien väheneminen tulee vaikuttamaan jatkossa tehtäväalojen toimintaan.

- Isona kehittämisen kokonaisuutena jatkunut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittäminen, erityisesti rekisteröityjen oikeuksien toteutumisen näkökulmasta.

- Yhteistyössä toimialueiden ja YTA-toimijoiden kanssa valmisteltu päätöksentekoa varten sopimus sosiaalialan osaamiskeskuksen toiminnan järjestämisestä Pohjois-Suomen yhteistyöalueella.

- Sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueen yhteistyösopimus (YTA-sopimus) vuosille 2027-2029 on valmisteltu vietäväksi päätöksentekoon.

- Valmiuteen ja varautumiseen liittyvät suunnittelutehtävät ovat toteutuneet ja harjoitustoiminta on ollut aktiivista.

- Riskienhallinnan toimintamallin ja riskienhallintajärjestelmän käyttöönoton valmistelu on edennyt. Tavoitteena on yhdenmukaistaa riskien tunnistamisen, arvioinnin, käsittelyn, raportoinnin ja seurannan toimintatavat koko hyvinvointialueella.

Takaisin etusivulle

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-9/2026	Toteuma 1-9/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-9/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.9.	31	34	32	6,3 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.9.	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	31,9	33,3	32,0	1,3 (4,1%)	34,2	97,4 %
Toteutunut työpanos	26,2	26,9	25,7	1,2 (4,7%)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	2,4 %	2,1 %	1,8 %	0,3 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	41,2 %	63,2 %	47,1 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	56 265	47 299	40 521	16,7 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	0,0 %	3,0 %	0,0 %	3,0 %-yks.	vähenee	-

Henkilöstömäärä 34 on hieman noussut syyskuun 2025 vastaavasta tilanteesta 32 henkilöä.

Palkallinen työpanos on toteutunut 97,4 %:sti vuoden 2026 muutetusta talousarviosta.

Sairauspoissaolot 2,1 % ovat kasvaneet vuoden 2025 vastaavasta tasosta 1,8 %. Talousarvion tavoitteena on ollut väheneminen.

Lähtövaihtuvuus 3,0 % on kasvanut vuoden 2025 vastaavasta tasosta 0,0 %. Talousarvion tavoitteena on ollut väheneminen.

Takaisin etusivulle

Talouden toteuma

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Hyvinvointialueen johtaminen (1000 €)	KS 1-9/2026	Toteuma 1-9/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-9/2026	TOT-% KS 1-9/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	**237**	**289**	**52**	**122,2 %**	**316**	**316**	**5 162**
Myyntituotot	81	65	-16	80,2 %	109	109	111
Maksutuotot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Tuet ja avustukset	156	102	-54	65,3 %	207	207	160
Muut toimintatuotot	0	122	122	0,0 %	0	0	81
Sisäiset tulot	0	0	0	0,0 %	0	0	4 809
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**0**	**0**	**0**	**0,0 %**	**0**	**0**	**0**
TOIMINTAKULUT	**-9 983**	**-10 360**	**377**	**103,8 %**	**-13 262**	**-13 262**	**-13 097**
Henkilöstökulut	-2 915	-2 833	-82	97,2 %	-3 838	-3 838	-3 356
Palvelujen ostot yhteensä	-5 993	-6 548	555	109,3 %	-7 990	-7 990	-8 437
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-5 993	-6 548	555	109,3 %	-7 990	-7 990	-8 437
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-34	-15	-19	44,1 %	-46	-46	-27
Avustukset	0	-1	1	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-575	-410	-166	71,2 %	-767	-767	-609
Sisäiset menot	-466	-554	88	118,9 %	-621	-621	-668
TOIMINTAKATE sitova	***-9 746***	***-10 071***	***325***	***103,3 %***	***-12 946***	***-12 946***	***-7 936***
TOIMINTAKATE ulkoinen	**-9 280**	**-9 517**	**237**	**102,6 %**	**-12 325**	**-12 325**	**-12 077**

Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Takaisin etusivulle

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

Toimintakatteen toteuma (sitova) syyskuussa on 10,1 miljoonaa euroa, joka on 103,3 % käyttösuunnitelmasta ja ylitystä on 0,3 miljoonaa euroa.

Toimintatuottojen toteuma on 122,2 % eli 52 000 euroa yli käyttösuunnitelman. Toimintatuotoista muut toimintatuotot ylittävät käyttösuunnitelman 122 000 euroa, tiliryhmään ei ole tehty talousarviovarausta. Ylitys liittyy turvallisuuspalveluiden vastuuyksikköön.

Toimintakulujen toteuma on 103,8 % eli 0,4 miljoonaa euroa yli käyttösuunnitelman. Ylitystä on palveluiden ostoissa 109,3 % eli 0,6 miljoonaa euroa. Ylitys johtuu vakuutusmaksuista 139,3 % eli 1,0 miljoonaa euroa. Vakuutusmaksuihin on budjetoituna normaalien vakuutusmaksujen lisäksi Suomen Keskinäisen Potilasvakuutuskeskuksen vuotuinen maksu sekä Potilasvakuutuskeskuksen maksu. Suomen Keskinäisen Potilasvakuutuskeskuksen tämän vuoden kustannus on 5,2 miljoonaa euroa. Potilasvakuutuskeskuksen lopullinen kustannustieto vuodelle 2026 saadaan tammikuun 2027 alussa.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

Suurimpana talousarviomenoerinä hyvinvointialueen johtaminen toimialueella ovat vakuutukset 3,5 sekä muut palvelut 3,7 miljoonaa euroa. Vakuutusmaksujen toteuma tulee ylittymään noin 2 miljoonaa euroa. Tähän vaikuttaa potilasvakuutuskeskuksen maksun ennakoimattomuus. Muut palvelut ovat hieman jäämässä alle talousarvion. Syyskuun tilanteen mukaan, näyttää, että siltä, että talousarviossa ei pysytä. Vaikka muista menoeristä saadaan katetta vakuutusmaksujen kattamiseen, on vakuutusmaksujen toteuma sen verran suuri, ettei sitä voida muilla erillä täysimääräisesti kattaa. Tämä erä tulee huomiotavaksi laadittaessa talousarviota vuodelle 2027.

Takaisin etusivulle

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan seuraavilla vaihtoehdoilla:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä

Strateginen tavoite vuonna 2026 (painopiste)	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso vuonna 2026	Mittarin toteuma 1-9/2026	Tavoitteen tilanne 1-9/2026
Yhteensovitetut hoito- ja palveluketjut, ammattilaisten tarkoituksenmukainen työnjako (Ihmistä varten)	Hoitoketjujen lukumäärä. Laadullinen arvio palvelujen yhteensovittamisesta	10	15	11	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Yhteiset toimintamallit asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden käyttöönottoon liittyen. Tiedon laadun ja integraation varmistaminen. (Ihmistä varten, Vaikuttavasti uutta)	APTJ käyttöönottojen eteneminen suunnitellussa aikataulussa	Käyttöönotot vaiheittain menossa	Käyttöönotot etenevät suunnitellusti	Käyttöönotoissa viivästymisiä	**Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita**
Ohjataan palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuutta ja lakisääteisen mitoituksen toteutumista. (Hyvinvoivat osaajat)	Lähtövaihtuvuuden seuranta ja arviointi. Lakisääteinen henkilöstö mitoitus.	Lähtövaihtuvuus 5.3 vuonna 2025	Lähtövaihtuvuus poislukien eläköityvät ei kasva. Lakisääteisyyden toteutuminen mitoituksessa.	Lähtövaihtuvuus sama kuin 1-9/2025	**Etenee suunnitellusti**

Takaisin etusivulle

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

8 Riskit ja niihin varautuminen

Takaisin etusivulle

Riski	Riskien tilanne
Merkittävät poikkeamat lainsäädännön edellyttämästä tasosta	Palvelutakuiden toteutumisessa on edelleen haasteita erityisesti perusterveydenhuollossa ja suun terveydenhuollossa. Lakisääteisten sosiaalihuollon asiakaskirjausten osalta on myös puutteellisuuksia johtuen Sagan käyttöönotosta. Vaalan paloaseman tilanne on edelleen vaikea. Sopimushenkilöstön määrä ei riitä pelastustoiminnan palveluiden tuottamiseen. Valmiutta tuetaan Oulun ja Muhoksen päivystävien paloasemien toimesta (kahden henkilön päiväajan valmiussiirto Vaalaan, kun vuorovahvuus sen sallii) ja hälytysvasteellisesti lähimpien muiden paloasemien toimesta.
Asiakas- ja potilasturvallisuuden vakava pettäminen	Asiakas- ja potilasturvallisuustyö toteutetaan osana toimialueiden organisaatiorakenteiden normaalia johtamista, omavalvontaa, riskienhallintaa ja laadunhallintaa. Omavalvontaohjelma ohjaa Pohteen omavalvonnan kokonaisuutta ja tukee valvonta lain mukaista velvoitetta seurata, arvioida ja kehittää asiakas- ja potilasturvallisuutta jatkuvasti.
Maineen tai luottamuksen menettäminen	Pohde pyrki ehkäisemään riskiä maineen ja luottamuksen menettämisestä eri tavoin. Julkinen keskustelu hyvinvointialueista on jatkunut pitkin vuotta osin kielteisenä. Asukkaiden luottamusta palveluihin on pyritty parantamaan avoimella ja ajantasaisella viestinnällä. Vuoropuhelua keskeisten sidosryhmien, kuten kuntien, median ja järjestöjen kanssa on tehty eritoten sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämissuunnitelmaan liittyen. Haasteet Pohteen palveluiden saatavuudessa ovat näkyneet ajoittain asiakastyytyväisyydessä ja -palautteessa. Yhteistoimintamenettelyt ovat vaikuttaneet Pohteen työnantajakuvaan.
Vakavat työtapaturmat	Kolmannen vuosineljänneksen aikana sattui kaksi vakavaa työtapaturmaa, joiden johdosta Lupa- ja valvontavirasto teki tarkastuksen. Molemmat tapaturmat olivat seurausta työntekijään kohdistuneesta väkivallasta. Vakavia työtapaturmia pyritään ehkäisemään ennakoivalla ja systemaattisella työturvallisuusriskien arvioinnilla sekä arvioinnissa tunnistettujen riskien edellyttämillä korjaavilla ja ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä. Tavoitteena on tunnistaa vaaratekijät ajoissa, hallita työhön liittyviä riskejä ja varmistaa turvalliset työolosuhteet kaikissa työtehtävissä.
Kiinteistövahinko, joka johtaa palvelun keskeytymiseen	Vanhaan kiinteistökantaan OYS:ssa ja Peltolassa sekä OYS:n vanhan sairaalan osittaiseen tyhjentymiseen sisältyy kasvava riski sisäilmaongelmista ja rakennusten muista teknisistä ongelmista, jotka voivat estää tilojen normaalin käytön. Tämä aiheuttaa mahdollisia toiminnan keskeytyksiä ja väistötilaratkaisuja, jotka välillisesti tuovat myös taloudellisia riskejä kustannusten kasvuun. Riskejä on pyritty vähentämään ja ennakoimaan käynnistämällä useampia väistötilavaihtoehtoselvityksiä ja muun muassa kantasairaalan polikliinisille toiminnoill sekä osalle Peltolan psykiatrian toiminnoista on päätetty hankkia väistötilat.
ICT-häiriöt, tietosuoja- ja tietoturvariskit	Tarkastelujakson aikana Pohteelta tehtiin 188 lakisääteistä henkilötietojen tietoturvaloukkausilmoitusta tietosuojavaltuutetulle. Tietosuojariskejä hallitaan teknisillä suojatoimilla, henkilöstön koulutuksilla, salassapito- ja käyttäjäsitoumuksilla, käyttöoikeuksien hallinnalla, ohjeistuksella sekä tietosuojavaikutusten arvioinneilla. Henkilötietojen käsittelyssä hyödynnetään ensisijaisesti aluehallituksen hyväksymiä käsittelyehtoja. Tietosuojatiimin pitkäaikainen resurssivaje on kuitenkin heikentänyt sen kykyä vastata yhteydenottoihin, käsitellä tietosuojapoikkeamia, tarjota asiantuntijatukea sekä edistää tietosuojan kehittämistyötä. Laajoja ICT-häiriöitä, joiden seurauksena käynnistettiin MIM-prosessi, toteutui yhteensä 116 kappaletta. Pohteen ICT-ympäristössä tapahtuu jatkuvasti merkittäviä muutoksia, jotka johtuvat osin vanhojen ympäristöjen korjausvelasta sekä HVA ICT -muutosohjelman toimenpiteistä. Nämä muutokset lisäävät riskejä ICT-kokonaisuuden toimivuudelle. Määrällisesti eniten häiriöitä on kohdistunut Eskoon, ja ne liittyvät Eskon kehittämiseen sekä laajentamiseen perusterveydenhuollon käyttöön ja Pohteen alueelle. Viranomaisilmoituksia vaatineita tietoturvapoikkeamia tarkastelujaksolla ei toteutunut.
Henkilöresurssin ja -osaamisen menettäminen pitkäaikaisesti	Palveluverkkomuutokset ja yhteistoimintamenettely on muuttanut henkilöstön saatavuustilannetta. Avoimiin paikkoihin on Pohteella selvästi aikaisempaa enemmän hakijoita. Yhteistoimintamenettelyn kohdistuminen johtamiseen ja asiantuntijatyöhön vähentää tukea operatiiviseen- ja esihenkilötyöhön. Asiantuntijatyön uudelleen järjestelyn myötä menetämme osaamista ja on riski sille, että vaikutuksen näkyvät toiminnassa.
Merkittävät taloudelliset menetykset	Pohteen talouden tasapainottuminen on edennyt, mutta tilikauden tuloksen toteutumiseen liittyy edelleen merkittäviä riskejä. Talousarvion toteutumista haastavat erityisesti palvelujen kysynnän ja kustannustason kehitys sekä talouden sopeuttamistoimenpiteiden vaikutusten toteutuminen suunnitellusti. Taloudellista riskiä lisää se, että aiempina vuosina kertynyt alijäämä tulee kattaa vuoden 2027 loppuun mennessä, minkä vuoksi vuoden 2026 tulostavoitteen saavuttamisella on keskeinen merkitys. Talouden kehitystä ja sopeuttamistoimenpiteiden toteutumista seurataan tiiviisti toimintavuoden aikana, ja poikkeamiin reagoidaan tarvittaessa.

Takaisin etusivulle



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

Takaisin etusivulle